

価値創造プロセス

コマツの事業は社内外のさまざまな資本に支えられて成り立っています。これらの資本を事業に投入し、価値を最大化させながら事業の更なる成長を図り、社会の持続可能な発展に貢献していきます。

インプット

■ 財務資本

株主資本：3兆336億円

有利子負債：1兆1,994億円

成長戦略投資*：1,500億円

* 2022～2024 年度累計

■ 人的資本

連結従業員数：65,738人

日本以外で働く社員比率：68.9%

1人当たり教育投資額：108,000円

■ 知的資本

開発拠点：開発機能を持つ生産拠点9拠点

研究開発投資：1,034億円

(売上高比率2.7%)

情報の活用：Komtrax®登録台数約77万台

* 機械稼働管理システム (2024年6月末現在)

■ 製造資本

自社生産拠点：67拠点

設備投資：1,180億円

(除くレンタル資産投資)

■ 社会関係資本

10年配車台数*1：約58万台

販売・サービス代理店*2:151カ国211社

協力企業（サプライヤー）：約2,700社

*1 過去10年間の建設・鉱山機械の販売台数の累計で、お客さまの現場で稼働する台数の目安

*2 建設機械・車両事業

■ 自然資本

エネルギーの使用：8.3PJ

水の使用：2,721千㎡

研究・開発

- 商品性能の決め手となる重要コンポーネント（キーコンポーネント）の自社開発・自社生産
- オープンイノベーションによる技術革新のスピードアップ
- デジタルトランスフォーメーション
- グローバルな市場ニーズに密着した商品開発体制

調達・生産

- 品質と信頼性・商品競争力
- 品質の高い資材の安定供給
- ICTを活用した「つながる工場」（見える化）の実現
- クロスソーシング：需要や為替変動に強いフレキシブルなグローバル生産供給体制
- マザー工場制によるグローバルでのQCD（品質・価格・納期）の向上
- 技能伝承とTQM（総合的品質管理）

お客さまの現場での稼働

商品

- ダントツ商品：環境・安全・ICT・生産性で圧倒する商品
- 建設・鉱山機械フルラインアップの商品展開
- 「品質と信頼性」を追求した商品づくり

サービス

建設機械・鉱山機械

保守契約サービスの強化

Komtrax、Komtrax Plusから得られる稼働情報の活用

鉱山機械

コマツ直営代理店によるきめ細かなサポート

ソリューション

建設機械

スマートコンストラクション®

鉱山機械

鉱山向け無人ダンプトラック運行システム（AHS）

循環

- 高品質な中古車のグローバル循環
- リマン事業の拡大

アウトプット(2023年度実績)

収益の向上

連結売上高3兆8,651億円

営業利益6,072億円

連結配当性向40.1%

環境価値(2023年度実績)

- 生産によるCO2削減率（2010年比）▲51%
- 水使用量の削減率（2010年比）▲67%
- 再生可能エネルギー使用比率25%
- 製品使用によるCO2排出量の削減率（2010年比）▲22%

社会価値(2023年度実績)

- 女性正社員比率（連結）14.5%
- 女性管理職比率（連結）11.1%
- スマートコンストラクション®導入現場数（単年度）11,740
- AHS累計導入台数727台

アウトカム

社会課題解決

安全で生産性の高いスマートでクリーンな未来の現場

2050年カーボンニュートラル

顧客現場におけるCO2排出削減

5ジェンダー平等を実現しよう

7エネルギーをみんなにそしてクリーンに

8働きがいも経済成長も

9産業と技術革新の基盤をつくろう

10人や国の不平等をなくそう

11住み続けられるまちづくりを

12つくる責任つかう責任

13気候変動に具体的な対策を

15陸の豊かさも守ろう

17パートナーシップで目標を達成しよう

事業活動とコマツの強み

カーボンニュートラルへの貢献

サステナビリティ基本方針

人と共に

社員

人権

社会と共に

顧客

倫理・統治

地域社会

地球と共に

環境

創業の精神

コマツウェイ

コマツの行動基準

注記のあるもの以外は連結ベース、かつ2023年度実績（もしくは2024年3月末日現在）