

証券コード 6301

株式会社 小松製作所

第154回

定時株主総会招集ご通知

日時 | 2023年6月21日(水曜日)午前10時

場所 | 帝国ホテル東京
本館2階「孔雀の間」(メイン会場)

I 議案

- 第1号議案 剰余金の処分の件
- 第2号議案 取締役9名選任の件
- 第3号議案 監査役1名選任の件

※本株主総会当日は、インターネットによるライブ配信を行います。詳細は4頁をご参照ください。

※株主総会にご出席の株主さまへの記念品(お土産)のご用意はございません。



目次

第154回定時株主総会招集ご通知	P1
インターネットによる議決権行使のご案内	P3
株主総会ライブ配信のご案内	P4
株主総会参考書類	P7
事業報告	P21
連結計算書類	P50
監査報告	P52

株主の皆さまへ



代表取締役社長

小川 啓之

株主の皆さまには、日頃よりコマツグループの活動にご理解とご支援をいただき、感謝申し上げます。
さて、第154回定時株主総会を6月21日に開催いたしますので、ここに招集のご通知をお届けいたします。

コマツグループは、次の100年に向けて新たな価値創造を目指し、2022年4月から3カ年の中期経営計画「DANTOTSU Value – Together, to “The Next” for sustainable growth」をスタートしました。現下の大きな外部環境の変化を機会と捉え、「収益向上とESG課題解決の好循環」による持続的な成長を目指すサステナビリティ経営を引き続き重視し、①イノベーションによる成長の加速、②稼ぐ力の最大化、③レジリエントな企業体質の構築を成長戦略の3本柱として掲げ、さまざまな重点活動を推進しております。

中期経営計画の初年度となる2022年度は、新型コロナウイルス感染症の影響を受けた日本および世界経済に明るい兆しが見えた一方、ウクライナ情勢をはじめとする地政学リスクや、為替変動、資材価格や物流コストの上昇など、ますます先が見みにくい状況になりました。このような環境下で、会社業績は、新車や部品サービスの売上増加、販売価格の改善に加え、為替が円安に推移したこともあり、過去最高の売上高と営業利益となりました。

「イノベーションによる成長の加速」における重点活動では、建設機械の電動化、自動化、自律化、遠隔操作化といったハード面の技術開発を進めると同時に、お客さまの現場での施工を最適化するプラットフォーム、アプリケーションの開発にも取り組み、モノとコトの両方でDXや脱炭素の実現を目指してまいります。

「稼ぐ力の最大化」としては、アジア市場における取り組みとして2ライン戦略を推進し、アフターマーケット事業は、メンテナンス契約付き延長保証の拡大やデジタルマーケティング等により、大きく伸長しました。また、林業機械事業、ハードロック事業において、M&Aを活用して事業の拡大を図りました。

「レジリエントな企業体質の構築」では、地政学リスクや生産量変動に強いサプライチェーン構築に向けた活動を着実に進めリスクマネージメントの強化を図るほか、ダイバーシティ&インクルージョンの推進やデジタル人材育成も継続して行ってまいります。

また、前中期経営計画に引き続き、今回の中期経営計画のESGの経営目標としても、外部評価を織り込み、確実にESGへの取り組みを進めてまいりました。その成果として、2022年も引き続き、「ダウ・ジョーンズ・サステナビリティ・インディセーズ worldインデックス」に選定され、また国際的な非営利団体CDPIにより、「気候変動対策」および「水セキュリティ対策」においてAリスト企業と認定されました。

コマツグループは、これからも、「ものづくりと技術の革新」と「品質と信頼性の追求」により、安全で生産性の高い、スマートでクリーンな未来の現場をお客さまと共に実現し、サステナブルな未来を次の世代へつないでいくため、新たな価値創造を目指してまいります。

株主の皆さまには、引き続きご理解とご支援を賜りますようよろしくお願い申し上げます。

2023年5月

株 主 各 位

証券コード 6301
2023年5月30日
(電子提供措置の開始日 2023年5月24日)

東京都港区赤坂二丁目3番6号

株式会社 小松製作所

代表取締役
社 長 小 川 啓 之

第154回定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

当社第154回定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご通知申し上げます。

本株主総会の招集に際しては電子提供措置をとっており、インターネット上の下記ウェブサイトにて、電子提供措置事項を掲載しております。

当社ウェブサイト <https://www.komatsu.jp/ja/ir>



(上記ウェブサイトへアクセスいただき、メニューより、「株式・格付情報」「株主総会」を順に選択して、ご確認ください。)

東証ウェブサイト <https://www2.jpx.co.jp/tseHpFront/JJK010010Action.do?Show=Show>



(東証ウェブサイトでは、銘柄名(会社名)「小松製作所」、またはコード「6301」にて検索し、「基本情報」「縦覧書類 / PR情報」を選択して、ご確認ください。)

株主総会資料掲載ウェブサイト <https://d.sokai.jp/6301/teiji/>



なお、当日ご出席されない場合は、書面(郵送)または電磁的方法(インターネット等)により議決権を事前に行使することができますので、お手数ながら電子提供措置事項に掲載の株主総会参考書類をご検討いただいたうえで、2023年6月20日(火曜日)午後5時45分までに、議決権をご行使くださいますようお願い申し上げます。

敬 具

記

1. 日 時	2023年6月21日(水曜日) 午前10時	
2. 場 所	東京都千代田区内幸町一丁目1番1号 帝国ホテル東京本館2階「孔雀の間」(メイン会場)	
3. 目的事項	報告事項	(1) 第154期(2022年4月1日から2023年3月31日まで) 事業報告の内容、連結計算書類の内容ならびに会計監査人および 監査役会の連結計算書類監査結果報告の件 (2) 第154期(2022年4月1日から2023年3月31日まで) 計算書類の内容報告の件
	決議事項	第1号議案 剰余金の処分の件 第2号議案 取締役9名選任の件 第3号議案 監査役1名選任の件

議決権行使方法のご案内

事前に議決権行使される場合	書面による議決権行使 	行使期限 2023年6月20日(火曜日)午後5時45分到着分まで
		議決権行使書用紙に各議案に対する賛否をご記入いただき、ご返送ください。
	インターネット等による議決権行使 	行使期限 2023年6月20日(火曜日)午後5時45分受付分まで
		当社指定ウェブサイト https://evote.tr.mufg.jp/ 上記にアクセスし、各議案に対する賛否をご入力ください。 アクセス手順等は3頁をご参照ください。

◎機関投資家の皆さまは、株式会社ICJが運営する議決権電子行使プラットフォームをご利用いただけます。

当日ご出席の場合	当日ご出席 	開催日時 2023年6月21日(水曜日)午前10時
		受付開始 午前9時(予定)
		議決権行使書用紙を会場受付にご提出ください。

◎当日ご出席の場合は、事前行使いただいた内容を撤回されたものと取り扱います。

4. 議決権の行使のお取り扱い

- 議決権行使書用紙において、各議案に対する賛否の表示がない場合は、賛成の表示があったものとしてお取り扱いいたします。
- 書面(郵送)と電磁的方法(インターネット等)により議決権を重複して行使された場合は、到着日を問わず、インターネット等による議決権行使の内容を有効といたします。
また、インターネット等により複数回にわたり議決権を行使された場合は、最後に行使された内容を有効といたします。
- 議決権の不統一行使をされる場合には、その旨および理由を書面または電磁的方法により当社にご通知ください。

以上

◎電子提供措置事項に修正が生じた場合は、1頁記載のインターネット上の各ウェブサイトにおいて、その旨、修正前および修正後の事項を掲載いたします。

◎書面交付請求をいただいた株主さまには、電子提供措置事項を記載した書面を併せてお送りいたしますが、当該書面は、法令および当社定款第16条の規定に基づき、次に掲げる事項を除いております。

I	事業報告	財産および損益の状況の推移、主要な事業内容、主要な営業所および工場、使用人の状況、主要な借入先、会社の新株予約権等に関する事項、業務の適正を確保するための体制および運用状況の概要、会計監査人の状況
II	連結計算書類	連結純資産計算書、連結注記表
III	計算書類	貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、個別注記表
IV	監査報告	計算書類に係る会計監査報告

書面交付請求をいただいた株主さまに対して交付する書面は、監査報告を作成するに際して監査役および会計監査人が監査をした対象書類の一部です。

インターネットによる議決権行使のご案内

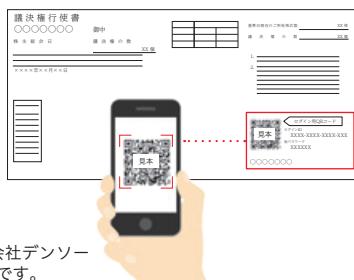
インターネットにより議決権を行使される場合は、次の事項をご確認のうえ、行使していただきますようお願い申し上げます。

インターネットによる議決権行使期限 2023年6月20日(火曜日)午後5時45分受付分まで
※ただし、毎日午前2時から午前5時までは取り扱いを休止します。

QRコードを読み取る方法

議決権行使書用紙に記載のログインID、仮パスワードを入力することなく、議決権行使サイトにログインすることができます。

- ① スマートフォンで議決権行使書用紙に記載のQRコードを読み取ってください。



※「QRコード」は株式会社デンソーウェブの登録商標です。

- ② 以降は画面の入力案内に従って賛否をご入力ください。



システム等に関する
お問い合わせ

ログインID・仮パスワードを入力する方法

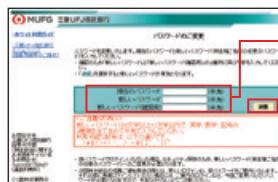
議決権行使
ウェブサイト <https://evote.tr.mufg.jp/>

- ① 議決権行使ウェブサイトへアクセスしてください。
- ② 議決権行使書用紙に記載された「ログインID」および「仮パスワード」を入力し、「ログイン」をクリック



「ログインID・仮パスワード」を入力
「ログイン」をクリック

- ③ 新しいパスワードを登録する



「パスワード」を入力
「送信」をクリック

- ④ 以降は画面の入力案内に従って賛否をご入力ください。

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部（ヘルプデスク）
 **0120-173-027** (受付時間 午前9時～午後9時、通話料無料)

株主総会ライブ配信のご案内

当社では、第154回定時株主総会について、株主総会当日にご自宅等からでも株主総会の様子をご視聴いただけるようインターネットによるライブ配信を行います。

- 株主総会ライブ配信・事前質問につきましては、株主総会オンラインサイト「Engagement Portal」をご利用ください。
※本サイトの公開期間は、招集通知発送日～2023年6月21日（水曜日）午後5時となります。

1. 株主総会ライブ配信日時

2023年6月21日（水曜日）午前10時～株主総会終了時刻まで

※当日ライブ視聴画面は、開始時間30分前頃よりアクセス可能となります。

2. 株主総会ライブ配信の視聴について

(1) 株主総会オンラインサイト「Engagement Portal」のログイン方法

- 以下のURLをご入力いただくか、QRコードを読み込み、「Engagement Portal」へアクセスしてください。
※「QRコード」は株式会社デンソーウェブの登録商標です。

URL : <https://engagement-portal.tr.mufig.jp/>

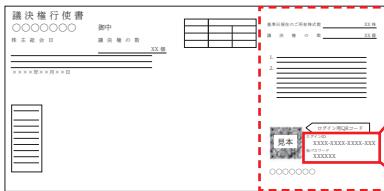


- 株主さま認証画面（ログイン画面）で、以下のログインIDとパスワードを入力してください。

ログインID	議決権行使書紙の右側（副票）下部に記載されている「ログインID」
パスワード	議決権行使書紙の右側（副票）下部に記載されている「仮パスワード」

- 利用規約をご確認のうえ、「利用規約に同意する」にチェックしてください。
- 「ログイン」ボタンをクリックしてください。

議決権行使書紙イメージ 右側（副票） ↓



ログインID
XXXX-XXXX-XXXX-XXX
仮パスワード
XXXXXX

①株主さま認証画面（ログイン画面）イメージ



※「ログインID」と「パスワード」は、招集通知同封の議決権行使書紙の右側（副票）下部に記載しております議決権行使ウェブサイトの「ログインID」と「仮パスワード」と同じものを使用しております。

※ 議決権行使ウェブサイトの仮パスワードは、初回ログイン時に任意のパスワードに変更していただきますが、「Engagement Portal」では変更後のパスワードが引き継がれません。そのため、議決権行使書紙の右側（副票）下部の「仮パスワード」を継続してご利用いただきますので、議決権行使書紙の右側（副票）はお手許にお控えいただきますようお願いください。

(2) 株主総会ライブ配信の視聴方法

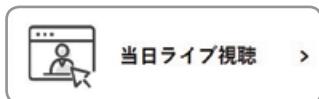
「Engagement Portal」にログイン後、以下の手順でご利用ください。

※本サイトから、視聴環境のテストを事前に行っていただくことが可能ですので、ご活用ください。

※本サイトの推奨環境は、以下URLに掲載する資料の末尾に記載しております。

<https://www.tr.mufg.jp/daikou/pdf/faq.pdf>

- ① ログイン後の画面に表示されている「当日ライブ視聴」ボタンをクリックしてください。



- ② 当日ライブ視聴等に関する利用規約をご確認のうえ、「利用規約に同意する」にチェックし、「視聴する」ボタンをクリックしてください。

【インターネット参加に係るご留意事項】

- ✓ インターネット参加によりライブ配信をご視聴いただくことは、会社法上、株主総会への出席とは認められません。そのため、株主総会において株主さまに認められている質問、議決権行使や動議の提出について、インターネット参加により行うことはできません。
- ✓ 議決権行使は行使期限にご留意いただき、議決権行使書用紙の郵送や3頁でご案内しているインターネットによる議決権行使、または委任状等で代理権を授与する代理人（株主さまに限る）による当日のご出席をお願い申し上げます。
- ✓ 当日の会場撮影は、当社作成スライド、議長席および役員席付近のみといたしますが、やむを得ずご出席株主さまが映り込んでしまう場合がございます。あらかじめご了承ください。
- ✓ ご使用の端末（機種、性能等）やインターネットの通信環境（回線状況、通信速度等）により、映像や音声に不具合が生じる場合がございますのであらかじめご了承ください。
- ✓ SNSへの公開等、本株主総会のライブ配信映像の二次利用は、固くお断りさせていただきます。
- ✓ ご視聴いただくための通信料金等は、各株主さまのご負担となります。

3. 事前質問について

事前質問の受付期間 招集通知発送日～2023年6月14日（水曜日）午後5時

「Engagement Portal」にログイン後、以下の手順でご利用ください。

- ① ログイン後の画面に表示されている「事前質問」ボタンをクリックしてください。



- ② ご質問カテゴリを選択し、ご質問内容等を入力した後、利用規約をご確認のうえ、「利用規約に同意する」にチェックし「確認画面へ」ボタンをクリックしてください。
- ③ ご入力内容をご確認後、「送信」ボタンをクリックしてください。

【事前質問に係るご留意事項】

- ✓ 本株主総会の目的事項に関わるご質問を事前に承ります。
- ✓ 特に株主さまのご関心が高いと思われるご質問について、本株主総会当日に回答させていただく予定です。
- ✓ 事前質問のすべてに回答することをお約束するものではございません。また、個別の対応はいたしかねますので併せてご了承ください。
- ✓ ご利用いただくための通信料金等は、各株主さまのご負担となります。

4. 「Engagement Portal」に関するお問い合わせ

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 0120-676-808（通話料無料）

（午前9時～午後5時（土日・祝日を除く）、ただし、株主総会当日は午前9時～株主総会終了まで）

株主総会資料(招集ご通知)の書面郵送サービスについて

2023年3月31日までの書面交付請求を失念された株主さまで、株主総会資料の印刷書面をご希望の株主さまは、以下の受付サイトにアクセスいただき、必要事項をご記入のうえ、お申し込みください。

受付期間 2023年5月30日（火曜日）午前9時～2023年6月6日（火曜日）午後5時45分

受付サイト <https://shomen.sokai.jp/6301/2023/10/>

- ログインIDおよびパスワードを入力する画面が表示されますので、以下に従いご入力ください。

ログインID	議決権行使書用紙に記載されている株主番号
パスワード	株主さまのご登録住所の郵便番号 (ハイフンなし)

ログインID

株主番号（ハイフン抜き）を入力ください。

パスワード

郵便番号（ハイフン抜き）もご入力ください。

お届先住所に宛書する

[よくあるご質問はこちら](#)

本サービスは本年のみ実施いたします。次回の株主総会以降も引き続き書面のご送付を希望される場合は、別途株主名簿管理人（三菱UFJ信託銀行株式会社）または口座を開設されている証券会社に書面交付請求のお手続きをお申し込みください。電子提供制度に関するご案内：<https://www.komatsu.jp/ja/ir/shares/meeting/electronic>

<当日ご来場される株主さまへのお願い>

- ・ご自身の体調や感染リスク回避も勘案のうえ、マスク着用の要否をご判断ください。
- ・公的指針等に従い、会場にて感染防止に関するご制限・ご依頼を申しあげることがございますので、あらかじめご了承ください。

株主総会参考書類

議案および参考事項

第1号議案 剰余金の処分の件

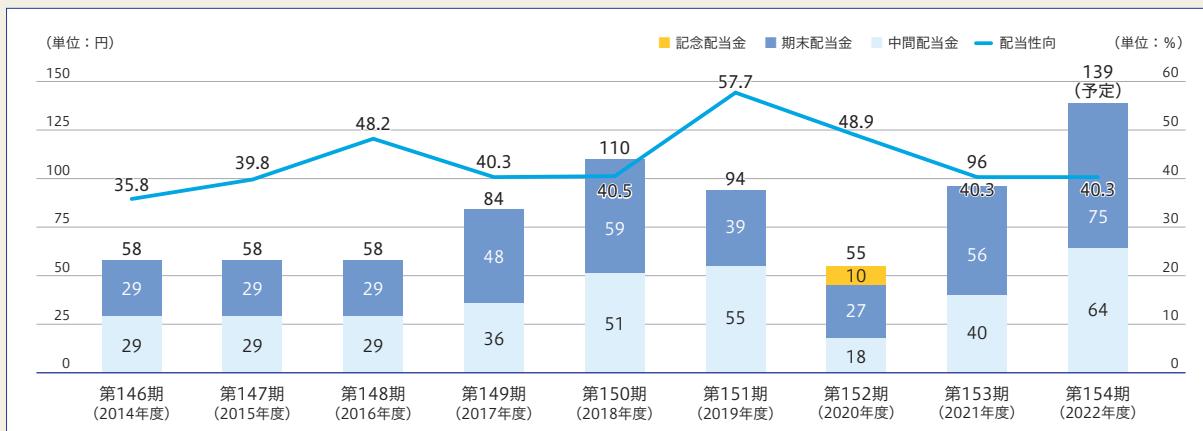
当社は、持続的な企業価値の増大を目指し、健全な財務体質の構築と競争力強化に努めています。配当金につきましては、連結業績に加え、将来の投資計画やキャッシュ・フローなどを総合的に勘案し、引き続き安定的な配当の継続に努めていく方針です。

第154期の期末の剰余金の配当につきましては、連結配当性向を40%以上とするとの配当方針に基づき、また、当期の業績および今後の事業展開等を勘案し、以下のとおりといたしたいと存じます。

(1) 配当財産の種類	金銭
(2) 配当財産の割当に関する事項 およびその総額	当社普通株式1株につき 75円 （前期比19円増額） 総額70,950,408,675円
(3) 剰余金の配当が効力を生じる日	2023年 6月22日 （木曜日）

なお、中間配当金64円を含めた当期の年間の配当金は、1株につき合計139円（前期比43円増額）となり、連結配当性向は40.3%となります。

*ご参考 1株当たり配当金の推移



第2号議案 取締役9名選任の件

本定時株主総会終結の時をもって、取締役9名全員の任期が満了となります。
つきましては、取締役9名（うち、社外取締役4名）の選任をお願いしたいと存じます。
候補者は次のとおりであります。

候補者 番号	氏名					(ご参考)		
						当社における地位および担当等 (2023年5月19日現在)	2022年度 取締役会への 出席率	
1	再任	おお 大	はし 橋	てつ 徹	じ 二	取締役会長 人事諮問委員会委員 報酬諮問委員会委員	100%	
2	再任	お 小	がわ 川	ひろ 啓	ゆき 之	代表取締役社長 CEO ^{*1} 人事諮問委員会委員	100%	
3	再任	もり 森	やま 山	まさ 雅	ゆき 之	代表取締役 兼 専務執行役員 マイニング事業本部長	100%	
4	再任	ほり 堀	こし 越	たけし 健		取締役 兼 専務執行役員 CFO ^{*2}	100%	
5	再任	くに 國	べ 部	たけし 毅	社外 独立	取締役 人事諮問委員会委員長 報酬諮問委員会委員長	86%	
6	再任	アーサー M. ミッチェル			社外 独立	取締役 人事諮問委員会委員 報酬諮問委員会委員	100%	
7	再任	さい 齋	き 木	なお 尚	こ 子	社外 独立	取締役 人事諮問委員会委員 報酬諮問委員会委員	100%
8	再任	さわ 澤	だ 田	みち 道	たか 隆	社外 独立	取締役 人事諮問委員会委員 報酬諮問委員会委員	100%
9	新任	よこ 横	もと 本	み 美	つ 津	こ 子	常務執行役員 人事、教育、サステナビリティ管掌	-

社外 : 社外取締役候補者

独立 : 当社の定める独立性判断基準を満たしており、独立役員として東京証券取引所に届け出ている取締役候補者
(本議案が承認可決した場合の取締役会の構成)

執行役員兼務取締役 4名 	執行役員を兼務しない取締役 1名 	社外取締役 4名 
女性 2名 	男性 7名 	

*ご参考 当社の取締役・監査役選任に関する方針・手続について

当社取締役会は、適切な意思決定および経営監督の実現を図るため、社内および社外から、豊富な経験、高度な知見および専門性を有する者を複数選任しています。また、取締役および監査役候補者の選定にあたっては、性別、国籍などの多様性についても考慮するとともに、判断の客観性と透明性を高めるため、社外取締役4名（うち1名を委員長とする）、会長および社長で構成する人事諮問委員会における審議・決議、および取締役会への答申を経て、取締役会で決定しました。このほか、人事諮問委員会では社長（CEO*1）や執行役員を選解任、育成方針等について審議しています。

社内出身の取締役および監査役につき、個々の経歴によって培われてきた見識と専門知識、積み上げられた経験を、選任議案の賛否判断の参考としていただくため、「略歴」を記載しています。

また、当社は、社外取締役および社外監査役の選任にあたって、独立性を重視しており、そのために独自の「独立性判断基準」を定めています。詳細は20頁に記載しています。



1

再任

おお はし てつ じ
大 橋 徹 二 (生年月日：1954年3月23日)

▶在任年数	14年	▶取締役会への出席状況	100%	15回中15回
▶所有する当社株式の数	203,900株	▶当社との間の特別の利害関係	なし	
▶重要な兼職の状況	ヤマハ発動機株式会社 社外取締役 株式会社野村総合研究所 社外取締役 アサヒグループホールディングス株式会社 社外取締役			

略歴および地位

1977年 4月	当社入社 粟津工場工場管理室生産管理課	2007年 4月	執行役員 就任 生産本部長
1982年 6月	米国 スタンフォード大学大学院 留学 (~1984年6月)	2008年 4月	常務執行役員 就任
1998年 10月	生産本部粟津工場管理部長	2009年 6月	取締役 兼 常務執行役員 就任
2001年 10月	生産本部真岡工場長	2012年 4月	取締役 兼 専務執行役員 就任
2004年 1月	コマツアメリカ株式会社 社長 兼 COO*3	2013年 4月	代表取締役社長 兼 CEO*1 就任
		2019年 4月	代表取締役会長 就任
		2022年 4月	取締役会長 就任（現在に至る）

取締役候補者とした理由

大橋徹二氏は、生産部門の要職や米国の統括子会社社長を歴任し、2013年4月から6年間は、当社社長 兼 CEO*1として企業価値向上に大きな功績を残しました。現在は会長として経営監督に当たる一方、取締役会議長、人事諮問委員会委員および報酬諮問委員会委員としてガバナンス面で貢献しています。

これらの社業に関する豊富な経験と企業経営に係る高い見識を踏まえ、当社の取締役会の構成員とすることが適切と判断し、取締役候補者としたしました。



2

再任

お 小 がわ ひろ ゆき
小 川 啓 之

(生年月日：1961年3月23日)

▶在任年数	5年	▶取締役会への出席状況	100%	15回中15回
▶所有する当社株式の数	108,100株	▶当社における担当	CEO*1	
▶重要な兼職の状況	なし	▶当社との間の特別の利害関係	なし	

略歴および地位

1985年 4月	当社入社 川崎工場生産技術部生産技術課	2014年 4月	インドネシア総代表 兼 コマツマーケティング・サポート インドネシア株式会社 会長 (～2016年3月)
2004年 4月	コマツアメリカ株式会社 チャタヌガ工場長	2015年 4月	常務執行役員 就任
2007年 4月	生産本部大阪工場管理部長	2016年 4月	生産本部長
2010年 4月	執行役員 就任 生産本部茨城工場長	2018年 4月	専務執行役員 就任
2013年 4月	生産本部調達本部長	2018年 6月	取締役 兼 専務執行役員 就任
		2019年 4月	代表取締役社長 就任 (現在に至る) CEO*1 (現在に至る)

取締役候補者とした理由

小川啓之氏は、生産部門の要職やインドネシア総代表を歴任し、2019年4月からは、当社社長 兼 CEO*1として、建設現場のデジタルトランスフォーメーションやカーボンニュートラルの推進、ESG課題への対応やコロナ禍における事業継続等においてリーダーシップを発揮しています。

これらの社業に関する豊富な経験と経営者としての高い洞察力を踏まえ、当社取締役会の構成員とすることが適切と判断し、取締役候補者いたしました。



3

再任

も り や ま ま さ ゆ き
森 山 雅 之

(生年月日：1960年2月5日)

▶在任年数	4年	▶取締役会への出席状況	100%	15回中15回
▶所有する当社株式の数	78,200株	▶当社における担当	マイニング事業本部長	
▶重要な兼職の状況	なし	▶当社との間の特別の利害関係	なし	

略歴および地位

1982年 4月	当社入社 川崎工場車両開発センタ技術管理室	2014年 4月	コマツアメリカ株式会社 社長 兼 COO*3
1988年 7月	米国 コーネル大学大学院 留学 (～1990年6月)	2015年 4月	常務執行役員 就任
2000年 3月	コマツアメリカ株式会社 (～2003年3月)	2017年 4月	マイニング事業本部長 (現在に至る)
2010年 4月	執行役員 就任 開発本部建機第一開発センタ 所長	2018年 4月	専務執行役員 就任
		2019年 6月	取締役 兼 専務執行役員 就任
		2022年 4月	代表取締役 兼 専務執行役員 就任 (現在に至る)

取締役候補者とした理由

森山雅之氏は、建設機械の開発、マーケティングおよびプロダクト・サポートに関わり、近年では米国の統括子会社社長を務め、2017年4月からは鉱山機械事業を担当し、買収したコマツマイニング株式会社との統合効果の創出、無人ダンプ運行システム(AHS)の拡販等を推進しています。

これらの社業に関する豊富な経験と知見を踏まえ、当社の取締役会の構成員とすることが適切と判断し、取締役候補者いたしました。



4

再任

ほり
こし
堀 越たけし
健

(生年月日：1961年8月1日)

▶ 在任年数 2年
▶ 所有する当社株式の数 37,000株
▶ 重要な兼職の状況 なし

▶ 取締役会への出席状況 100% 15回中15回
▶ 当社における担当 CFO*2
▶ 当社との間の特別の利害関係 なし

略歴および地位

1985年 4月	当社入社 大阪工場総務部経理課	2012年 6月	財務部長
1996年 2月	英国コマツ株式会社	2016年 5月	管理部長
1998年 9月	コマツフランス株式会社 (～2003年5月)	2017年 4月	執行役員 就任
2008年 11月	欧州コマツ株式会社 (～2011年11月)	2018年 4月	CFO*2 (現在に至る)
		2020年 4月	常務執行役員 就任
		2021年 6月	取締役 兼 常務執行役員 就任
		2023年 4月	取締役 兼 専務執行役員 就任 (現在に至る)

取締役候補者とした理由

堀越健氏は、経理・財務部門の要職を歴任し、業績管理、M&A、経営企画等の業務に精通し、2018年4月からはCFO*2として、経理全般・情報開示・企業統治・内部統制やリスクマネジメント等の分野で重責を担っています。これらの社業に関する豊富な経験と知見を踏まえ、当社の取締役会の構成員とすることが適切と判断し、取締役候補者といたしました。



5

再任

くに
部たけし
毅

社外 独立

(生年月日: 1954年3月8日)

▶ 在任年数	3年	▶ 取締役会への出席状況	86%	15回中13回
▶ 所有する当社株式の数	0株	▶ 当社との間の特別の利害関係	なし	
▶ 重要な兼職の状況	株式会社三井住友フィナンシャルグループ 取締役会長 大正製薬ホールディングス株式会社 社外取締役 南海電気鉄道株式会社 社外取締役監査等委員			

略歴および地位

1976年 4月	株式会社住友銀行 (現 株式会社三井住友銀行) 入行	2017年 4月	株式会社三井住友フィナンシャルグループ 代表取締役社長 就任
2003年 6月	株式会社三井住友銀行 執行役員 就任		株式会社三井住友銀行 取締役 退任
2006年 10月	同行 常務執行役員 就任	2017年 6月	株式会社三井住友フィナンシャルグループ 取締役 代表執行役社長 就任
2007年 4月	株式会社三井住友フィナンシャルグループ 常務執行役員 就任	2019年 4月	同社 取締役会長 就任 (現在に至る)
2007年 6月	同社 取締役 就任	2020年 6月	当社 取締役 就任 (現在に至る)
2009年 4月	株式会社三井住友銀行	2021年 10月	株式会社三井住友銀行 取締役会長 就任
	取締役 兼 専務執行役員 就任	2023年 4月	同行 取締役 退任
2011年 4月	同行 代表取締役頭取 兼 最高執行役員 就任		

社外取締役候補者とした理由および期待される役割の概要

國部毅氏は、株式会社三井住友銀行の代表取締役頭取や株式会社三井住友フィナンシャルグループの代表取締役社長、取締役 代表執行役社長、取締役会長を務めるなど、金融・財務分野、グループ会社管理など実業界における高い見識と豊富な経験を有しています。

これらを活かし、経営全般について提言いただくことにより、経営の透明性と健全性の維持向上およびコーポレート・ガバナンス強化に寄与することが期待できるため、社外取締役候補者としていたしました。

独立性に係る事項

國部毅氏は、一般株主と利益相反が生じるおそれはないことから、当社は、独立性のある「独立役員」と位置づけ、東京証券取引所に独立役員として届け出しています。

國部毅氏は、株式会社三井住友フィナンシャルグループの取締役会長を務めています。また、同氏は、2011年4月から2017年4月まで、株式会社三井住友銀行の代表取締役頭取 兼 最高執行役員を務めていましたが、2017年4月の退任以降は、同行の業務執行に携わっておりません。同行は、当社および当社の連結子会社の複数ある主な借入先の1つであり、当社の意思決定に著しい影響を及ぼす取引先ではありません。直近事業年度末時点において、同行からの借入残高は1,606億円であり、有利子負債残高の15.2%です。

他の株式会社における法令または定款に違反する事実その他不当な業務の執行が行われた事実

國部毅氏は、株式会社三井住友フィナンシャルグループの取締役に就任しておりますほか、株式会社三井住友銀行の取締役に就任しておりましたが、株式会社三井住友フィナンシャルグループおよびSMBC日興証券株式会社は、SMBC日興証券株式会社の元役職員が金融商品取引法第159条第3項（違法な安定操作取引）に違反した事態に関して、2022年10月に金融庁より金融商品取引法に基づく行政処分を受けました。また、SMBC日興証券株式会社は、同事態に関して、2023年2月に東京地方裁判所より有罪判決を受け、同判決が確定しております。さらに、2022年10月、SMBC日興証券株式会社は、同社および株式会社三井住友銀行の役職員の間で非公開情報を授受した事態に関して、金融庁より金融商品取引法に基づく行政処分を受けましたほか、株式会社三井住友フィナンシャルグループおよび株式会社三井住友銀行は、同事態に関して、金融庁より金融商品取引法および銀行法に基づく報告徴求命令を受けました。國部毅氏は、当該事態を認識しておりませんが、恒常的に、取締役会や各委員会等において、法令遵守や業務の適切性、リスク管理等の重要性を述べるとともにその徹底につき提言を行っており、事態判明後においても、取締役会や各委員会等での審議等を通じて、実効的な再発防止策の策定および遂行、SMBCグループの更なる法令遵守体制および内部管理体制の強化ならびに健全な企業文化の醸成に向けた取り組み等を推進しております。



6

再任

アーサー M. ミッチェル

社外 独立

(生年月日：1947年7月23日)

▶在任年数	3年	▶取締役会への出席状況	100%	15回中15回
▶所有する当社株式の数	0株	▶当社との間の特別の利害関係	なし	
▶重要な兼職の状況	株式会社三井住友フィナンシャルグループ 社外取締役 (2023年6月退任予定)			

略歴および地位

1976年 7月	米国ニューヨーク州弁護士登録 (現在に至る)	2008年 1月	外国法事務弁護士登録 (現在に至る) ホワイト&ケース外国法事務弁護士事務所
2003年 1月	アジア開発銀行 ジェネラルカウンセル 就任		外国法事務弁護士 (現在に至る)
2007年 9月	ホワイト&ケース外国法事務弁護士事務所 入所	2020年 6月	当社 取締役 就任 (現在に至る)

社外取締役候補者とした理由および期待される役割の概要

アーサー M. ミッチェル氏は、米国ニューヨーク州弁護士、本邦外国法事務弁護士として長年にわたり活動し、国際法務の分野における高い見識と豊富な経験を有しています。

これらを活かし、経営全般について提言いただくことにより、当社のグローバルな事業展開におけるリスクを軽減・回避し、中長期的な企業価値向上に寄与することが期待できるため、社外取締役候補者といたしました。

なお、同氏は、直接企業経営に関与した経験はありませんが、上記の理由により、社外取締役としての職務を適切に遂行できるものと判断いたしました。

独立性に係る事項

アーサー M. ミッチェル氏は、一般株主と利益相反が生じるおそれはないことから、当社は、独立性のある「独立役員」と位置づけ、東京証券取引所に独立役員として届け出ています。

他の株式会社における法令または定款に違反する事実その他不当な業務の執行が行われた事実

アーサー M. ミッチェル氏は、株式会社三井住友フィナンシャルグループの社外取締役に就任しておりますが、株式会社三井住友フィナンシャルグループおよびSMBC日興証券株式会社は、SMBC日興証券株式会社の元役員が金融商品取引法第159条第3項（違法な安定操作取引）に違反した事態に関して、2022年10月に金融庁より金融商品取引法に基づく行政処分を受けました。また、SMBC日興証券株式会社は、同事態に関して、2023年2月に東京地方裁判所より有罪判決を受け、同判決が確定しております。さらに、2022年10月、SMBC日興証券株式会社は、同社および株式会社三井住友銀行の役員の間で非公開情報を授受した事態に関して、金融庁より金融商品取引法に基づく行政処分を受けましたほか、株式会社三井住友フィナンシャルグループおよび株式会社三井住友銀行は、同事態に関して、金融庁より金融商品取引法および銀行法に基づく報告徴求命令を受けました。アーサー M. ミッチェル氏は、当該事態を認識しておりませんが、恒常的に、取締役会や各委員会等において、法令遵守や業務の適切性、リスク管理等の重要性を述べるとともにその徹底につき提言を行っており、事態判明後においても、取締役会や各委員会等での審議等を通じて、実効的な再発防止策の策定および遂行、SMBCグループの更なる法令遵守体制および内部管理体制の強化ならびに健全な企業文化の醸成に向けた取り組み等を推進しております。



7

再任

さい き なお こ
齋 木 尚 子

社外 独立

(生年月日：1958年10月11日)

- ▶ 在任年数 2年
- ▶ 所有する当社株式の数 0株
- ▶ 重要な兼職の状況 双日株式会社 社外取締役
株式会社日本政策投資銀行 社外監査役
山九株式会社 社外取締役
- ▶ 取締役会への出席状況 100% 15回中15回
- ▶ 当社との間の特別の利害関係 なし

略歴および地位

1982年 4月	外務省 入省	2020年 4月	東京大学公共政策大学院 客員教授 就任
2014年 7月	同省 経済局長 兼 内閣官房内閣審議官 就任	2021年 6月	当社 取締役 就任 (現在に至る)
2015年 10月	同省 国際法局長 就任	2023年 4月	外務省 参与 就任 (現在に至る)
2017年 7月	同省 研修所長 就任		
2019年 1月	退官		

社外取締役候補者とした理由および期待される役割の概要

齋木尚子氏は、外務省で経済局長・国際法局長等を歴任するなど、国際情勢、国際法や経済分野における高い見識と豊富な経験を有しています。

これらを活かし、経営全般について提言いただくことにより、当社の中長期的な企業価値向上に寄与することが期待できるため、社外取締役候補者としていたしました。

なお、同氏は、直接企業経営に関与した経験はありませんが、上記の理由により、社外取締役としての職務を適切に遂行できるものと判断いたしました。

独立性に係る事項

齋木尚子氏は、一般株主と利益相反が生じるおそれはないことから、当社は、独立性のある「独立役員」と位置づけ、東京証券取引所に独立役員として届け出しています。



8

再任

さわ だ みち たか
澤 田 道 隆

社外 独立

(生年月日：1955年12月20日)

- ▶ 在任年数 1年
- ▶ 所有する当社株式の数 0株
- ▶ 重要な兼職の状況 花王株式会社 取締役会長
パナソニック ホールディングス株式会社 社外取締役
日東電工株式会社 社外取締役
- ▶ 取締役会への出席状況 100% 11回中11回
- ▶ 当社との間の特別の利害関係 なし

略歴および地位

1981年 4月	花王石鹼株式会社 (現 花王株式会社) 入社	2012年 6月	同社 代表取締役 社長執行役員 就任
2006年 6月	花王株式会社 執行役員 就任	2021年 1月	同社 取締役会長 就任 (現在に至る)
2008年 6月	同社 取締役 執行役員 就任	2022年 6月	当社 取締役 就任 (現在に至る)

社外取締役候補者とした理由および期待される役割の概要

澤田道隆氏は、花王株式会社の代表取締役社長、取締役会長を務め、グローバルなグループ会社経営やESG経営を実践するなど、実業界における高い見識と豊富な経験を有しています。

これらを活かし、経営全般について提言いただくことにより、当社の中長期的な企業価値向上に寄与することが期待できるため、社外取締役候補者としていたしました。

独立性に係る事項

澤田道隆氏は、一般株主と利益相反が生じるおそれはないことから、当社は、独立性のある「独立役員」と位置づけ、東京証券取引所に独立役員として届け出しています。



9

新任

よこ もと み っ こ
横 本 美 津 子

(生年月日：1963年1月6日)

- ▶所有する当社株式の数 **20,100株**
- ▶重要な兼職の状況 **なし**
- ▶当社における担当 **人事、教育、サステナビリティ管掌**
- ▶当社との間の特別の利害関係 **なし**

略歴および地位

1985年 4月	当社入社 人事部人事課	2019年 4月	執行役員（危機管理担当）就任
2011年 4月	ギガフォトン株式会社 総務部長	2021年 4月	常務執行役員 就任（現在に至る） サステナビリティ推進本部長
2015年 5月	生産本部湘南工場総務部長	2023年 4月	常務執行役員（人事、教育、サステナビリティ管掌）（現在に至る）
2018年 4月	総務部長		

取締役候補者とした理由

横本美津子氏は、人事総務部門の要職や総務部長、危機管理担当役員を歴任し、2021年4月からはサステナビリティ推進本部長、2023年4月からは人事、教育、サステナビリティ管掌役員として、当社のサステナビリティ経営推進における重責を担っています。これらの社業に関する豊富な経験と知見を踏まえ、当社の取締役会の構成員とすることが適切と判断し、取締役候補者といたしました。

- *1 CEO：Chief Executive Officer（最高経営責任者）
- *2 CFO：Chief Financial Officer（最高財務責任者）
- *3 COO：Chief Operating Officer（最高執行責任者）

- (注) 1. 取締役会への出席状況は、2022年度（2022年4月1日から2023年3月31日まで）に開催された取締役会への出席状況を表しています。なお、澤田道隆氏は、2022年6月開催の第153回定時株主総会において選任されたため、出席対象取締役会の回数が、他の取締役と異なります。
2. 略歴および地位における当社の組織名称は、当時のものを使用しています。
3. 國部毅氏、アーサー M. ミッチェル氏、齋木尚子氏および澤田道隆氏と当社は、会社法第427条第1項および当社定款の規定に基づき、会社法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しており、各氏の再任が承認された場合には、当該契約を継続する予定です。当該契約に基づく責任の限度額は、法令が規定する額としています。
4. 当社は、会社法第430条の2第1項に規定する補償契約を現任の取締役との間で締結し、同項第1号の費用および同項第2号の損失を法令の定める範囲内において当社が補償することとしております。現任の取締役である候補者の再任が承認された場合は、当該契約を継続する予定であり、新任の候補者である横本美津子氏の選任が承認された場合は、同氏との間で同内容の補償契約を締結する予定です。
5. 当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、被保険者が負担することとなる株主代表訴訟、会社訴訟および第三者訴訟において発生する損害賠償金・訴訟費用等を当該保険契約により填補することとしています。全取締役候補者は、当該保険契約の被保険者に含まれることとなります。また、次回更新時には、同程度の内容で更新する予定です。

第3号議案 監査役1名選任の件

本定時株主総会終結の時をもって、監査役篠塚英子氏の任期が満了となります。

つきましては、監査役1名（社外監査役）の選任をお願いしたいと存じます。本議案が承認された場合、当社監査役は5名（うち、社外監査役3名）となります。

なお、本議案に関しましては、監査役会の同意をあらかじめ得ています。

候補者は次のとおりであります。

社外：社外監査役候補者

独立：当社の定める独立性判断基準を満たしており、独立役員として東京証券取引所に届け出る予定の監査役候補者

	新任	まつ むら ま り こ 松村眞理子	社外 独立 (生年月日：1959年9月24日)
▶所有する当社株式の数	0株	▶当社との間の特別の利害関係	なし
▶重要な兼職の状況	株式会社ファンドクリエーショングループ 社外監査役 明治ホールディングス株式会社 社外取締役		
略歴および地位			
1988年 4月	弁護士登録（現在に至る） ブラウン・守谷・帆足・窪田法律事務所 入所	2006年 1月	真和総合法律事務所 入所 パートナー弁護士 就任（現在に至る）
1994年 2月	龍土総合法律事務所 入所	2022年 4月	第一東京弁護士会 会長 就任
社外監査役候補者とした理由			
松村眞理子氏は、弁護士として真和総合法律事務所に所属し、第一東京弁護士会会長を務めるなど、法務、コンプライアンス分野における高い見識と豊富な経験を有しています。 これらを活かし、専門的見地から監査役として役割を果たすことが期待できることから、社外監査役候補者といたしました。 なお、同氏は、直接企業経営に関与した経験はありませんが、上記の理由により、社外監査役としての職務を適切に遂行できるものと判断いたしました。			
独立性に係る事項			
松村眞理子氏は、一般株主と利益相反が生じるおそれはないことから、当社は、独立性のある「独立役員」と位置づけ、東京証券取引所に独立役員として届け出る予定です。			

- (注) 1. 松村眞理子氏と当社は、同氏の選任が承認された場合には、会社法第427条第1項および当社定款の規定に基づき、会社法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結する予定です。当該契約に基づく責任の限度額は、法令が規定する額とする予定です。
2. 当社は、会社法第430条の2第1項に規定する補償契約を現任の監査役との間で締結し、同項第1号の費用および同項第2号の損失を法令の定める範囲内において当社が補償することとしております。現任の監査役については、当該契約を継続する予定であり、新任の候補者である松村眞理子氏の選任が承認された場合は、同氏との間で同内容の補償契約を締結する予定です。
3. 当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、被保険者が負担することとなる株主代表訴訟、会社訴訟および第三者訴訟において発生する損害賠償金・訴訟費用等を当該保険契約により填補することとしています。監査役候補者は、当該保険契約の被保険者に含まれることとなります。また、次回更新時には、同程度の内容で更新する予定です。
4. 松村眞理子氏の戸籍上の氏名は細井眞理子です。

*ご参考 当社監査役会の構成について

第3号議案が承認可決されますと、当社の監査役会の構成は次のとおりとなります。

氏名	当社における地位等 (2023年5月19日現在)	2022年度 取締役会への出席率	2022年度 監査役会への出席率
ささき てるみ 佐々木 輝 三	常勤監査役	100%	100%
いな がき やす ひろ 稲 垣 泰 弘	常勤監査役	93%	93%
おお の こうたろう 大 野 恒太郎	社外 独立 監査役 報酬諮問委員会委員	100%	100%
こ さか たつ ろう 小 坂 達 朗	社外 独立 監査役 報酬諮問委員会委員	100%	100%
新任 まつ むら まりこ 松 村 眞理子	社外 独立	-	-

社外 : 社外監査役

独立 : 当社の定める独立性判断基準（20頁）を満たしており、独立役員として東京証券取引所に届け出ている監査役または届け出る予定の監査役候補者

＊ご参考

中期経営計画における成長戦略実現のため、当社の経営において取締役・監査役が注力・監督すべき項目は以下7項目と定めています。

中期経営計画における 成長戦略の3本柱	成長戦略 DANTOTSU Valueの創出					
	価値創造		コア事業		経営基盤	
	1.イノベーションによる 成長の加速		2. 稼ぐ力の最大化		3. レジリエントな 企業体質の構築	
取締役・監査役が特に 注力・監督すべき項目	企業 経営	営業 マーケ ティング	企業 経営	営業 マーケ ティング	企業 経営	法務 コンプライ アンス
	イノベ ーション 技術/DX 環境	グローバル	金融/ 経済 財務	グローバル	人権/ 人事 人材育成	グローバル

当社の取締役・監査役が注力・監督すべき7項目

項目	項目の選定理由・内容
● 企業経営	当社の事業セグメントにおけるリソース配分を俯瞰的に監督し成長分野への投資を見極める力
● 金融/経済 財務	新規・既存事業分野における「稼ぐ力」を財務的視点で見極め監督する力
● イノベーション 技術/DX 環境	技術（生産開発）・DXを通じたイノベーションによる収益向上と環境課題を始めとしたESG課題解決の好循環サイクルを監督する力
● 営業 マーケティング	グローバル多拠点で展開する当社ビジネスの外部環境によるリスク/オポチュニティを見極める力
● 人権/人事 人材育成	全ての事業活動に関連する人権保護を監督する力と多様性に富む人材基盤充実化に向けた施策を見極める力
● 法務 コンプライアンス	新規・既存事業の持続的成長を支える法務・コンプライアンスを監督する力
● グローバル	グローバルな事業展開において多様な視点（サプライチェーン・地政学等）からリスク/オポチュニティを予見し監督する力

※ご参考 当社の取締役および監査役のスキルマトリックス（候補者を含む）

氏名		企業経営	金融/経済 財務	イノベーション 技術/DX 環境	営業 マーケティング	人権/人事 人材育成	法務 コンプライアンス	グローバル	●の理由
取締役	大橋 徹二	●		●			●	●	・生産部門の要職、米国会社社長、当社社長歴任。会長としてガバナンス全般を監督
	小川 啓之	●	●	●	●	●	●	●	・代表取締役社長（兼）CEOとして成長戦略実現のため全ての項目に注力し、監督
	森山 雅之			●	●			●	・開発、マーケティング、プロダクトサポート知見 ・米国会社社長歴任、鉱山事業管掌
	堀越 健		●				●	●	・経理財務部門の要職歴任 ・欧州での実務経験
	横本 美津子			●		●	●		・人事総務、コンプライアンス、サステナビリティ分野における経験
	國部 毅 社外 独立	●	●	●					・金融・財務分野、グループ会社管理等実業界における見識と経験
	アーサー M. ミッチェル 社外 独立						●	●	・弁護士としての国際法務の分野における見識と経験
	齋木 尚子 社外 独立					●	●	●	・国際情勢、国際法や経済分野における見識と経験
	澤田 道隆 社外 独立	●		●	●	●			・グローバルなグループ会社経営やESG経営を実践するなどの実業界における経験
監査役	佐々木 輝三		●					●	・経理財務分野における見識 ・欧州・米国での実務経験
	稲垣 泰弘						●	●	・法務、国際渉外、経営企画における見識と経験
	大野 恒太郎 社外 独立					●	●		・最高検察庁検事総長を歴任するなど法曹界における見識と経験
	小坂 達朗 社外 独立	●		●	●				・企業経営者としての実業界における見識と経験
	松村 眞理子 社外 独立					●	●		・弁護士としての法務、コンプライアンス分野における見識と経験

社外：社外取締役および社外監査役（候補者を含む）

独立：当社の定める独立性判断基準（20頁）を満たしており、独立役員として東京証券取引所に届け出ているまたは届け出る予定の取締役および監査役（候補者を含む）

（注）本表では、各個人が保有する主な能力・知見を踏まえ、当社の経営において、各個人が特に注力・監督すべきであると取締役会が考える項目を示しています。

*ご参考 当社の独立性判断基準

当社取締役会は、当社における社外取締役および社外監査役（以下総称して、「社外役員」という）の独立性判断基準を以下のとおり定めています。

〈1 基本的な考え方〉

独立社外役員とは、当社の一般株主と利益相反が生じるおそれのない社外役員をいうものとする。

当社経営陣から著しいコントロールを受け得る者である場合や、当社経営陣に対して著しいコントロールを及ぼし得る者である場合は、一般株主との利益相反が生じるおそれがあり、独立性はないと判断する。

〈2 独立性の判断基準〉

上記1の基本的な考え方を踏まえて、以下に該当する者は、独立性はないものと判断する。

(1) 当社または当社の子会社を主要な取引先とする者またはその業務執行者

当社または当社の子会社が、当該取引先の意思決定に対して、重要な影響を与え得る取引関係がある取引先またはその業務執行者をいう。具体的には、当社または当社の子会社との取引による売上高等が、当該会社の売上高等の相当部分を占めている場合には、独立性がないものと判定する。

当社は、毎年、社外役員候補者の兼務先（業務執行者としての兼務先）である企業との取引を所管する当社部門を通じて、当該兼務先へ直接照会を行う等の方法により、当社および当社子会社と当該企業との取引関係を調査し、その独立性について判定を行う。

(2) 当社の主要な取引先またはその業務執行者

当社の意思決定に対して、重要な影響を与え得る取引関係のある取引先またはその業務執行者をいう。具体的には、当該取引先との取引による当社の売上高等が、当社の売上高等の相当部分を占めている場合には、独立性がないものと判定する。当社は、毎年、社外役員候補者の兼務先（業務執行者としての兼務先）である企業との取引を所管する当社部門と協議し、その独立性について判定を行う。

(3) 当社または当社子会社から、役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、公認会計士または弁護士等の専門家（当該財産を得ている者が法人等の団体である場合は当該団体に所属する者）

「多額の金銭その他の財産」の判断にあたっては、会社法施行規則第74条4項7号二または同規則第76条4項6号二の「多額の金銭その他の財産」に準じて判断する。

当該財産を得ている者が社外役員候補者が所属する法人等の団体である場合は、当該団体の総収入に対する当社からの報酬の依存度が相当程度高い場合には、独立性はないものと判定する。

(4) 過去1年間において、上記（1）から（3）のいずれかに該当していた者

(5) 以下に掲げる者のうち重要な者の配偶者または二親等内の親族

(a)上記（1）から（4）に該当する者

(b)当社の子会社の業務執行者

(c)当社の子会社の非業務執行取締役（社外監査役を判定する場合に限る）

(d)過去1年間において、上記(b)または(c)に該当していた者

(e)過去1年間において、当社の業務執行者であった者

(f)過去1年間において、当社の非業務執行取締役であった者（社外監査役を判定する場合に限る）

以 上

事業報告 (2022年4月1日から2023年3月31日まで)

1. 企業集団の現況に関する事項

(1) 事業の経過およびその成果

コマツグループは、次の100年に向けて新たな価値創造を目指し、2022年4月より2025年3月期をゴールとする3カ年の中期経営計画「DANTOTSU Value – Together, to “The Next” for sustainable growth」において、①イノベーションによる成長の加速、②稼ぐ力の最大化、③レジリエントな企業体質の構築を成長戦略3本柱として掲げ、収益向上とESG（環境・社会・ガバナンス）課題解決の好循環による持続的成長を目指すサステナビリティ経営を引き続き重視し、需要変動に左右されにくい事業構造の構築に向け、活動を進めています。

本中期経営計画の初年度となる当期（2022年4月1日から2023年3月31日まで）の連結売上高は、3兆5,435億円（前期比26.4%増加）となりました。利益につきましては、資材価格や物流コスト上昇の影響はあるものの、販売価格の改善や円安の影響により、営業利益は4,907億円（前期比54.8%増加）、売上高営業利益率は前期を2.5ポイント上回る13.8%となりました。税引前当期純利益は4,764億円（前期比46.8%増加）、当社株主に帰属する当期純利益は3,264億円（前期比45.1%増加）となりました。

	第153期		第154期
売上高	28,023億円	26.4% 増	35,435億円
営業利益	3,170億円	54.8% 増	4,907億円
税引前 当期純利益	3,245億円	46.8% 増	4,764億円
当社株主に帰属する 当期純利益	2,249億円	45.1% 増	3,264億円

(注)当社は、会社計算規則第120条の3第1項の規定により、米国会計基準に準拠し連結計算書類を作成しており、同基準に基づいた表示をしています。

建設機械・車両 部門

売上高

3兆2,966億円
(前期比 28.6%増加)

セグメント利益

4,436億円
(前期比 60.9%増加)

(注) 上記記載は、部門間取引消去前ベースです。

建設機械・車両部門では、北米、アジアを中心に鉱山機械の需要が好調に推移しました。クロスソーシングの活用およびマルチソーシングの強化など、外部環境の変動に強いサプライチェーンの構築に取り組み、新車需要を着実に取り込みました。部品・サービス売上げの増加や、各地域での販売価格の改善や円安の影響もあり、売上高は3兆2,966億円(前期比28.6%増加)となりました。セグメント利益は4,436億円(前期比60.9%増加)となりました。

中期経営計画の成長戦略3本柱の1つである「イノベーションによる成長の加速」においては、「モノ(建設・鉱山機械の自動化・自律化)」と「コト(現場プロセス全体の最適化)」による世界の現場のデジタル化への取り組みをさらに推し進め、鉱山向け無人ダンプトラック運行システム(AHS)の2023年3月末時点の総稼働台数は、累計643台となりました。稼働環境の異なる鉱山現場で稼働実績を蓄積したAHSは、安全性・生産性で高い評価を得ており、2022年6月には、英資源大手Anglo American社が保有するLos Bronces銅鉱山(チリ)において、同社へは初めてとなるAHSの導入を開始したことを発表しました。



【Los Bronces銅鉱山で稼働する
無人の超大型ダンプトラック 930E】

電動化への取り組みとしては、2022年3月より国内市場に導入している電動マイクロショベル「PC01E-1」の系列拡大機種として、「PC05E-1」を本田技研工業株式会社と共同開発しました。当該機は小規模な土木・建築工事やガス・電気・宅内配管工事などの現場で活躍しているマイクロショベル「PC05」の電動化機種です。

また、2023年3月に開催された「CONEXPO-CON/AGG 2023」では、電動化建設機械の普及を目指し、電源がない環境での充電ソリューションのコンセプトとして、蓄電機能付き充電器を初めて出展しました。



【電動マイクロショベル PC05E-1プロトタイプ】



【ミニショベル向け蓄電機能付き充電器(中央奥)と
3トンクラスの電動ミニショベル(右)のイメージ】

「稼ぐ力の最大化」においては、坑内掘りハードロック向け鉱山機械事業の拡大を目指し、チリ国営の鉱山大手コデルコ社と、コマツが新たに開発した「マイニングTBM（Tunnel Boring Machine：トンネル掘削機）」を活用した坑道掘削新工法を実現するためのトライアル実施について合意しました。

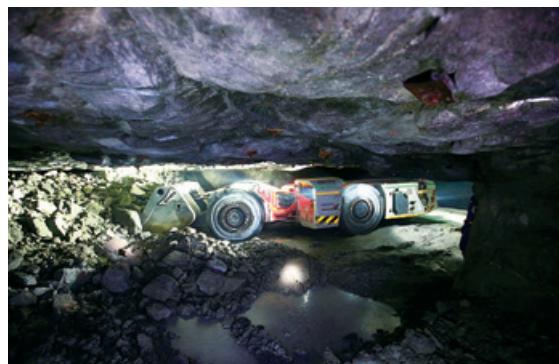


【坑内掘りハードロック向け鉱山機械マイニングTBM】

また、同じく坑内掘りハードロック事業の強化のため、2022年7月には坑内掘り鉱山向けの通信デバイスと坑内測位による最適化プラットフォームのプロバイダーであるマインサイトテクノロジーズ社を買収し、2022年12月には坑内掘り鉱山機械メーカーであるGHH社を買収することを決定しました。



【坑内掘り鉱山におけるリモートオペレーションセンター】



【狭い坑道に適したGHH社のロードホールダンプ】

前中期経営計画（2019年度～2021年度）から重点活動の1つとして掲げてきたアフリカ市場への取り組み強化としては、フランスの資源企業であるEramet社と、同社が開発を手掛けるアフリカ一部地域およびニューカレドニアの鉱山におけるオペレーションの安全性・生産性の最大化を支援するための包括契約を締結しました。

2022年7月には、最新技術を随所に織り込んだ大型油圧ショベル「PC950-11」を発売しました。主に碎石現場で活躍している従来機「PC850-8E0」の12年ぶりのフルモデルチェンジ機です。

今回のモデルチェンジでは、各地域の最新の排ガス基準に適合するとともに、作業量の向上と燃費の改善の両立を実現しています。そのほか、機械周囲カメラシステム「KomVision」を搭載しており、現場における安全性も向上しています。



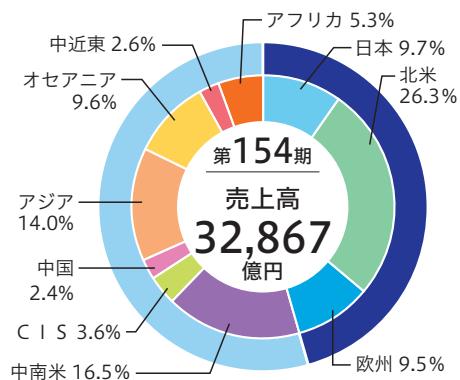
【大型油圧ショベル PC950-11】



【コマツマイニング株式会社 新本社工場】

「レジリエントな企業体質の構築」においては、米国・ウィスコンシン州にコマツマイニング株式会社の新本社工場が竣工しました。従来点在していた本社や生産工場を、より生産に適した沿岸部に集約することで効率化、生産性の向上を図りました。

建設機械・車両部門の地域別売上高の状況（外部顧客向け売上高）



	第154期売上高	前期比増減率
● 日本	3,217 億円	6.0 % 増
● 伝統市場	8,649 億円	46.4 % 増
● 欧州	3,140 億円	31.2 % 増
● 中南米	5,451 億円	37.7 % 増
● C I S	1,202 億円	34.8 % 減
● 中国	797 億円	17.3 % 減
● 戦略市場	4,616 億円	56.3 % 増
● アジア*	3,162 億円	20.0 % 増
● オセアニア	3,162 億円	20.0 % 増
● 中近東	863 億円	60.2 % 増
● アフリカ	1,770 億円	30.4 % 増

*日本および中国を除く。

リテールファイナンス 部門

売上高 **856**億円
(前期比 19.2%増加)

セグメント利益 **273**億円
(前期比 58.5%増加)

(注) 上記記載は、部門間取引消去前ベースです。

リテールファイナンス部門では、円安の影響や一般建機および鉱山機械の販売増加により、新規取組高は増加しました。前期に一部リース車を中古車として販売した影響があったものの、売上高は856億円（前期比19.2%増加）となりました。セグメント利益は、円安や貸倒引当金の減少の影響などにより、273億円（前期比58.5%増加）となりました。また、資産の収益性と効率性を表すROA*は、2.6%（前期比0.8ポイント増加）となりました。

* ROA = セグメント利益 / ((期首総資産 + 期末総資産) / 2)

産業機械他 部門

売上高 **1,909**億円
(前期比 1.4%増加)

セグメント利益 **226**億円
(前期比 0.0%減少)

(注) 上記記載は、部門間取引消去前ベースです。

産業機械他部門では、半導体産業向けエキシマレーザー関連事業は、世界的な半導体需要の増加により売上げが好調に推移したものの、自動車産業向けの鍛圧機械、板金機械、工作機械については、主に大型プレスの売上げが減少しました。売上高は1,909億円（前期比1.4%増加）、セグメント利益は226億円（前期比0.0%減少）となりました。

当社子会社のコマツNTC株式会社では、自動車産業の変化に伴う新たな需要の取り込みを図るため、新規事業として車載電池製造装置事業へ本格的に参入しました。

また、当社子会社のギガフォトン株式会社では、半導体産業向けのエキシマレーザー関連事業の急激な需要増加に対応するため、2022年4月以降、開発棟の増築や研究開発機能の集約を行いました。加えて、更なる生産能力増強を目指し、2022年7月より新生産棟の建設に着工しました。

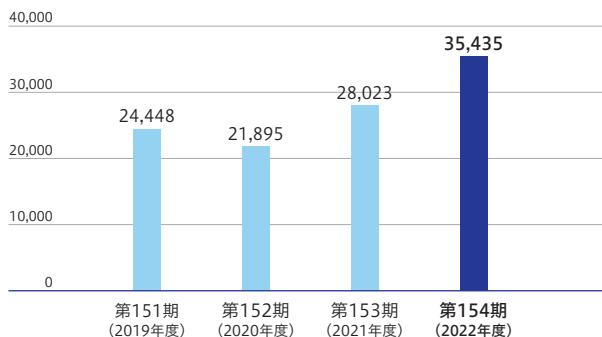


【ギガフォトン株式会社 新生産棟完成予想図】

(ご参考：連結財務ハイライト)

売上高

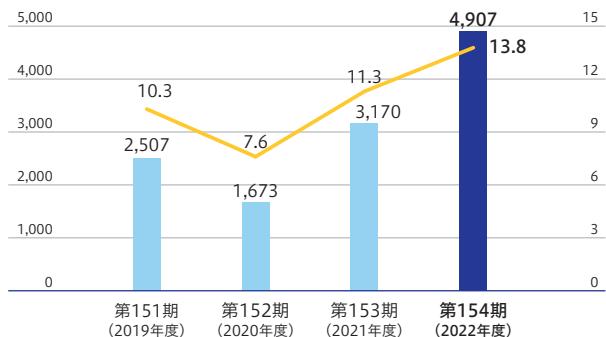
(単位：億円)



営業利益・売上高営業利益率

(単位：億円)

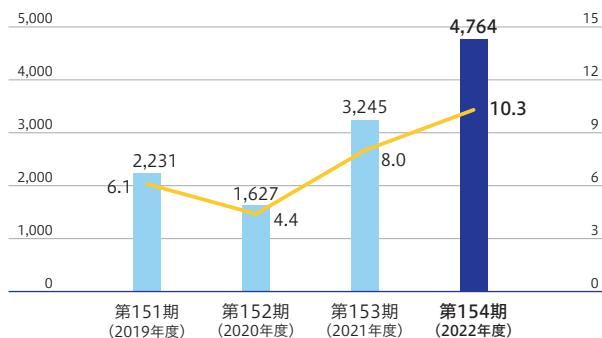
■ 営業利益 ■ 売上高営業利益率 (単位：%)



税引前当期純利益・ROA*1

(単位：億円)

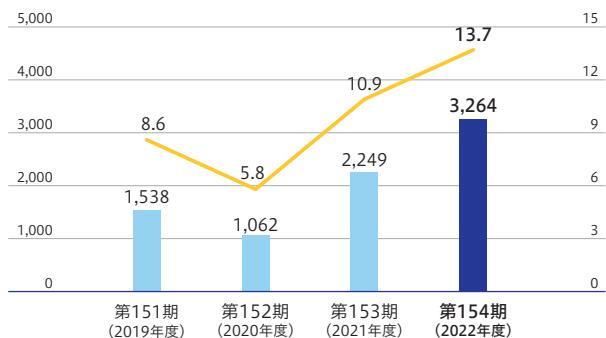
■ 税引前当期純利益 ■ ROA (単位：%)



当社株主に帰属する当期純利益・ROE*2

(単位：億円)

■ 当社株主に帰属する当期純利益 ■ ROE (単位：%)



*1 ROA = 税引前当期純利益 / ((期首総資産 + 期末総資産) / 2)

*2 ROE = 当社株主に帰属する当期純利益 / ((期首株主資本 + 期末株主資本) / 2)

(2) 設備投資等の状況

当期の設備投資総額は、前期比138億円増の1,616億円となりました。

① 部門別の内訳

部 門	設 備 投 資 額
建 設 機 械 ・ 車 両	1,204億円
リ テ ー ル フ ァ イ ナ ン ス	335
産 業 機 械 他	76
計	1,616

② 当期中に完成した主要な設備

部 門	主 要 設 備
建 設 機 械 ・ 車 両	コマツマイニング株式会社 本社工場の移転（米国） ・設備概要：鉱山機械の生産設備、研究開発施設 ロングビュー溶接工場の建設（米国） ・設備概要：鉱山機械用溶接部品の生産設備

③ 当期において継続中の主要な設備の新設、拡充、改修

該当事項はありません。

(3) 資金調達の状況

当期は、運転資金、設備資金などへの充当のため、コマーシャル・ペーパーおよび社債の発行、金融機関からの借入を中心とした資金調達を実施しました。社債については、2022年10月6日に当社完全子会社であるコマツファイナンスアメリカ株式会社を通じて、日本企業としては初の外貨建てサステナビリティ・リンク・ボンド600百万米ドルを発行しました。

当期末の有利子負債残高は、前期末比1,064億円増加の1兆538億円となりました。

また、ネット・デット・エクイティ・レシオ*は、前期末の0.28から、当期末は0.30となりました。

*ネット・デット・エクイティ・レシオ（ネット負債資本比率）＝（有利子負債－現預金）／株主資本

(4) 対処すべき課題

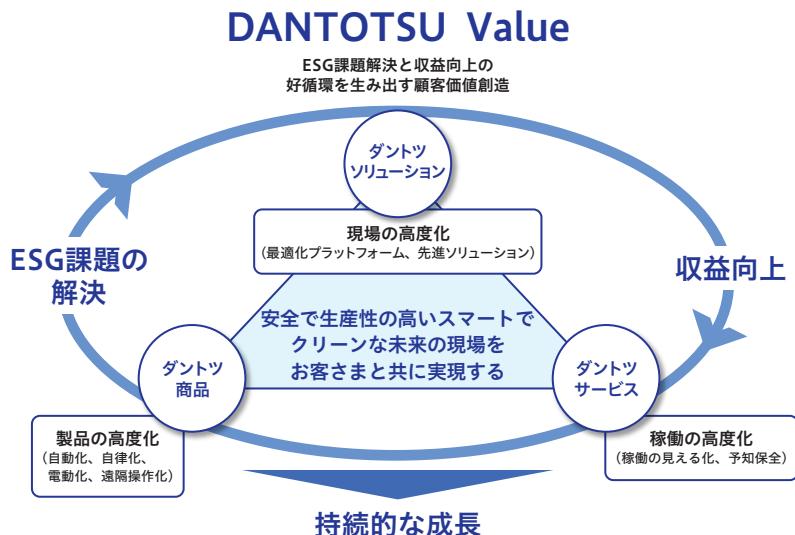
コマツグループでは、「ものづくりと技術の革新で新たな価値を創り、人、社会、地球が共に栄える未来を切り拓く」ことを存在意義として定義し、これを実現するための基本的な考え方として、「品質と信頼性」を追求し、我々を取り巻く社会とすべてのステークホルダーからの信頼度の総和を最大化することを経営の基本としています。

この経営の基本を実行するための戦略として、中期経営計画を策定し、顧客価値創造を通じたESG課題解決と収益向上の好循環を生み出し、持続的な成長を図ります。

中期経営計画：「DANTOTSU Value – Together, to “The Next” for sustainable growth」

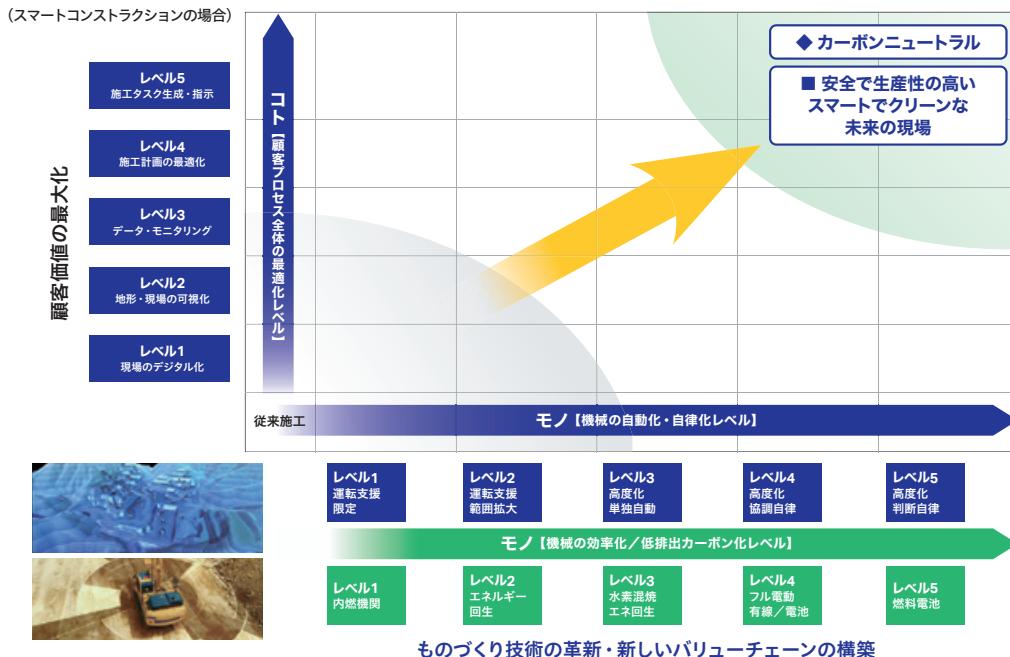
2022年4月より、3カ年（2022年度～2024年度）の中期経営計画「DANTOTSU Value – Together, to “The Next” for sustainable growth」がスタートしています。

中期経営計画では、「安全で生産性の高いスマートでクリーンな未来の現場をお客さまと共に実現する」という目指すべき姿に向けて、ダントツ商品（製品の高度化）、ダントツサービス（稼働の高度化）、ダントツソリューション（現場全体の最適化）が三位一体となるダントツバリュー（新たな顧客価値）の創出に取り組みます。



未来の現場の実現に向けては、モノ（機械の自動化・自律化と効率化・低排出カーボン化）とコト（顧客プロセス全体の最適化）の両面でのイノベーションに取り組んでいきます。さらに、地球温暖化対策と事業成長の両立を実現するため、未来の現場へのロードマップを策定し、2050年までにカーボンニュートラルを目指すことを経営目標のチャレンジ目標としています。

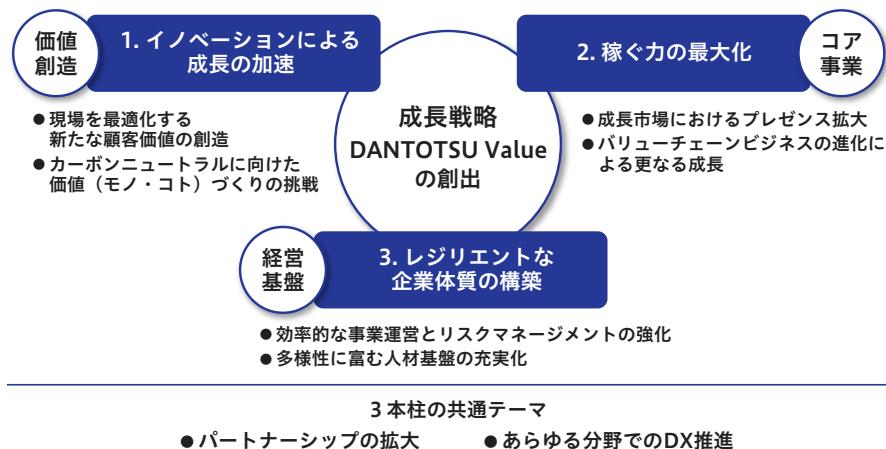
【未来の現場へのロードマップ】



成長戦略3本柱と重点活動

現中期経営計画では、前中期経営計画から引き続き、サステナビリティを重視し、目指す姿からバックキャストを行うとともに、外部環境の変化と経営課題などを踏まえ、成長戦略の3本柱として、①イノベーションによる成長の加速、②稼ぐ力の最大化、③レジリエントな企業体質の構築に取り組んでいます。

【成長戦略3本柱】



足元の外部環境は、気候変動などのサステナビリティリスクに加え、長期化するウクライナ情勢などの地政学リスク、半導体などの先端技術を巡る経済安全保障リスクや、サイバーセキュリティリスクの増大などにより、不確実性がますます高まっています。

主力の建設・鉱山機械事業の市場環境は、中長期的には、新興国を中心とした人口増や都市化の進展、あるいは、先進国における堅調なインフラ更新投資などにより、緩やかな成長が見込まれますが、短期的には、前述のように、さまざまな外部環境リスクがあり、需要のボラティリティは高いと見込まれます。

こうした環境の中、当社では、将来に向けて、電動化や自動化・自律化・遠隔操作化、コンポーネントやシステム開発などの技術分野、および、ソリューションビジネスやバリューチェーンビジネス、林業機械、坑内掘りハードロックなどの事業分野を成長分野と位置付け、価値創造（イノベーション）のための重点投資を継続していきます。

また、地域・分野特性に応じた商品企画・開発などによる成長市場でのプレゼンス拡大や、内製コンポーネントとIoT（Komtrax）活用の強みを活かしたメンテナンス契約付き延長保証の拡大などのアフターマーケット事業の強化により、既存事業における収益機会を最大化し、収益性の更なる向上を図り、需要変動に左右されにくい事業構造の構築を進めていきます。

これらの活動を下支えする経営基盤については、デジタルトランスフォーメーション（DX）や構造改革の推進、環境変動に強いサプライチェーンの構築などに取り組み、事業運営の効率性の向上および外部環境リスクへの対応力を高めています。この活動の一環として、パンデミックや高まる自然災害リスクへの備えを含めた事業継続性の向上とオペレーションの全体最適の観点から、本社機能の一部を、シナジーの見込める国内の他拠点に移管する取り組みを加速させていきます。また、本社ビルの建て替えを2024年1月から2026年末までかけて行うことを本年3月の取締役会にて決定しました。グローバル本社として、今後、必要とされる機能や役割を検討し、カーボンニュートラルに向けたCO₂排出量の削減やステークホルダーとのコミュニケーション機能の強化、さらには、社員の多様な働き方を前提に、イノベーションを生み出す職場環境の改善に取り組んでいきます。

【成長戦略における主な重点活動の当期実績と次期以降の課題】

成長戦略の3本柱	主な活動事例	
1. イノベーションによる成長の加速	当期の主な実績	<ul style="list-style-type: none"> ・DXスマートコンストラクション：新アプリケーションの導入（SC Simulation, SC Quick 3D） ・無人ダンプトラック運行システム（AHS）の市場導入台数：累計643台 ・顧客現場における大型ICTブルドーザーの遠隔操作・自動運転トライアルを開始 ・建設機械見本市（ドイツ、アメリカ）に、20トンクラスの電動ショベルなどを出展 ・コマツNTC株式会社、国内電池メーカーより、車載電池製造装置を初受注
	次期以降の課題	<ul style="list-style-type: none"> ・スマートコンストラクションの海外展開の加速 ・鉱山用オープンテクノロジープラットフォームを活用したビジネス展開 ・電動化建機の本格的な市場導入 ・森林管理ソリューションビジネスの確立 ・コマツNTC株式会社における車載電池製造装置事業の強化
2. 稼ぐ力の最大化	当期の主な実績	<ul style="list-style-type: none"> ・アジアを中心とした都市土木仕様の油圧ショベル（CEシリーズ）の拡販 ・メンテナンス契約付き延長保証の拡大とアフターマーケット事業の伸長 ・スウェーデン Bracke社を買収（植林アタッチメントメーカー） ・豪マインサイトテクノロジーズ社を買収（坑内掘り鉱山向けソリューションプロバイダー） ・独GHH社の買収を決定（坑内掘り鉱山機械） ・チリ コデルコ社と「マイニングTBM」のトライアル実施に合意 ・ギガフォトン株式会社、新生産棟の建設開始
	次期以降の課題	<ul style="list-style-type: none"> ・戦略地域の特性に応じた商品戦略の推進 ・林業機械事業、坑内掘りハードロック事業の一層の強化 ・次世代Komtraxを活用したビジネスモデルのグローバル展開 ・リマン・リビルド事業の強化
3. レジリエントな企業体質の構築	当期の主な実績	<ul style="list-style-type: none"> ・クロスソーシング、マルチソーシングの展開 ・坑内掘り石炭（ソフトロック）向け事業の構造改革：中国生産拠点の一部売却 ・CSIRT構築による情報セキュリティ体制の強化 ・ダイバーシティ&インクルージョンに関する教育・啓蒙活動の推進 ・AIおよびDX人材育成の推進
	次期以降の課題	<ul style="list-style-type: none"> ・クロスソーシング、マルチソーシングの一層の展開によるサプライチェーンの強化 ・構造改革の継続 ・DX推進による業務改革 ・リスクマネジメント体制の強化 ・グローバルなブランド戦略の展開、社員エンゲージメント向上施策の推進

成長戦略を通じたESG課題解決

当社は、サステナビリティ基本方針に基づき、事業活動を通じて社会に貢献していくことを目指しています。中期経営計画では、持続可能な開発目標「SDGs (Sustainable Development Goals)」17のゴールの中から、コマツグループの重要課題（マテリアリティ）と特に関連性の高い10のゴールを選定しました。

さらに、成長戦略3本柱を通じたESG課題解決を着実に遂行していくために、KPI（Key Performance Indicator:重要業績評価指標）を設定し、その達成状況を把握し、統合報告書において開示していきます。

	SDGsとの関係	マテリアリティ (重要課題)	ESG課題の解決に向けた活動テーマ (主なKPI)
人と共に	 ジェンダー平等  働きがいと経済成長  不平等をなくす  パートナリシップ	【社員】[人権] ・ 労働安全衛生 ・ エンゲージメント向上 ・ D&I推進 ・ 能力開発 ・ 人権の尊重	安全で安心して働ける職場環境づくり(労働災害関連指標) 社員エンゲージメントの向上(エンゲージメントサーベイスコア) ダイバーシティ&インクルージョンの推進(女性、障がい者比率) 個人の能力開発と事業成長の実現(DX・AI人材教育) 人権デューデリジェンスの推進(実績開示)
社会と共に	 産業と技術革新  まちづくり  つくる・つかう責任  パートナリシップ	【顧客】[倫理・統治] 【地域社会】 ・ ソリューション提供 ・ 製品安全・品質 ・ ガバナンス ・ コンプライアンス ・ 地域社会への貢献	スマートコンストラクション推進による建設現場の生産性向上(導入現場数) 持続可能な資源開発を実現する製品・ソリューションの提供(AHS累積導入台数) 顧客現場の安全性・生産性向上ソリューション:技術開発(自動化、安全装置 開発ステージ) 環境・需要変動に対応力のあるバリューチェーンの構築(アフターマーケット事業:売上伸び率、マルチソーシング比率) ガバナンスの充実、コンプライアンスの徹底(実績開示)
地球と共に	 クリーンエネルギー  産業と技術革新  つくる・つかう責任  気候変動への対策  陸の豊かさ  パートナリシップ	【環境】 ・ 低炭素・環境負荷低減へのソリューション開発 ・ 資源循環 ・ エネルギー使用量の低減 ・ 事業を通じた森林保全への貢献	地球環境負荷ゼロ工場(CO ₂ 低減、再エネ使用、水使用量) 顧客現場におけるCO ₂ 排出削減(製品使用のCO ₂ 低減、電動化建機開発) 持続可能な循環型林業を支援するソリューション提供(林業機械事業関連指標:売上伸び率、植林、スマート林業等) 循環型ビジネス(リマン)の促進(リマン事業:売上伸び率)

当社のサステナビリティに関する方針および取り組みについては、こちらをご覧ください。

- サステナビリティWebサイト : <https://www.komatsu.jp/ja/aboutus/csr>
- コマツレポート(統合報告書) : <https://www.komatsu.jp/ja/ir/library/annual>
- サステナビリティ基本方針に沿った事業活動
 - 人と共に : <https://komatsu.disclosure.site/ja/themes/202>
 - 社会と共に : <https://komatsu.disclosure.site/ja/themes/138#theme1>
 - 地球と共に : <https://komatsu.disclosure.site/ja/themes/203>

中期経営計画の経営目標

経営目標については、業界トップレベルの「成長性」、「収益性」、「効率性」、「健全性」とともに、「ESG」の経営目標を掲げています。「株主還元」については、成長戦略への重点投資を優先しながら、引き続き安定的な配当の継続に努め、連結配当性向を40%以上とします。

項目	経営指標	経営目標
成長性	・売上高成長率	・業界水準を超える成長率
収益性	・営業利益率	・業界トップレベルの利益率
効率性	・ROE*1	・10%以上
健全性	・ネット・デット・エクイティ・レシオ*2	・業界トップレベルの財務体質
リテール ファイナンス 事業	・ROA*3 ・ネット・デット・エクイティ・レシオ*2	・1.5% - 2.0% ・5倍以下
ESG	・環境負荷低減	CO ₂ 排出削減：2030年50%減（2010年比） 2050年カーボンニュートラル（チャレンジ目標） 再生可能エネルギー使用率：2030年50%
	・外部評価	DJSI*4選定（ワールド、アジアパシフィック） CDP*5Aリスト選定（気候変動、水リスク）
株主還元	・連結配当性向	・成長への投資を主体としながら、株主還元（自社株買いを含む）とのバランスをとる ・連結配当性向を40%以上とする

*1 ROE = 当社株主に帰属する当期純利益 / ((期首株主資本 + 期末株主資本) / 2)

*2 ネット・デット・エクイティ・レシオ（ネット負債資本比率）= (有利子負債 - 現預金) / 株主資本

*3 ROA = セグメント利益 / ((期首総資産 + 期末総資産) / 2)

*4 ダウ・ジョーンズ・サステナビリティ・インディシーズ：米国S&Pダウ・ジョーンズ・インデックス社が選定するESG投資指標

*5 企業や政府が温室効果ガス排出量を削減し、水資源や森林を保護することを推進する国際的な非営利団体

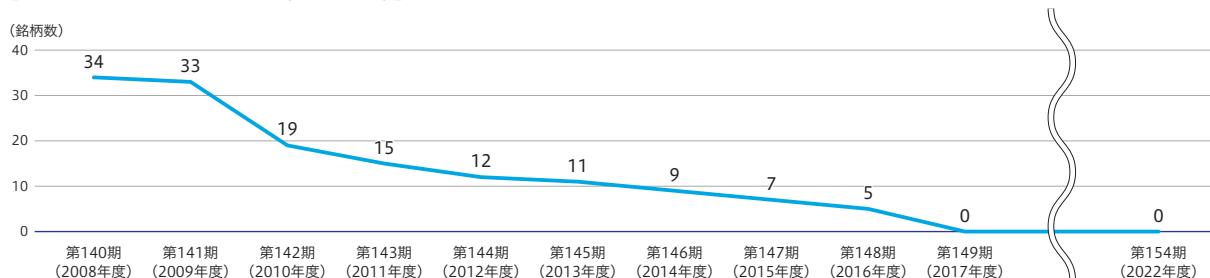
(5) 他の会社の株式その他の持分または新株予約権等の取得または処分

当社は、2022年7月、豪州の完全子会社を通じて、坑内掘り鉱山向けの通信デバイスと坑内測位による最適化プラットフォームを提供するMine Site Technologies Pty Ltdを買収しました。

(ご参考：当社の政策保有株式に関する方針)

当社は、株価変動によるリスク回避および資産効率の向上の観点から、投資先との事業上の関係や当社との協業に必要な場合を除き、上場株式を保有しません。

【政策保有株式の削減推移（当社単独）】



(6) 重要な子会社の状況

① 重要な子会社（2023年3月31日現在）

名称	営業所等・工場の所在地	資本金	出資比率(%)	主要な事業内容
コマツカスタマーサポート株式会社	本社(東京都港区)	950百万円	100.0	建設機械および産業車両販売・サービス 建設機械等レンタル
コマツクイック株式会社	本社(神奈川県横浜市)	290百万円	100.0	中古建設機械等販売
コマツ物流株式会社	本社(東京都港区)	1,080百万円	100.0	運輸、倉庫および梱包等の事業
コマツビジネスサポート株式会社	本社(東京都港区)	1,770百万円	100.0	建設・鉱山機械に係る販売金融
コマツ産機株式会社	本社(石川県金沢市)	990百万円	100.0	鍛圧機械および板金機械等開発・販売・サービス
コマツNTC株式会社	本社・工場(富山県南砺市)	6,014百万円	100.0	工作機械等製造・販売・サービス
ギガフォトン株式会社	本社・工場(栃木県小山市)	5,000百万円	100.0	半導体露光装置用エキシマレーザーおよび EUV光源の開発・製造・販売・サービス
コマツアメリカ株式会社	本社・工場(米国)	1,071百万米ドル	100.0	建設・鉱山機械製造・販売および 米州地域における統括
ヘンズレー・インダストリーズ株式会社	本社・工場(米国)	2千米ドル	*100.0	建設・鉱山機械部品製造・販売
コマツマイニング株式会社	本社(米国)	5千米ドル	*100.0	鉱山機械事業の統括

名 称	営業所等・工場の所在地	資本金	出資比率(%)	主要な事業内容
ジョイ・グローバルアンダーグラウンド マイニング有限会社(注)2	本社・工場(米国)	1,406百万米ドル	*100.0	鉱山機械製造・販売・サービス
ジョイ・グローバルサーフェス マイニング株式会社	本社・工場(米国)	1千米ドル	*100.0	鉱山機械製造・販売・サービス
ジョイ・グローバルロングビュー オペレーションズ有限会社(注)3	本社・工場(米国)	1,005百万米ドル	*100.0	鉱山機械製造・販売・サービス
コマツブラジル有限会社	本社・工場(ブラジル)	148百万レアル	*100.0	建設機械および铸造品製造
コマツブラジルインターナショナル 有限会社	本社(ブラジル)	351百万レアル	*100.0	建設・鉱山機械販売・サービス
コマツホールディングサウスアメリカ 有限会社	本社(チリ)	156百万米ドル	*100.0	建設・鉱山機械販売・サービス
コマツカミンズチリ有限会社	本社(チリ)	34百万米ドル	*81.8	建設・鉱山機械販売・サービス
ジョイ・グローバルチリ株式会社	本社・工場(チリ)	1,958千米ドル	*100.0	鉱山機械製造・販売・サービス
コマツフィナンシャル パートナーシップ(注)4	本社(米国)	-	*100.0	建設・鉱山機械に係る販売金融
コマツファイナンスチリ株式会社	本社(チリ)	40百万米ドル	*100.0	建設・鉱山機械に係る販売金融
欧州コマツ株式会社	本社(ベルギー)	50百万ユーロ	100.0	建設・鉱山機械販売および 欧州地域における統括
英国コマツ株式会社	本社・工場(英国)	23百万英ポンド	*100.0	建設機械製造
コマツドイツ有限会社	本社・工場(ドイツ)	24百万ユーロ	*100.0	建設・鉱山機械製造・販売
コマツイタリア製造株式会社	本社・工場(イタリア)	6百万ユーロ	*100.0	建設機械製造
コマツフォレスト株式会社	本社・工場(スウェーデン)	397百万 スウェーデンクローナ	100.0	林業機械製造・販売・サービス
有限会社コマツ・シー・アイ・エス	本社(ロシア)	5,301百万 ルーブル	100.0	建設・鉱山機械販売
コマツフィナンシャルヨーロッパ 株式会社	本社(ベルギー)	80百万ユーロ	*100.0	建設・鉱山機械に係る販売金融
小松(中国)投資有限公司	本社(中国)	172百万米ドル	100.0	建設・鉱山機械販売および中国における統括
小松(常州)建機公司	本社・工場(中国)	34百万米ドル	*100.0	建設機械製造
小松機械製造(山東)有限公司	本社・工場(中国)	12百万米ドル	*100.0	建設機械製造
小松(山東)建機有限公司	本社・工場(中国)	233百万米ドル	*100.0	建設機械用コンポーネント等の製造
コマツインドネシア株式会社	本社・工場(インドネシア)	192,780百万 ルピア	94.9	建設・鉱山機械および铸造品製造・販売
コマツマーケティング・サポート インドネシア株式会社	本社(インドネシア)	5百万米ドル	*94.9	建設・鉱山機械販売・サービス
バンコックコマツ株式会社	本社・工場(タイ)	620百万 タイバーツ	*74.8	建設機械および铸造品製造・販売
コマツインドシア有限会社	本社・工場(インド)	10,963百万 インドルピー	*100.0	建設・鉱山機械製造・販売

名 称	営業所等・工場の所在地	資本金	出資比率(%)	主要な事業内容
コマツオーストラリア株式会社	本社(オーストラリア)	22百万豪ドル	*62.0	建設・鉱山機械販売・サービス
ジョイ・グローバルオーストラリア ホールディングカンパニー株式会社	本社(オーストラリア)	443百万豪ドル	*100.0	ジョイ・グローバルオーストラリア株式会社の 持株会社機能
ジョイ・グローバルオーストラリア 株式会社	本社・工場(オーストラリア)	608百万豪ドル	*100.0	鉱山機械製造・販売・サービス
コマツ南アフリカ株式会社	本社(南アフリカ)	186百万 南アランド	*74.9	建設・鉱山機械販売・サービス
小松(中国)融資租賃有限公司	本社(中国)	1,030百万元	*100.0	建設・鉱山機械に係る販売金融
コマツオーストラリアコーポレート ファイナンス株式会社	本社(オーストラリア)	49百万豪ドル	*62.0	建設・鉱山機械に係る販売金融

- (注) 1. *印は、子会社を通じて行っている出資または子会社による出資持分を含めて算出している出資比率です。
2. ジョイ・グローバルアンダーグラウンドマイニング有限公司は、米国デラウェア州法に基づくリミテッドライアビリティカンパニーであり、同社への出資は子会社を通じて行っています。同社の資本金については、払込資本を記載しています。
3. ジョイ・グローバルロングビューオペレーションズ有限公司は、米国テキサス州法に基づくリミテッドライアビリティカンパニーであり、同社への出資は子会社を通じて行っています。同社の資本金については、払込資本を記載しています。
4. コマツフィナンシャルパートナーシップは、米国デラウェア州法に基づくリミテッド・パートナーシップであり、同社への出資は子会社を通じて行っています。資本金に相当する同社の純資産額は862百万米ドルです。
5. 上記記載の子会社を含め、当社の連結子会社は211社、持分法適用会社は40社です。
6. 小松(山東)建機有限公司は、2023年4月1日をもって小松機械製造(山東)有限公司に吸収合併されています。

② その他（重要な企業結合の状況等）

- i) 当社は、2022年7月、豪州の完全子会社を通じて、坑内掘り鉱山向けの通信デバイスと坑内測位による最適化プラットフォームを提供するMine Site Technologies Pty Ltdを買収しました。
- ii) 当社は、2022年10月、コマツキャブテック株式会社を吸収合併し、当社の滋賀工場としました。

2. 会社の株式および新株予約権等に関する事項 (2023年3月31日現在)

- (1) 発行可能株式総数 3,955,000,000株
- (2) 発行済株式の総数 946,005,449株 (自己株式27,445,481株を除く)
- (3) 株主数 216,078名
- (4) 大株主 (上位10名)

株 主 名	持 株 数	持 株 比 率
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	162,789千株	17.20%
株式会社日本カストディ銀行 (信託口)	69,758	7.37
JPモルガン証券株式会社	25,902	2.73
STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	25,455	2.69
太陽生命保険株式会社	24,700	2.61
日本生命保険相互会社 (常任代理人 日本マスタートラスト信託銀行株式会社)	21,301	2.25
THE BANK OF NEW YORK MELLON AS DEPOSITARY BANK FOR DEPOSITARY RECEIPT HOLDERS (常任代理人 株式会社三井住友銀行)	20,185	2.13
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505223 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	16,447	1.73
JP MORGAN CHASE BANK 385632 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	14,145	1.49
小松製作所従業員持株会	12,246	1.29

- (注) 1. 持株比率は自己株式を控除して計算しています。
2. 当社は、自己株式27,445千株を保有していますが、上記大株主から除外しています。

(5) 当事業年度中に職務執行の対価として会社役員に交付した株式の状況

当事業年度中に交付した株式報酬の内容は次のとおりです。

取締役、その他の役員に交付した株式の区分別合計

	株 式 数	交 付 対 象 者 数
取締役（社外取締役を除く）	72,240株	5名
社外取締役	0株	0名
監査役	0株	0名

(注) 下記「(6) その他株式に関する重要な事項」記載の譲渡制限付株式報酬のうち、当社取締役に割り当てられたものです。
なお、当社の株式報酬の内容については、「3. (3) ⑤取締役および監査役の報酬等」(42頁～47頁)に記載しています。

(6) その他株式に関する重要な事項

当社は、2022年7月15日開催の取締役会の決議に基づき、譲渡制限付株式報酬として新株式を次のとおり発行しました。

① 株式の種類および数	当社普通株式 305,130株
② 発行価額	1株につき2,889.5円
③ 発行総額	881,673,135円
④ 株式の割当対象者およびその人数	当社の取締役（社外取締役を除く）および使用人ならびに当社子会社の取締役および使用人 計87名
⑤ 払込期日	2022年9月1日

(7) 新株予約権の状況

新 株 予 約 権 の 数 (合 計)	目 的 と な る 株 式 の 数	(ご参考) 発行済株式総数
967個	96,700株	946,005,449株 (自己株式を除く)

(注) 当事業年度においては、新株予約権を発行しておりません。

3. コーポレート・ガバナンスの状況および会社役員等に関する事項

(1) コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、「企業価値とは、我々を取り巻く社会とすべてのステークホルダーからの信頼度の総和である。」と考えています。株主の皆さまをはじめ、すべてのステークホルダーからさらに信頼される会社となるため、グループ全体でコーポレート・ガバナンスを強化し、経営効率の向上と企業倫理の浸透、経営の健全性確保に努めています。

(2) コーポレート・ガバナンスの仕組み

当社では、取締役会をコーポレート・ガバナンスの中核と位置づけ、取締役会の実効性を高めるべく、経営の重要事項に対する討議の充実、迅速な意思決定ができる体制の整備や運用面での改革を図っています。このため、当社は、1999年に執行役員制度を導入し、法令の範囲内で経営の意思決定および監督機能と業務執行機能を分離し、社外取締役および社外監査役を選任するとともに、取締役会の構成員数を少数化しています。

当社では、取締役会の実効性向上のための改善に努めており、取締役会の実効性についての評価・分析を毎年行っています。当期は、①取締役会の規模・構成、②議題設定、③報告・説明、情報提供、事後フォロー、④議論、⑤取締役会の役割・機能、⑥自己評価等の観点から評価・分析を行いました。また、前期より継続して実施している取締役会における報告・説明に関する改善についても、効率的な内容の理解や議論充実のうえで改善になっているか確認しました。その結果、いずれの評価項目においても概ね高い水準にあり、実効性についての重要な問題点の指摘はありませんでした。

また、当社は、内部統制システムとして「業務の適正を確保するための体制」を整備し、コーポレート・ガバナンスの一層の充実に努めています。

(3) 会社役員に関する事項

① 取締役および監査役の氏名等（2023年3月31日現在）

地 位	氏 名	担当および重要な兼職の状況等
取 締 役 会 長	大 橋 徹 二	ヤマハ発動機株式会社 社外取締役* 株式会社野村総合研究所 社外取締役* アサヒグループホールディングス株式会社 社外取締役*
代 表 取 締 役 社 長	小 川 啓 之	CEO
代表取締役 兼 専務執行役員	森 山 雅 之	マイニング事業本部長
代表取締役 兼 専務執行役員	水 原 潔	CMO（Chief Marketing Officer（最高マーケティング責任者））
取締役 兼 常務執行役員	堀 越 健	CFO
取 締 役	國 部 毅	株式会社三井住友フィナンシャルグループ 取締役会長* 株式会社三井住友銀行 取締役会長* 大正製薬ホールディングス株式会社 社外取締役* 南海電気鉄道株式会社 社外取締役監査等委員*
取 締 役	アーサー M. ミッチェル	ホワイト&ケース外国法事務弁護士事務所 外国法事務弁護士 株式会社三井住友フィナンシャルグループ 社外取締役*
取 締 役	齋 木 尚 子	双日株式会社 社外取締役* 株式会社日本政策投資銀行 社外監査役* 山九株式会社 社外取締役*
取 締 役	澤 田 道 隆	花王株式会社 取締役会長* パナソニック ホールディングス株式会社 社外取締役* 日東電工株式会社 社外取締役*
常 勤 監 査 役	佐々木 輝 三	-
常 勤 監 査 役	稲 垣 泰 弘	-
監 査 役	篠 塚 英 子	国立大学法人お茶の水女子大学 名誉教授
監 査 役	大 野 恒 太 郎	渥美坂井法律事務所・外国法共同事業 顧問 イオン株式会社 社外取締役*
監 査 役	小 坂 達 朗	中外製薬株式会社 特別顧問 三菱電機株式会社 社外取締役*

- (注) 1. 取締役國部毅氏、アーサー M. ミッチェル氏、齋木尚子氏および澤田道隆氏は、社外取締役です。
 2. 監査役篠塚英子氏、大野恒太郎氏および小坂達朗氏は、社外監査役です。
 3. *印は、「重要な兼職」を示します。
 4. 社外取締役および社外監査役の重要な兼職につき、当社とその兼職先との間に特段の取引関係等はありません。
 5. 常勤監査役佐々木輝三氏は、当社において経理関係の業務に長く従事し、財務および会計に関する相当程度の知見を有しています。
 6. 当社は、執行役員制度を採用しています。

② 責任限定契約の内容の概要

当社と各社外取締役および各監査役は、会社法第427条第1項および当社定款の規定に基づき、会社法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結し、当該契約に基づく責任の限度額は、法令が規定する額としています。

③ 補償契約の内容の概要

当社と取締役大橋徹二氏、小川啓之氏、森山雅之氏、水原潔氏、堀越健氏、國部毅氏、アーサー M. ミッチェル氏、齋木尚子氏および澤田道隆氏ならびに監査役佐々木輝三氏、稲垣泰弘氏、篠塚英子氏、大野恒太郎氏および小坂達朗氏は、会社法第430条の2第1項に規定する補償契約を締結し、同項第1号の費用および同項第2号の損失を、法令の定める範囲内において当社が補償することとしています。ただし、当該補償契約によって会社社員の職務の執行の適正性が損なわれないようにするため、当該役員が職務の執行に関し悪意もしくは重大な過失により法令の規定に違反し、もしくは責任を負った場合には、補償した金額に相当する金銭の返還を請求することができることとしています。

④ 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、当社および連結子会社の取締役、監査役および執行役員等を被保険者として、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、被保険者が、その職務の執行に関し責任を負うこと、または当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害を、当該保険契約により填補することとしています。ただし、被保険者の職務の執行の適正性が損なわれないようにするため、被保険者が、犯罪行為や法令違反を認識しながら行った行為等に起因する損害等、および損害額のうち免責額を超えない部分については、填補の対象としないこととしています。なお、保険料は、当社および連結子会社が負担しています。

⑤ 取締役および監査役の報酬等

i) 取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針等

当社の取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針（以下、「決定方針」）は、社外委員7名（社外取締役3名、社外監査役3名、社外有識者1名）、社内委員1名にて構成される報酬諮問委員会への諮問およびその答申を経たうえで、2021年2月15日開催の取締役会において決議しました。決定方針の内容の概要等は以下のとおりです。

当社の取締役の報酬は、客観的かつ透明性の高い報酬制度とするため、報酬諮問委員会において報酬方針および報酬水準につき審議し、その答申を踏まえ、あらかじめ株主総会で決議された報酬総額の範囲内で、取締役会で決定することとしています。

社外取締役を除く取締役（以下、「社内取締役」）の報酬は、業績との連動性を高め、中長期的な企業価値向上に、より一層資するよう、固定報酬である基本報酬（43頁 ア）参照）、単年度の連結業績の達成度によって変動する業績連動報酬（現金賞与および株式報酬A）（43頁～44頁 イ）参照）、および中期経営計画に掲げる経営目標の達成度による業績連動報酬（株式報酬B）（44頁 ウ）参照）によって構成されます。

また、社外取締役の報酬は、取締役会の一員として経営全般について提言するという役割を考慮し、固定報酬である基本報酬のみとしています。

上記の報酬のうち、基本報酬と現金賞与については、報酬諮問委員会において役位別の月次報酬水準および現金賞与支給月数について審議したうえで取締役会に答申し、取締役会において当該答申の内容に基づき役位別の月次報酬水準および現金賞与支給月数について決定することとしており、あわせて、その決定に従った個人別の基本報酬（月次報酬）額および現金賞与支給額の算出および決定を取締役会長大橋徹二氏および代表取締役社長兼CEO小川啓之氏に委任することを取締役会で決定しています。委任した理由は、役位別の月次報酬水準および現金賞与支給月数については、報酬諮問委員会において審議、決議しており、これに基づく基本報酬および現金賞与の個人別の報酬額の決定については、取締役会における合議によりさらに審議・決定するよりも、当社全体の業務を俯瞰する立場にある取締役会長および代表取締役社長の協議により決定することが適当だと考えているためです。

なお、監査役の報酬も、企業業績に左右されず取締役の職務の執行を監査する権限を有する独立の立場を考慮し、固定報酬である基本報酬のみとし、その具体的な金額については、報酬諮問委員会の答申を踏まえ、あらかじめ株主総会で決議された報酬総額の範囲内で、監査役の協議により決定することとしています。

また、役員退職慰労金については、2007年6月をもって、制度を廃止しました。

【社内取締役の報酬制度】

基本報酬 (固定報酬)	業績連動報酬		
	単年度業績連動報酬 (月次報酬×0～24ヶ月)		中期経営計画 業績連動報酬 (月次報酬× 0～3ヶ月)
月次報酬×12ヶ月	現金賞与 (原則として2/3) [12ヶ月を上限]	株式報酬A (原則として1/3) 譲渡制限付株式	株式報酬B 譲渡制限付 株式
金銭報酬		株式報酬	

ア) 基本報酬

基本報酬としての月次報酬の水準については、報酬諮問委員会において、グローバルに事業展開する国内の主要メーカーと役位別の水準比較を行い、答申に反映させます。そのうえで、当該答申に基づき役位別の月次報酬水準について取締役会で決定します。

イ) 単年度の連結業績連動報酬

単年度の連結業績の指標は、連結ROE*1、連結ROA*2および連結営業利益率を基本指標とし、成長性（連結売上高伸率）を加味して、次表の割合で評価し、業績連動報酬の支給合計額を毎年算出します。

【単年度の連結業績連動報酬の指標】

	指 標	割 合
基本指標	連 結 R O E*1	50%
	連 結 R O A*2	25%
	連 結 営 業 利 益 率	25%
調整指標	連結売上高伸率による調整	

*1 ROE = 当社株主に帰属する当期純利益 / ((期首株主資本 + 期末株主資本) / 2)

*2 ROA = 税引前当期純利益 / ((期首総資産 + 期末総資産) / 2)

当該業績指標を選定した理由は、コマツグループ全体の効率性や成長性を表す数値として適切であると考えたことによるものです。なお、この点については、過去の評価指標との継続性なども踏まえ、報酬諮問委員会において審議のうえ、取締役会で決定しています。

なお、当該業績指標は、取締役会の決議により今後変更されることがあります。

当事業年度における業績指標に関する実績は、連結ROE13.7%、連結ROA10.3%、連結営業利益率13.8%、売上高伸率26.4%増であり、支給水準については当該結果に基づき決定しています。

単年度連結業績連動報酬の水準は、取締役の基本報酬（月次報酬の12ヶ月分）の2倍を上限とし、下限は無支給（その場合の取締役報酬は、基本報酬のみ）となります。

単年度連結業績連動報酬の支給合計額の3分の2相当は、現金賞与として支給するものとし、現金賞与を差し引いた残りについては、株主の皆さまとの価値共有を一層促進することを目的に、取締役会の決議に基づき、株式報酬として譲渡制限付株式を付与する方法で支給します（株式報酬A）。ただし、現金賞与については、上限を月次報酬の12ヶ月分相当とし、12ヶ月を超える分については、現金賞与に代えて株式報酬Aを支給します。なお、株式報酬Aは、原則として交付より3年の後に譲渡制限を解除します。

ウ) 中期経営計画の業績連動報酬

当社の中期経営計画の期間を対象とし、社内取締役に対し、毎事業年度、取締役会の決議に基づき、月次報酬の3ヶ月相当分を株式報酬として、譲渡制限付株式を付与する方法で支給します（株式報酬B）。株式報酬Bは、中期経営計画の期間の終了後に、中期経営計画の経営目標（33頁）のうち主に次表に掲げるものの達成状況に基づいて譲渡制限の解除を行う株式数（0～100%）を決定し、原則として交付より3年の後に株式の譲渡制限を解除します。

当該業績指標を選定した理由は、当該報酬が中期経営計画の業績連動報酬であることから、中期経営計画に定める経営目標と紐付けたうえで、中長期的な企業価値向上により一層資する報酬制度とするという当該報酬の目的に照らし、成長性、収益性を重視しながら当社の業績を多角的に取締役の報酬に反映させるために、これらの業績指標を総合的に考慮することが適切であると考えたためです。

なお、当該報酬の算定の基礎とする業績指標は、取締役会の決議により変更されることがあります。

当事業年度における主な業績指標に関する実績は、次のとおりです。

	経営指標	実績
成長性	売上高成長率	26.4%増
収益性	営業利益率	13.8%
効率性	ROE* ¹	13.7%
健全性	ネット・デット・エクイティ・レシオ* ²	0.30
リテールファイナンス事業	ROA* ³	2.6%
	ネット・デット・エクイティ・レシオ* ²	3.77
ESG	環境負荷低減	製品使用によるCO ₂ 削減(2010年比):21%削減(見込値)
		生産によるCO ₂ 削減(2010年比):42%削減(見込値)
		再生可能エネルギー使用率:17%(見込値)
	外部評価	DJSI* ⁴ 選定
		CDP* ⁵ A リスト選定(気候変動、水リスク)

*1 ROE = 当社株主に帰属する当期純利益 / ((期首株主資本 + 期末株主資本) / 2)

*2 ネット・デット・エクイティ・レシオ(ネット負債資本比率) = (有利子負債 - 現預金) / 株主資本

*3 ROA = セグメント利益 / ((期首総資産 + 期末総資産) / 2)

*4 ダウ・ジョーンズ・サステナビリティ・インディーズ: 米国S&Pダウ・ジョーンズ・インデックス社が選定するESG投資指標

*5 企業や政府が温室効果ガス排出量を削減し、水資源や森林を保護することを推進する国際的な非営利団体

【譲渡制限付株式による株式報酬制度の内容】

(1) 概要

- 本制度は、当社の社外取締役を除く取締役（以下、「対象取締役」）に対して、原則として毎事業年度、譲渡制限付株式を割り当てるために金銭報酬債権を付与し、当該金銭報酬債権を出資財産として会社に現物出資させることで、対象取締役に当社の普通株式を発行または処分し、これを保有させるものです。
- 当社は、対象取締役との間で譲渡制限付株式割当契約（以下、「本割当契約」）を締結します。
対象取締役は、本割当契約に定める一定の期間（以下、「譲渡制限期間」）中は、本割当契約によって交付された株式（以下、「本割当株式」）を、自由に譲渡、担保権の設定その他の処分（以下、「譲渡等」）することができないものとします（以下、「譲渡制限」）。
なお、報酬諮問委員会の答申を踏まえ取締役会で決定した業績条件の未達等、一定の事由が生じたことにより譲渡制限が解除されなかった株式につきましては、当社が、対象取締役から無償で取得します。
また、譲渡制限期間中および譲渡制限解除後に、取締役会において、対象取締役に本制度に基づき交付された株式を返還させることが妥当と決議された場合には、対象取締役が当該株式相当分を当社に返還することを本割当契約に定めています。
- その他の本制度の運用に関する事項につきましては、報酬諮問委員会の答申を踏まえ、取締役会において決定します。

	株式報酬 A (単年度業績連動型)	株式報酬 B (中期経営計画業績連動型)
(2) 報酬制度の構成	当社の単年度の業績等に基づいて報酬額を決定し、対象取締役にに対し、毎事業年度、決定した報酬額の一部を譲渡制限付株式により支給するもの。 原則として、交付より3年の後に譲渡制限を解除する。	当社の中期経営計画の期間を対象とし、対象取締役にに対し、毎事業年度、役位に応じた報酬基準額に基づいて譲渡制限付株式を割り当てる。中期経営計画の期間の終了後、中期経営計画の経営目標の達成状況等に基づいて譲渡制限の解除を行う株式数を決定し、原則として、交付より3年の後に譲渡制限を解除する。
(3) 金銭報酬債権の額 および株式数の上限	金銭報酬債権の額： 年額3億6千万円以内（ただし、使用人兼務取締役に対する使用人分給与は含まない） 本割当株式の総数： 1事業年度当たり23万9千株以内	金銭報酬債権の額： 年額1億8千万円以内（ただし、使用人兼務取締役に対する使用人分給与は含まない） 本割当株式の総数： 1事業年度当たり12万株以内
	ただし、当社普通株式の株式分割または株式併合が行われた場合、その他これらの場合に準じて割り当てる譲渡制限付株式の総数の調整を必要とする場合には、本割当株式の総数を合理的に調整するものとする。	
(4) 1株当たりの 払込金額	各取締役会決議の日の前営業日における東京証券取引所における当社の普通株式の終値（同日に取引が成立していない場合には、それに先立つ直近取引日の終値）等、本制度により当社の普通株式を引き受ける対象取締役に特に有利な金額とならない範囲で、取締役会において決定する。	

	株式報酬A (単年度業績連動型)	株式報酬B (中期経営計画業績連動型)
(5) 譲渡制限期間	3年間とし、当該期間中、対象取締役は、本割当株式について譲渡等をしてはならないものとする。	
(6) 譲渡制限の解除	原則として譲渡制限期間が満了した時点において譲渡制限が解除されるものとする。	原則として中期経営計画に掲げる主要な経営指標その他の取締役会が定める指標に基づき、中期経営計画の経営目標の達成度合い等に応じて、本割当株式の全部または一部について、譲渡制限期間が満了した時点で譲渡制限を解除する。当社は、中期経営計画の経営目標の達成状況等に基づいて譲渡制限の解除を行う株式数を決定した時点において、上記の定めに基づき譲渡制限が解除されないこととなった本割当株式について、当然に無償で取得する。
(7) 退任時の取扱い	譲渡制限期間が満了する前に、対象取締役が、死亡により、当社の取締役を退任した場合には、譲渡制限を解除する時期を必要に応じて合理的に調整したうえで、すべての譲渡制限を解除する。 譲渡制限期間が満了する前に、対象取締役が、任期満了その他当社の取締役会が正当と認める理由（以下、「正当な退任理由」）なく、当社の取締役を退任した場合には、当社は、本割当株式の全部または一部を当然に無償で取得する。	譲渡制限期間が満了する前に、対象取締役が、死亡により、当社の取締役を退任した場合には、(i)本割当株式を付与した時点から中期経営計画の経営目標の達成状況等に基づいて譲渡制限の解除を行う株式数を決定した時点より前までの間においては、譲渡制限を解除する本割当株式の数および譲渡制限を解除する時期を、(ii)中期経営計画の経営目標の達成状況等に基づいて譲渡制限の解除を行う株式数を決定した時点から譲渡制限期間満了時点までの間においては、譲渡制限を解除する時期を、必要に応じて合理的に調整する。 譲渡制限期間が満了する前に、対象取締役が、正当な退任理由なく、当社の取締役を退任した場合には、当社は、本割当株式の全部または一部を当然に無償で取得する。
(8) その他取締役会で定める内容	その他の内容につきましては、取締役会で定め、当該事項を本割当契約の内容とする。	

エ) マルス・クローバック制度

当社は、2022年4月28日開催の取締役会において、マルス（減額・没収）・クローバック（返還）の制度について決議しました。取締役の業務執行に起因して、重大な財務諸表の修正や当社のレピュテーションに重大な影響を及ぼす事象等が発生した場合には、社内取締役に支給する業績連動報酬につき減額・没収し、または返還を求めることがあります。返還請求等の内容は、個々の事象に応じ、原則として報酬諮問委員会の審議を経たうえで、取締役会にて決定します。

ii) 当事業年度に係る取締役および監査役の報酬等の額

区 分	支給人数	報酬等の総額			
		固定報酬	業績連動報酬等		
		金銭報酬		非金銭報酬等	
		基本報酬	現金賞与	株式報酬 (注)3	
		百万円	百万円	百万円	百万円
取 締 役	10名	442	369	249	1,060
うち、社外取締役	5名	83	—	—	83
監 査 役	6名	153	—	—	153
うち、社外監査役	4名	63	—	—	63
合 計	16名	595	369	249	1,213
うち、社外役員	9名	146	—	—	146

- (注) 1. 当事業年度末日における会社役員の数、取締役9名（うち、社外取締役4名）、監査役5名（うち、社外監査役3名）ですが、上記には、2022年6月開催の第153回定時株主総会終結の時をもって退任した取締役1名、監査役1名を含んでいます。
2. 2018年6月19日開催の第149回定時株主総会において、取締役の基本報酬および現金賞与の合計の報酬限度額は年額15億円以内（うち、社外取締役分は年額1億円以内）、監査役の報酬限度額は年額2億円以内と決議いただいています。当該定時株主総会終結時点の取締役の員数は8名（うち、社外取締役は3名）、監査役の員数は5名（うち、社外監査役は3名）です。また、同定時株主総会において、社内取締役に対する株式報酬として付与する譲渡制限付株式に関する報酬等の限度額は、単年度業績連動の株式報酬Aについては、年額3億6千万円以内、中期経営計画業績連動の株式報酬Bについては、年額1億8千万円以内、その他の条件等については、i)【譲渡制限付株式による株式報酬制度の内容】(45頁～46頁)に記載のとおりと決議いただいています。なお、上記決議いただいた各報酬額には、使用人兼務取締役の使用人分給与は含んでいません。
3. 株式報酬は、取締役に対する金銭でない報酬等として当事業年度に会計上計上した費用の額を記載しています。具体的には、2022年度の業績により支給水準を決定し、譲渡制限付株式報酬として支給することを見込んで計上した株式報酬Aの費用の額（付与株式数は、未確定です。）、および2022年7月15日開催の取締役会において決議し、2022年9月1日を払込期日とした譲渡制限付株式報酬としての新株式発行により、当事業年度に報酬として計上した株式報酬Bの費用の額（31,920株相当）の合計を記載しています。その他の当該株式報酬の内容およびその交付状況は、i)【譲渡制限付株式による株式報酬制度の内容】(45頁～46頁)および2. (5)「当事業年度中に職務執行の対価として会社役員に交付した株式の状況」(38頁)に記載のとおりです。
4. 使用人兼務取締役の使用人分給与はありません。
5. 記載金額は、百万円未満を四捨五入して表示しています。
6. 当社の取締役の個人別の報酬等の内容は、報酬諮問委員会において、決定方針との整合性の観点を含めて審議したうえで、役員別の月次報酬水準および現金賞与支給月数を決議し、取締役会に答申します。当社の取締役会（ならびにその委任を受けた取締役会長および代表取締役社長）は、報酬諮問委員会の審議の過程と答申の内容が適正であることを確認したうえで、報酬諮問委員会の答申に基づき、取締役の個人別の報酬額を決定していることから、当社取締役会は、当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等の内容は、決定方針に沿うものであると判断しています。

⑥ 社外役員 of 当事業年度における主な活動状況等

当事業年度における社外役員 of 主な活動状況および独立性に関する事項は、以下のとおりです。

なお、当社は、氏名横に「独立」のマークを付けた社外取締役および社外監査役を、東京証券取引所 of の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ています。

i) 社外取締役

氏名	國部 毅 独立
出席の状況	取締役会 86% (15回中13回)
主な活動状況および社外取締役が果たすことが期待される役割に関して行った職務の概要	國部毅氏は、株式会社三井住友銀行 of の代表取締役頭取や株式会社三井住友フィナンシャルグループ of の代表取締役社長、取締役 代表執行役社長を務めた経歴を有し、両社 of の取締役会長を務めています。主に経営 of の透明性と健全性 of の維持向上およびコーポレート・ガバナンス強化に寄与する見地から、取締役会において積極的に多岐にわたる意見を述べており、当事業年度は、特に、M&A戦略、経済安全保障、財務管理等につき、実業界における豊富な経験から発言を行いました。また、当社人事諮問委員会および報酬諮問委員会において委員長を務めました。
氏名	アーサー M. ミッチェル 独立
出席の状況	取締役会 100% (15回中15回)
主な活動状況および社外取締役が果たすことが期待される役割に関して行った職務の概要	アーサー M. ミッチェル氏は、米国ニューヨーク州弁護士、本邦外国法事務弁護士として長年にわたり活動してきた経歴を有しています。主に当社 of のグローバルな事業展開におけるリスクを軽減・回避し、中長期的な企業価値向上に寄与する見地から、取締役会において積極的に多岐にわたる意見を述べており、当事業年度は、特に、経済安全保障、グローバルなリスク管理、ESG戦略等につき、国際的視点および専門的な見地から発言を行いました。また、当社人事諮問委員会および報酬諮問委員会 of の委員を務めました。
氏名	齋木 尚子 独立
出席の状況	取締役会 100% (15回中15回)
主な活動状況および社外取締役が果たすことが期待される役割に関して行った職務の概要	齋木尚子氏は、外務省で経済局長・国際法局長等を歴任するなど、国際情勢、国際法や経済分野における高い見識と豊富な経験を有しています。主に当社 of の中長期的な企業価値向上に寄与する見地から、取締役会において積極的に多岐にわたる意見を述べており、当事業年度は、特に、人材育成、サイバーセキュリティ体制、グローバルな事業戦略等につき、国際的視点および専門的な見地から発言を行いました。また、当社人事諮問委員会および報酬諮問委員会 of の委員を務め、ダイバーシティ&インクルージョンについて社員向けの講演会を行いました。

氏名	澤田 道隆 独立
出席の状況	取締役会 100% (11回中11回)
主な活動状況および社外取締役が果たすことが期待される役割に関して行った職務の概要	澤田道隆氏は、花王株式会社の代表取締役社長、取締役会長を務め、グローバルなグループ会社経営やESG経営を実践するなど、実業界における高い見識と豊富な経験を有しています。主に当社の中長期的な企業価値向上に寄与する見地から、取締役会において積極的に多岐にわたる意見を述べており、当事業年度は、特に、サステナビリティ課題への取り組み、DXの推進、グローバルな企業経営等につき、実業界における豊富な経験から発言を行いました。また、当社人事諮問委員会および報酬諮問委員会の委員を務めました。

(注) 社外取締役澤田道隆氏は、2022年6月開催の第153回定時株主総会において選任されたため、出席対象取締役会の回数が他の社外取締役と異なります。

ii) 社外監査役

氏名	篠塚 英子 独立
出席の状況	取締役会 93% (15回中14回) 監査役会 93% (15回中14回)
主な活動状況	篠塚英子氏は、経済・労働・法律等の分野における、幅広い知識と経験を有しています。当事業年度は、取締役会および監査役会において、グローバルな監査体制、M&Aにおける課題、DX人材の育成等につき、専門的見地から発言を行いました。また、当社報酬諮問委員会の委員を務めました。

氏名	大野 恒太郎 独立
出席の状況	取締役会 100% (15回中15回) 監査役会 100% (15回中15回)
主な活動状況	大野恒太郎氏は、法曹界での豊富な経験を有しています。当事業年度は、取締役会および監査役会において、有事の監査体制、コンプライアンス、ダイバーシティ人材の育成等につき、専門的見地から発言を行いました。また、当社報酬諮問委員会の委員およびコンプライアンス委員会のオブザーバーを務めました。

氏名	小坂 達朗 独立
出席の状況	取締役会 100% (11回中11回) 監査役会 100% (11回中11回)
主な活動状況	小坂達朗氏は、実業界における高い見識と豊富な経験を有しています。当事業年度は、取締役会および監査役会において、安全・健康の推進、グローバルなリスク管理、事業課題の可視化等につき、専門的見地から発言を行いました。また、当社報酬諮問委員会の委員を務めました。

(注) 社外監査役小坂達朗氏は、2022年6月開催の第153回定時株主総会において選任されたため、出席対象取締役会および監査役会の回数が他の社外監査役と異なります。

以上

連結貸借対照表

(2023年3月31日現在)

(金額単位:百万円)

科目	第154期	(ご参考)第153期	科目	第154期	(ご参考)第153期
資産の部			負債の部		
流動資産			流動負債		
現金及び現金同等物	289,975	315,360	短期債務	310,738	241,746
定期預金	—	1,310	長期債務-1年以内期限到来分	176,835	276,623
受取手形及び売掛金	1,111,913	954,580	支払手形及び買掛金	362,360	338,974
棚卸資産	1,227,208	988,011	未払法人税等	64,495	68,337
その他の流動資産	207,479	162,020	短期オペレーティングリース負債	17,878	16,981
			その他の流動負債	439,355	381,360
流動資産合計	2,836,575	2,421,281	流動負債合計	1,371,661	1,324,021
長期売上債権	569,691	501,868	固定負債		
投資			長期債務	566,189	429,011
関連会社に対する投資及び貸付金	52,325	45,913	退職給付債務	90,348	93,407
投資有価証券	10,556	8,377	長期オペレーティングリース負債	44,913	43,458
その他	3,418	3,493	繰延税金及びその他の負債	124,781	101,348
投資合計	66,299	57,783	固定負債合計	826,231	667,224
有形固定資産	836,442	819,749	負債合計	2,197,892	1,991,245
オペレーティングリース使用权資産	61,052	61,516	純資産の部		
営業権	207,060	187,615	資本金	69,660	69,393
その他の無形固定資産	167,292	169,003	資本剰余金	135,886	139,572
繰延税金及びその他の資産	131,436	128,707	利益剰余金		
資産合計	4,875,847	4,347,522	利益準備金	48,508	47,903
			その他の剰余金	2,114,789	1,902,501
			その他の包括利益(△損失)累計額	219,951	122,414
			自己株式	△49,153	△49,272
			株主資本合計	2,539,641	2,232,511
			非支配持分	138,314	123,766
			純資産合計	2,677,955	2,356,277
			負債及び純資産合計	4,875,847	4,347,522

連結損益計算書

(2022年4月1日から2023年3月31日まで)

(金額単位:百万円)

科目	第154期	(ご参考)第153期
売上高	3,543,475	2,802,323
売上原価	2,504,449	2,022,747
販売費及び一般管理費	545,512	464,040
長期性資産等の減損	5,521	1,372
その他の営業収益	2,692	2,851
営業利益	490,685	317,015
その他の収益(△費用)		
受取利息及び配当金	12,451	5,332
支払利息	△32,371	△12,222
その他(純額)	5,669	14,443
合 計	△14,251	7,553
税引前当期純利益	476,434	324,568
法人税等		
当期分	139,828	100,233
繰延分	△4,281	△7,655
合 計	135,547	92,578
持分法投資損益調整前当期純利益	340,887	231,990
持分法投資損益	5,290	5,258
当期純利益	346,177	237,248
控除:非支配持分に帰属する当期純利益	19,779	12,321
当社株主に帰属する当期純利益	326,398	224,927

監査報告

連結計算書類に係る会計監査報告

独立監査人の監査報告書

2023年5月12日

株式会社小松製作所
取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人

東京事務所

指定有限責任社員 公認会計士 服 部 将 一

業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 錦 織 倫 生

業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 外 山 大 祐

業務執行社員

監査意見

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、株式会社小松製作所の2022年4月1日から2023年3月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結純資産計算書及び連結注記表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、会社計算規則第120条の3第3項において準用する同規則第120条第1項後段の規定により定められた、米国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準で求められる開示項目の一部を省略した会計の基準に準拠して、株式会社小松製作所及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結計算書類に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結計算書類の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結計算書類又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められる。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結計算書類に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、連結計算書類を会社計算規則第120条の3第3項において準用する同規則第120条第1項後段の規定により定められた、米国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準で求められる開示項目の一部を省略した会計の基準により作成し、適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結計算書類を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、会社計算規則第120条の3第3項において準用する同規則第120条第1項後段の規定により定められた、米国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、連結計算書類の監査に必要と認められる開示項目の一部を省略した会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結計算書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
 - 連結計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
 - 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
 - 経営者が継続企業を前提として連結計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結計算書類の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結計算書類の注記事項が適切でない場合は、連結計算書類に対して除外事項付意見を表明することが求められる。監査人の結論は、監査報告書目までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
 - 連結計算書類の表示及び注記事項が、会社計算規則第120条の3第3項において準用する同規則第120条第1項後段の規定により定められた、米国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準で求められる開示項目の一部を省略した会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結計算書類の表示、構成及び内容、並びに連結計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
 - 連結計算書類に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結計算書類の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。
- 監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

監 査 報 告 書

当監査役会は、2022年4月1日から2023年3月31日までの第154期事業年度の取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議の上、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

- (1) 監査役会は、監査の方針、職務の分担等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。
- (2) 各監査役は、監査役会が定めた監査役監査の基準に準拠し、監査の方針、職務の分担等に従い、取締役、監査室その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、以下の方法で監査を実施しました。
 - ① 取締役会その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。
 - ② 取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社及びその子会社から成る企業集団の業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について、取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明いたしました。
 - ③ 会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（2005年10月28日企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結純資産計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

2. 監査の結果

- (1) 事業報告等の監査結果
 - ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
 - ② 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令もしくは定款に違反する重大な事実は認められません。
 - ③ 内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。
- (2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果
会計監査人 有限責任 あずさ監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。
- (3) 連結計算書類の監査結果
会計監査人 有限責任 あずさ監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2023年5月19日

株式会社 小松製作所 監査役会

常勤監査役	佐々木	輝	三	Ⓔ
常勤監査役	稲垣	泰弘		Ⓔ
監査役	篠塚	英子		Ⓔ
監査役	大野	恒太郎		Ⓔ
監査役	小坂	達朗		Ⓔ

(注) 監査役篠塚英子、監査役大野恒太郎及び監査役小坂達朗は、会社法に定める社外監査役であります。

以上

株主総会 会場ご案内

日時 | 2023年6月21日(水曜日)午前10時
場所 | 東京都千代田区内幸町一丁目1番1号
帝国ホテル東京 本館2階「孔雀の間」(メイン会場)
当日のお問い合わせ先 03-5561-2609 (株式会社小松製作所総務部)

交通のご案内 |

JR有楽町駅 日比谷口より徒歩5分

JR新橋駅 日比谷口より徒歩7分

H C T 日比谷駅 (東京メトロ日比谷線、千代田線、都営地下鉄三田線) より徒歩3分 (A13出口)

G M H 銀座駅 (東京メトロ銀座線、丸ノ内線、日比谷線) より徒歩5分 (C1出口)

T 内幸町駅 (都営地下鉄三田線) より徒歩3分 (A5出口 NTT日比谷ビル方面)



(駐車場の用意はいたしておりませんので、お車でのご来場はご遠慮くださいますようお願い申し上げます。)

株 主 各 位

第154回定時株主総会招集ご通知に際しての 交付書面記載省略事項

当社は、第154回定時株主総会招集ご通知に際して提供すべき書類のうち、以下の事項につきましては、法令および当社定款第16条の規定に基づき、書面交付請求をいただいた株主さまに対して交付する書面（電子提供措置事項記載書面）への記載を省略しています。

I 事業報告

1. 財産および損益の状況の推移
2. 主要な事業内容
3. 主要な営業所および工場
4. 使用人の状況
5. 主要な借入先
6. 会社の新株予約権等に関する事項
7. 業務の適正を確保するための体制および運用状況の概要
8. 会計監査人の状況

II 連結計算書類

1. 連結純資産計算書
2. 連結注記表

III 計算書類

1. 貸借対照表
2. 損益計算書
3. 株主資本等変動計算書
4. 個別注記表

IV 監査報告

- 計算書類に係る会計監査報告

株式会社 小松製作所

I 事業報告

1. 財産および損益の状況の推移

	第151期 (2019年4月 2020年3月)	第152期 (2020年4月 2021年3月)	第153期 (2021年4月 2022年3月)	第154期 (2022年4月 2023年3月)
売上高 (億円)	24,448	21,895	28,023	35,435
営業利益 (億円)	2,507	1,673	3,170	4,907
税引前当期純利益 (億円)	2,231	1,627	3,245	4,764
当社株主に帰属する 当期純利益 (億円)	1,538	1,062	2,249	3,264
1株当たり当社株主に 帰属する当期純利益 (円)	162.93	112.43	237.97	345.22
ROE *1 (%)	8.6	5.8	10.9	13.7
ROA *2 (%)	6.1	4.4	8.0	10.3
総資産 (億円)	36,536	37,848	43,475	48,758
株主資本 (億円)	17,716	19,122	22,325	25,396

*1 ROE = 当社株主に帰属する当期純利益 / ((期首株主資本 + 期末株主資本) / 2)

*2 ROA = 税引前当期純利益 / ((期首総資産 + 期末総資産) / 2)

(注) 1株当たり当社株主に帰属する当期純利益は、期中平均発行済株式総数から期中平均自己株式数を控除した株式数に基づき算出しています。

2. 主要な事業内容 (2023年3月31日現在)

部門	主な商品・事業	
建設機械 ・ 車両	掘削機械	油圧ショベル、ロープショベル、ミニショベル、バックホーローダー、プラストホールドリル
	積込機械	ホイールローダー、ミニホイールローダー、スキッドステアローダー
	整地・路盤用機械	ブルドーザー、モーターグレーダー
	運搬機械	ダンプトラック、アーティキュレートダンプトラック、クローラーキャリア
	林業機械	ハーベスター、フォワーダー、フェラーバンチャー
	地下建設機械	シールドマシン、トンネルボーリングマシン
	地下鉱山機械	コンティニューアスマイナー、シアラー、ロードホールダンプ、ジャンボドリル
	環境リサイクル機械	自走式破碎機、自走式土質改良機、自走式木材破碎機
	産業車両	フォークリフト
	その他機械	鉄道メンテナンス機械
	エンジン、機器	ディーゼルエンジン、ディーゼル発電機、油圧機器
	鑄造品	鑄鋼・鑄鉄品
	物流関連	運輸、倉庫、梱包
	ソリューション ビジネス	無人ダンプトラック運行システム(AHS)、スマートコンストラクション、KOMTRAX
リテール ファイナンス	販売金融	建設・鉱山機械のリース、割賦
産業機械他	鍛圧機械	サーボプレス、機械プレス
	板金機械	レーザー加工機、プラズマ加工機、プレスブレーキ、シヤー
	工作機械	トランスファーマシン、マシニングセンター、クランクシャフトミラー、研削盤、ワイヤーソー
	防衛関連	弾薬、装甲車
	温度制御機器	サーモモジュール、半導体製造用温度制御機器
	光学機械	半導体露光装置用エキシマレーザー

3. 主要な営業所および工場 (2023年3月31日現在)

(1) 当 社

営業所等	本社(東京都港区)、開発本部万田地区(神奈川県平塚市)
工場	粟津工場(石川県小松市)、金沢工場(石川県金沢市)、氷見工場(富山県氷見市)、 大阪工場(大阪府枚方市)、六甲工場(兵庫県神戸市)、滋賀工場(滋賀県蒲生郡)、 茨城工場(茨城県ひたちなか市)、小山工場(栃木県小山市)、栃木工場(栃木県小山市)、 郡山工場(福島県郡山市)、湘南工場(神奈川県平塚市)

(注) 開発本部内の拠点のうち、工場に併設されているものについては工場に含めて記載しています。

(2) 重要な子会社

名 称	営業所等・工場の所在地
コマツカスタマーサポート株式会社	本社(東京都港区)
コマツクイック株式会社	本社(神奈川県横浜市)
コマツ物流株式会社	本社(東京都港区)
コマツビジネスサポート株式会社	本社(東京都港区)
コマツ産機株式会社	本社(石川県金沢市)
コマツNTC株式会社	本社・工場(富山県南砺市)
ギガフォトン株式会社	本社・工場(栃木県小山市)
コマツアメリカ株式会社	本社・工場(米国)
ヘンズレー・インダストリーズ株式会社	本社・工場(米国)
コマツマイニング株式会社	本社(米国)
ジョイ・グローバルアンダーグラウンドマイニング有限会社	本社・工場(米国)
ジョイ・グローバルサーフェスマイニング株式会社	本社・工場(米国)
ジョイ・グローバルロングビューオペレーションズ有限会社	本社・工場(米国)
コマツブラジル有限会社	本社・工場(ブラジル)
コマツブラジルインターナショナル有限会社	本社(ブラジル)
コマツホールディングサウスアメリカ有限会社	本社(チリ)
コマツカミンズチリ有限会社	本社(チリ)
ジョイ・グローバルチリ株式会社	本社・工場(チリ)
コマツフィナンシャルパートナーシップ	本社(米国)

名 称	営業所等・工場の所在地
コマツファイナンスチリ株式会社	本社(チリ)
欧州コマツ株式会社	本社(ベルギー)
英国コマツ株式会社	本社・工場(英国)
コマツドイツ有限会社	本社・工場(ドイツ)
コマツイタリア製造株式会社	本社・工場(イタリア)
コマツフォレスト株式会社	本社・工場(スウェーデン)
有限会社コマツ・シー・アイ・エス	本社(ロシア)
コマツフィナンシャルヨーロッパ株式会社	本社(ベルギー)
小松(中国)投資有限公司	本社(中国)
小松(常州)建機公司	本社・工場(中国)
小松機械製造(山東)有限公司	本社・工場(中国)
小松(山東)建機有限公司	本社・工場(中国)
コマツインドネシア株式会社	本社・工場(インドネシア)
コマツマーケティング・サポートインドネシア株式会社	本社(インドネシア)
バンコックコマツ株式会社	本社・工場(タイ)
コマツインドア有限会社	本社・工場(インド)
コマツオーストラリア株式会社	本社(オーストラリア)
ジョイ・グローバルオーストラリアホールディングカンパニー株式会社	本社(オーストラリア)
ジョイ・グローバルオーストラリア株式会社	本社・工場(オーストラリア)
コマツ南アフリカ株式会社	本社(南アフリカ)
小松(中国)融資租賃有限公司	本社(中国)
コマツオーストラリアコーポレートファイナンス株式会社	本社(オーストラリア)

(注) 小松(山東)建機有限公司は、2023年4月1日をもって小松機械製造(山東)有限公司に吸収合併されています。

4. 使用人の状況 (2023年3月31日現在)

部 門	使 用 人 数
建 設 機 械 ・ 車 両	59,283 名
リ テ ー ル フ ァ イ ナ ン ス	280
産 業 機 械 他	4,078
全 社 (共 通)	702
計	64,343

- (注) 1. 使用人数は前期末に比べ1,569名増加しています。
2. 「全社（共通）」として記載している使用人数は、特定の部門に区分できない管理部門に所属している者です。

5. 主要な借入先 (2023年3月31日現在)

借 入 先	借 入 残 高
株 式 会 社 三 井 住 友 銀 行	1,606 億円
株 式 会 社 三 菱 U F J 銀 行	1,474
株 式 会 社 み ず ほ 銀 行	749

6. 会社の新株予約権等に関する事項

(1) 新株予約権の状況 (2023年3月31日現在)

名称 (発行日)	新株 予約権 の数	目的となる株式の数 (1個当たり株式の数)	1株当たり 払込金額	1株当たり 権利行使価額	新株予約権の 行使可能期間
第24回新株予約権 (2015年8月3日)	110個	11,000株 (100株)	無償	1円	2018年8月3日 ～2023年7月31日
第26回新株予約権 (2016年8月1日)	366個	36,600株 (100株)	無償	1円	2019年8月1日 ～2024年7月31日
第28回新株予約権 (2017年8月1日)	491個	49,100株 (100株)	無償	1円	2020年8月1日 ～2025年7月31日
合計	967個	96,700株	(ご参考:発行済株式総数 946,005,449株(自己株式を除く))		

(注) 1. 新株予約権の目的となる株式の種類は、当社普通株式です。

2. 「権利行使価額」は、「新株予約権の行使に際して出資される財産の価額」をいいます。

(2) 当社取締役および監査役が保有する新株予約権の状況 (2023年3月31日現在)

① 取締役 (社外取締役を除く) の新株予約権の保有状況

該当事項はありません。

② 社外取締役の新株予約権の保有状況

該当事項はありません。

③ 監査役の新株予約権の保有状況

名称	保有者数	保有数	新株予約権の目的となる株式の数
第28回新株予約権	1名	14個	1,400株

(注) 上記は、2023年3月31日現在在任中の監査役が、当社使用人の地位にあった時 (監査役選任前) に交付された新株予約権です。

(3) 当事業年度中に当社使用人等に対し交付した新株予約権の状況

該当事項はありません。

7. 業務の適正を確保するための体制および運用状況の概要

(1) 業務の適正を確保するための体制

取締役の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制、その他業務の適正を確保するための体制について、当社の取締役会が決議した内容は、次のとおりです。

1 内部統制に係る基本方針

当社は、「企業価値とは、我々を取り巻く社会とすべてのステークホルダーからの信頼度の総和である。」と考えている。企業価値を高めるためには、コーポレート・ガバナンスの強化が重要であると認識している。取締役会での議論の実質性を高めるために、取締役会の少人数体制を維持する一方、社外取締役および社外監査役を選任し、経営の透明性と健全性の維持に努めている。また、取締役会によるガバナンスの実効性を高め、十分な審議と迅速な意思決定が行われるよう、取締役会の運営の改善を図っている。

2 取締役の職務の執行に係る情報の保存および管理に関する体制

当社は、取締役会の記録およびその他稟議書等、取締役の職務執行に係る重要な情報を、法令および社内規定の定めるところにより、適切に保存し、管理する。

3 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

当社は、企業価値を高める努力を続けると同時に、当社の持続的発展を脅かすあらゆるリスク、特にコンプライアンス問題、環境問題、品質問題、災害発生、情報セキュリティ問題等を主要なリスクと認識してこれに対処すべく、以下の対策を講ずる。

- ①リスクを適切に認識し、管理するための規定として「リスク管理規程」を定める。この規程に則り、個々のリスクに関する管理責任者を任命し、リスク管理体制の整備を推進する。
- ②リスク管理に関するグループ全体の方針の策定、リスク対策実施状況の点検・フォロー、リスクが顕在化した時のコントロールを行うために「リスク管理委員会」を設置する。「リスク管理委員会」は、審議・活動の内容を定期的に取締役会に報告する。
- ③重大なリスクが顕在化した時には緊急対策本部を設置し、被害を最小限に抑制するための適切な措置を講ずる。

4 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

当社は、取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するために以下を実施する。

- ①取締役会を原則として月1回以上定期的に開催するほか、必要に応じて臨時に開催する。社外取締役の参加により、経営の透明性と健全性の維持に努める。また、「取締役会規程」および「取締役会付議基準」を定め、取締役会が決定すべき事項を明確化する。
- ②執行役員制度を導入するとともに、取締役および執行役員等の職務分掌を定める。また、取締役および執行役員等の職務執行が効率的かつ適正に行われるよう「決定権限規程」等の社内規定を定める。

③取締役会の効率的な運営に資することを目的として、役付執行役員等で構成された戦略検討会を設置する。執行役員等は、戦略検討会での審議を踏まえ、取締役会から委譲された権限の範囲内で職務を執行する。

5 取締役および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制

取締役会は、法令および「取締役会規程」の定めに従い、経営上の重要事項について決定する。

取締役は、取締役会の決定に基づき、各自の業務分担に応じた職務を執行するとともに、使用人の職務執行を監督し、それらの状況を取締役に報告する。

コンプライアンスを統括する「コンプライアンス委員会」を設置し、その審議・活動の内容を定期的にと取締役会に報告する。また、法令順守はもとより、すべての取締役および社員が守るべきビジネス社会のルールとして、「コマツの行動基準」を定めるとともに、コンプライアンスを担当する執行役員を任命し、コンプライアンス室を設置するなど、ビジネス社会のルール順守のための体制を整備し、役員および社員に対する指導、啓発、研修等に努める。

併せて、法令およびビジネス社会のルールの順守上疑義のある行為に関する社員からの報告・相談に対応するため、通報者に不利益を及ぼさないことを保証した内部通報制度を設ける。

6 当該株式会社ならびにその子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

①当社は、グループ経営の適正かつ効率的な運営に資するため、「関係会社規程」および関連規則を定める。また、「コマツの行動基準」は、グループに属する関係会社すべてに適用する行動指針として位置付ける。これらの規定および基準をもとに、関係会社を所管する当社の各部門は、所管する各会社を管理・サポートし、グループ各社では業務を適正に推進するための諸規定を定める。

②主要関係会社には、必要に応じて当社から取締役および監査役を派遣し、グループ全体のガバナンス強化を図り、経営のモニタリングを行う。

③当社の「コンプライアンス委員会」、「リスク管理委員会」、「輸出管理委員会」等の重要な委員会は、グループを視野に入れて活動することとし、随時、各関係会社の代表者を会議に参加させる。

④特に重要な関係会社には、リスクおよびコンプライアンスも含めた事業の状況について、当社取締役会に定期的に報告させる。

⑤当社の監査室は、当社各部門の監査を実施するとともに、主要関係会社の監査を実施または統括し、各関係会社が当社に準拠して構築する内部統制制度およびその適正な運用状況について監査および指導する。また監査室は、グループ全体の内部統制制度の構築および運用状況、ならびにその結果について、定期的にと取締役会および監査役会に報告する。

6-1 子会社の取締役等の職務の執行に係る事項の当該株式会社への報告に関する体制

関係会社を所管する当社の各部門は、「関係会社規程」および関連規則に基づき、所管する各会社に経営状況、財務状況、その他経営上の重要事項を報告させる。

6-2 子会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制

当社は、「3 損失の危険の管理に関する規程その他の体制」に記載するリスク管理体制をグループ全体に適用し、グループ全体のリスクを統括的に管理する。

6-3 子会社の取締役等の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

当社は、「関係会社規程」および関連規則に基づき、子会社が当社の連結経営に多大な影響を及ぼす事項を実施する場合、当社の事前承認または当社への事前連絡を求める。さらに、当社は、関係会社の取締役会付議基準、取締役会の開催頻度、出席状況、付議議案の報告を受け、関係会社の職務執行の状況を継続的に把握することで、グループ全体の経営の効率化を図る。

6-4 子会社の取締役等および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制

当社は、「5 取締役および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制」に記載する内部統制およびコンプライアンス体制をグループ全体に適用し、グループ各社の取締役等および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制を整備する。

7 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項

監査役の職務を補助する監査役スタッフ室を設置し、専任および兼任の使用人を配置する。

8 監査役補助者の取締役からの独立性および当該補助者に対する指示の実効性の確保に関する事項

- ①監査役スタッフ室所属の使用人の人事取扱い（採用、任命、異動）については、常勤監査役の承認を前提とする。
- ②監査役スタッフ室専任の使用人は、取締役の指揮命令から独立しており、その人事考課等については、常勤監査役が行う。
- ③当社の常勤監査役は、監査役スタッフ室所属の使用人と、定期的に会議を開催し、監査役スタッフ室の業務遂行の状況を確認する。

9 取締役および使用人が監査役に報告をするための体制その他の監査役への報告に関する体制ならびにその他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

- ①監査役は、法令に従い、取締役および執行役員等から担当業務の執行状況について報告を受ける。
- ②取締役は、当社およびグループ内の各関係会社における重大な法令違反、その他コンプライアンスに関する重要な事実を発見した場合には、直ちに監査役に報告する。
- ③監査役は、内部統制に関する各種委員会および主要会議体にオブザーバーとして出席するとともに、当社の重要な意思決定の文書である稟議書および重要な専決書を閲覧する。

④監査役は、任務を遂行するために必要な法律顧問、その他のアドバイザーを選任できる。

9-1 子会社の取締役・監査役・使用人等またはこれらの者から報告を受けた者が当該株式会社の監査役に報告するための体制

当社およびグループ会社の重要経営事項を扱う戦略検討会、ならびにコンプライアンス事項およびリスク管理事項を扱うコンプライアンス委員会、リスク管理委員会、輸出管理委員会等の委員会に、監査役はオブザーバーとして出席する。「関係会社規程」および関連規則に基づき、関係会社から報告される経営状況、財務状況、その他経営上の重要事項は、監査役にも報告される。

「リスク管理規程」および「内部監査規程」は関係会社も対象とし、重要事項は監査役に報告される。

9-2 監査役へ報告した者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制

当社およびグループ各社が制定するコンプライアンスに関する原則に、報告・通報したことを理由として不利益な取扱いをしないことを明記し、当該原則に従って運用する。

10 監査役職務執行に生ずる費用の前払い・償還手続その他職務執行について生ずる費用または債務の処理に係る方針に関する事項

監査役会は、執行部門と協議の上、監査役会で承認された監査計画を実行するために必要な予算を確保する。

当社は、監査役がその職務執行について費用等の請求をしたときは、監査役職務執行に明らかに必要でないと思われた場合を除き、速やかにその費用を支出する。

監査役職務執行に係る費用の管理および執行は、監査役および監査役スタッフ室所属の使用人が行う。

11 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方

当社は、「コマツグループは、市民社会の秩序や安全に脅威を与えるあらゆる反社会的勢力および団体とは、一切関係を持たない。」という基本方針を有しており、以下に取り組んでいる。

- ①上記方針を「コマツの行動基準」に明記し、社内およびグループ各社に周知させている。
- ②本社総務部が統括部門となり、警察および外部の専門機関と連携をとりながら、上記方針に則り、反社会的勢力による不当要求に対しては組織的に毅然と対処すると共に、当該勢力との取引の未然防止等に努めている。
- ③上記の外部機関からの情報収集、教育・研修の参加等も積極的に行い、当該情報の社内およびグループの関係部門間での共有にも努めている。

(2) 運用状況の概要

内部統制システム 全般について	概 要	
	内部統制の基本方針に基づき、国内外の子会社を含めた内部統制システムの整備を進めています。	
	対応する「業務の適正を確保するための体制」	
1	内部統制に係る基本方針	
取締役の職務執行 について	概 要	
	①取締役会を15回開催し、取締役会付議基準に基づき経営上の重要事項の決定を行い、業務執行の報告をしました。業務執行報告は連結売上ベースでほぼ100%の事業をカバーしていますが、極めて小規模な事業についても、安全・コンプライアンス・リスクを中心に取締役会で報告をしています。取締役会での議論を尽くすため、十分な審議時間を確保し、重要議案は討議・決議と日を改めて2回取締役会に上程するプロセスを採用しています。	
	②また、取締役会では、社長より毎月、安全・コンプライアンス・リスク等の直近の重要事項およびトピックスを報告しています。またCFOより毎月、売上・損益の状況、受注状況、借入金の状況を報告しています。	
	③社外取締役および社外監査役による「社外役員ミーティング」を開催し、独立した客観的な立場から経営諸課題に関する意見交換を行いました。さらに社長を交えた議論も行い、認識共有を図りました。	
	④取締役会の記録およびその他稟議書等については、文書管理の社内規定に基づき、適切に保存、管理しています。	
	対応する「業務の適正を確保するための体制」	
2	取締役の職務の執行に係る情報の保存および管理に関する体制	
4	取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制	
リスク管理 について	概 要	
	リスク管理委員会を2回開催し、リスク対策実施状況の点検やリスクの未然防止に努めるとともに、その審議・活動内容を取締役会で報告しました。また、国内外の子会社におけるリスク管理体制の整備を推進しました。 当期は、新型コロナウイルス感染症とウクライナ情勢への対応について、社長をトップとする対策会議を設置し、人事、マーケティング、生産、開発等の各機能でグローバルに情報を収集・共有し、対応方針の確認・展開を実施しました。	
		対応する「業務の適正を確保するための体制」
	3	損失の危険の管理に関する規程その他の体制
	6-2 子会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制	
コンプライアンス について	概 要	
	コンプライアンス委員会では、「コマツの行動基準」の改訂、各種教育・情報発信、内部通報制度の整備・運用をはじめとした国内外での諸活動を推進するとともに、その審議・活動内容を取締役会で報告しました。当期は、コンプライアンス委員会を2回開催しました。また、潜在的リスクの「見える化調査」を行いました。当社では2006年以来情報誌「みんなのコンプライアンス」を毎月継続的に発行し、18年目を迎えました。海外子会社でも情報誌の展開を進めています。また、コンプライアンス上の主要なリスクについては、定期的な監査を行い予防に努めています。	
		対応する「業務の適正を確保するための体制」
5	取締役および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制	
6-4	子会社の取締役等および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制	

子会社管理 について	概 要
	<p>①グループのガバナンス強化のため、重要子会社44社（国内11社、海外33社）に当社の執行役員および地域統括会社の役員等を取締役、監査役として派遣し、経営のモニタリングを行うとともに、当社担当部門で子会社の取締役会開催状況を継続的に確認しています。</p> <p>②グループ全体の内部統制の一層のレベル向上のため、重要子会社44社において「内部統制の基本方針」を取締役会決議により制定し、またその運用状況を当社の取締役会で確認し、改善に努めています。その他の子会社についても内部統制の体制を整備します。</p> <p>③当社は、「関係会社規程」および関連規則に基づき、子会社が連結経営上の重要事項を実施するにあたっては、当社への事前報告または事前承認を条件としています。</p>
	対応する「業務の適正を確保するための体制」
	<p>6 当該株式会社ならびにその子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制</p> <p>6-1 子会社の取締役等の職務の執行に係る事項の当該株式会社への報告に関する体制</p> <p>6-3 子会社の取締役等の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制</p>
監査役について	概 要
	<p>監査役は、取締役会、戦略検討会、コンプライアンス委員会、リスク管理委員会等の重要会議への出席、当社および子会社の拠点往査、当社および重要な子会社の代表取締役その他の役員および経営幹部との意見交換、国内子会社の常勤監査役との連絡会および個別面談等により内部統制システムの整備・運用状況を確認しています。</p> <p>また、内部監査部門、会計監査人等と定期的に意見交換を行うなど、連携を密にして監査の実効性を高めています。</p> <p>監査役の職務補助のため、監査役スタッフ室に必要な要員を配置し、監査計画に基づき職務上必要と見込まれる費用を予算計上し、適切に管理・執行しています。</p>
	対応する「業務の適正を確保するための体制」
	<p>7 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項</p> <p>8 監査役補助者の取締役からの独立性および当該補助者に対する指示の実効性の確保に関する事項</p> <p>9 取締役および使用人が監査役に報告をするための体制その他の監査役への報告に関する体制ならびにその他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制</p> <p>9-1 子会社の取締役・監査役・使用人等またはこれらの者から報告を受けた者が当該株式会社の監査役に報告するための体制</p> <p>9-2 監査役へ報告した者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制</p> <p>10 監査役職務の執行に生ずる費用の前払い・償還手続その他職務執行について生ずる費用または債務の処理に係る方針に関する事項</p>
反社会的勢力排除 について	概 要
	<p>当社および国内子会社においては、取引契約書の中に反社会的勢力排除条項を織り込み取引先のチェックを行っています。海外子会社においても、上記と同様の体制の整備を推進しました。</p>
	対応する「業務の適正を確保するための体制」
	<p>11 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方</p>

8. 会計監査人の状況

(1) 会計監査人の名称

有限責任 あずさ監査法人

(2) 報酬等の額

当社の当事業年度に係る報酬等の額	433百万円
当社および当社子会社が支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額	735百万円

- (注) 1. 監査役会は、日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」等を踏まえ、社内関係部門および会計監査人からの必要な資料の入手や報告をもとに、会計監査人の監査計画の内容、職務遂行状況および報酬実績の推移、報酬見積りの算出根拠等を確認し、会計監査人の報酬等の妥当性について検討した結果、会社法第399条第1項の同意を行っています。
2. 当社と会計監査人との間の監査契約においては、会社法上の監査に対する報酬等の額と金融商品取引法上の監査に対する報酬等の額を区分しておらず、実質的にも区分できないことから、当社の当事業年度に係る報酬等の額はこれらを含めて記載しています。
3. 当社の重要な子会社のうち、コマツアメリカ株式会社をはじめとする34社は、当社の会計監査人以外の公認会計士または監査法人の監査を受けています。

(3) 非監査業務の内容

当社は、会計監査人に対して、公認会計士法第2条第1項の業務以外に、主に社債やユーロ・メディアム・ターム・ノート発行時のコンフォートレター作成等について、報酬を支払っています。

(4) 会計監査人の解任または不再任の決定の方針

監査役会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号のいずれかに該当すると認められる場合、監査役全員の同意に基づき、会計監査人を解任します。

また、監査役会は、会計監査人の独立性、信頼性等について問題があり、適正な職務の遂行が困難と認められる場合には、株主総会に提出する会計監査人の解任または不再任に関する議案の内容を決定します。

II 連結計算書類

連結純資産計算書

(2022年4月1日から2023年3月31日まで)

(金額単位:百万円)

	資本金	資本 剰余金	利益剰余金		その他の 包括利益 (△損失) 累計額	自己株式	株主資本 合計	非支配 持分	純資産 合計
			利益 準備金	その他の 剰余金					
当期首残高	69,393	139,572	47,903	1,902,501	122,414	△49,272	2,232,511	123,766	2,356,277
現金配当				△113,505			△113,505	△7,736	△121,241
利益準備金への振替			605	△605			—	—	—
持分変動及びその他		△3,898			1,476	△77	△2,499	△1,069	△3,568
包括利益									
当期純利益				326,398			326,398	19,779	346,177
その他の包括利益(△損失) －税控除後									
外貨換算調整勘定					92,633		92,633	3,496	96,129
年金債務調整勘定					1,440		1,440	△33	1,407
未実現デリバティブ評価損益					1,988		1,988	8	1,996
当期包括利益							422,459	23,250	445,709
新株予約権の行使		△122					△122		△122
自己株式の購入等						△38	△38		△38
自己株式の売却等		69				234	303	103	406
譲渡制限付株式報酬	267	265					532		532
当期末残高	69,660	135,886	48,508	2,114,789	219,951	△49,153	2,539,641	138,314	2,677,955

連結注記表

【連結計算書類作成のための基本となる重要な事項に関する注記】

1. 連結の範囲及び持分法の適用に関する事項

- | | | |
|-----------------|------|---------------|
| (1) 連結子会社の数 | 211社 | (新規19社、除外21社) |
| (2) 持分法適用関連会社の数 | 40社 | (新規 0社、除外 2社) |

2. 重要な会計方針

(1) 連結計算書類の作成基準

当社の連結計算書類は、会社計算規則第120条の3第1項の規定により、米国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準（以下、「米国会計基準」）による用語、様式及び作成方法に準拠して作成しております。ただし、同規則第120条の3第3項において準用する同規則第120条第1項後段の規定に準拠して、米国会計基準により要請される記載及び注記の一部を省略しております。

(2) 棚卸資産の評価方法及び評価基準

棚卸資産は低価法により評価しております。原価は、製品及び仕掛品については主として個別法、原材料及び貯蔵品については総平均法により算定しております。また、補給部品の取得原価については主として先入先出法により算定しております。

(3) 投資有価証券の評価方法及び評価基準

米国財務会計基準審議会会計基準編纂書（以下、「会計基準編纂書」）321「投資－持分証券」を適用しております。持分証券-----市場性がなく、容易に算定可能な公正価値がない持分証券のうち、1株当たり純資産価値で評価している持分証券以外について、減損による評価下げ後の取得価額にて測定しております。また、同一発行体の同一又は類似する投資に関する秩序ある取引における観測可能な価格の変動を識別した場合は、当該持分証券を観測可能な取引が発生した日の公正価値で測定しております。

(4) 固定資産の減価償却方法

有形固定資産の減価償却方法――定額法

無形固定資産の減価償却方法――定額法

ただし、会計基準編纂書350「営業権とその他の無形固定資産」に準拠し、営業権及び耐用年数が確定できないその他の無形固定資産については、償却を行わずに少なくとも年1回の減損テストを実施しております。

(5) 引当金の計上基準

貸倒引当金 ----- 債権の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、回収懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

退職給付債務 ----- 会計基準編纂書715「報酬－退職後給付」に準拠し、従業員の退職給付に備えるため、当期末における予測給付債務及び年金資産の公正価値に基づき計上しております。年金制度の積立状況、すなわち予測給付債務と年金資産の公正価値の差額を連結貸借対照表で認識しており、対応する調整をその他の包括利益（△損失）累計額に計上しております。過去勤務費用については、発生時の従業員の平均残存勤務期間年数で定額償却しております。

年金数理計算上の純損失については、回廊（＝予測給付債務と年金資産の公正価値のいずれか大きい方の10％）を超える部分について、その発生時の従業員の平均残存勤務期間年数で、定額償却しております。

(6) 収益の認識

会計基準編纂書606「顧客との契約から生じる収益」に基づき、以下の5ステップを適用することにより、収益を認識しております。

ステップ1：顧客との契約を識別する

ステップ2：契約における履行義務を識別する

ステップ3：取引価格を算定する

ステップ4：取引価格を契約における履行義務に配分する

ステップ5：履行義務の充足時点に（又は充足するにつれて）収益を認識する

詳細は、【収益認識に関する注記】に記載のとおりです。

なお、収益は消費税等の顧客から徴収し政府機関へ納付する税金を控除した金額で表示しております。

【収益認識に関する注記】

当社グループ（当社及び連結子会社）は、「建設機械・車両」、「リテールファイナンス」、「産業機械他」の3つの事業セグメントにわたって、製品の販売、サービス、販売金融に至る幅広い事業活動を国内及び海外で展開しております。これらについて顧客との契約により識別した財又はサービスを提供しております。当社グループは、これらの財又はサービスの支配が顧客に移転した時点、もしくは移転するにつれて、権利を得ると見込んでいる対価を反映した取引価格により、収益を認識しております。なお、同一の顧客に複数の財又はサービスを提供する場合には、一つの契約又は結合した複数の契約の中から履行義務を識別し、取引価格を独立販売価格に基づき各履行義務に配分しております。

製品、補給部品、アタッチメント等の販売は、顧客の検収が完了した時点で収益を認識しております。船積み、顧客受領、据付完了、性能テスト完了等の検収条件は、顧客との契約や協定等によって決定されます。なお、取引の対価は、履行義務の充足時点から概ね3カ月以内に回収しております。

定期点検・メンテナンス、修理・保守等のサービスは、サービスの提供が完了した時点で、又はサービスの提供期間にわたって収益を認識しております。完了報告書受領等の提供するサービスの完了条件は、顧客との契約や協定等によって決定されます。なお、取引の対価は、履行義務の充足時点から概ね3カ月以内に回収しております。

当社グループは、一部の連結子会社において、長期のメンテナンス契約を顧客と締結している場合があり、このサービスにおいては、履行義務の充足につれて顧客がサービスの提供を受けると同時に消費するものです。よって、このサービスについては、顧客への支配の移転を適切に表す発生コストを基礎とした進捗度に基づき、顧客との契約期間にわたって収益を認識しております。

なお、製品の支配が顧客へ移転した後に発生した輸送は、サービスとして識別しておりません。

取引価格の一部には、将来の値引き、返品等の変動対価を含んでおります。変動対価は期待値又は最も発生可能性の高い金額の見積りであり、変動対価に関する不確実性がその後解消される際に、その時点までに認識した収益の累計額に著しい戻入れが発生しない可能性が高い範囲に制限しております。なお、契約開始時において、財又はサービスの支配が顧客に移転する時点から顧客が対価を支払う時点までの期間が1年以内と見込まれる場合は、対価の時間価値の影響については調整していません。当社グループは、補給部品の販売後、一定期間については顧客から返品を受ける義務を負っております。補給部品の過去の返品実績等を考慮して、顧客から補給部品を回収する権利については、その他の流動資産に返品資産を認識し、返品にあたって顧客へ返金を行う義務については、その他の流動負債に返金負債を認識しております。

製品、定期点検・メンテナンス等の組み合わせによる複合的な取引については、一つの契約又は結合した複数の契約の中から履行義務を識別しております。取引価格は、契約金額等の観察可能な価格や過去の実績等の見積りコストに基づき決定した独立販売価格の比率により、各履行義務へ配分しております。

当社グループは、製品販売後又は製品引渡後、契約に基づき一定期間無償で製品の修理・部品の交換を行っており、製品販売後のアフターサービス費用の支出に備えるため、過去の実績に基づき製品保証引当金を計上しております。この標準保証に加え、建設機械の性能を長期にわたり維持するためのサービスプログラムとして、製品購入時に付帯するパワーライン（エンジン・動力系装置、油圧関連装置）の延長保証及び無償メンテナンスのパッケージを提供しております。当社グループはこのプログラムをサービス型の製品保証と判断し、履行義務を区分して収益を計上しております。顧客との契約を獲得するために発生したコストは、償却期間が1年以内のため、契約獲得コストに関する実務上の便法を適用し、発生時に費用計上しております。

① 収益の分解

顧客との契約及びその他の源泉から認識した収益は次のとおりです。

顧客との契約から認識した収益	3,325,494百万円
その他の源泉から認識した収益	217,981百万円
計	3,543,475百万円

その他の源泉から認識した収益の主な内容は、リース契約から認識した収益や、金利収入等の金融収益です。事業の種類別セグメント、地域別に分解した収益は次のとおりです。

(金額単位：百万円)

	日本	米州	欧州・CIS	中国	アジア（*）・オセアニア	中近東・アフリカ	連結
建設機械・車両	321,746	1,409,984	434,214	79,690	777,774	263,315	3,286,723
リテールファイナンス	2,555	47,571	7,366	1,973	7,697	645	67,807
産業機械他	85,113	30,413	14,773	19,490	38,841	315	188,945
計	409,414	1,487,968	456,353	101,153	824,312	264,275	3,543,475

(*) 日本及び中国を除きます。

建設機械・車両事業セグメントの売上高のうち、その他の源泉から認識した収益に区分された金額は、日本 29,120百万円、米州 32,980百万円、欧州・CIS 57,135百万円、中国 14,085百万円、アジア・オセアニア 14,161百万円、中近東・アフリカ 4,597百万円です。リテールファイナンス事業セグメントの売上高は、主にその他の源泉から認識した収益に区分された金額です。

② 契約残高

顧客との契約から生じた契約残高の内訳は次のとおりです。

債権	(注)1	1,444,683百万円
契約資産	(注)2	2,516百万円
契約負債	(注)3	164,220百万円

(注) 1. 連結貸借対照表の受取手形及び売掛金、長期売上債権に含まれております。貸倒引当金控除前の金額です。

2. 連結貸借対照表の受取手形及び売掛金に含まれております。貸倒引当金控除前の金額です。

3. 連結貸借対照表のその他の流動負債、繰延税金及びその他の負債に含まれております。

当社グループの契約資産の主な内容は、産業機械事業の製品販売契約について報告日時点で履行義務を充足しているものの、まだ請求条件を満たしていない対価に対する当社グループの権利に関連するものです。契約資産は、対価に対する権利が無条件になった時点で債権に振り替えられます。

当社グループの契約負債は、履行義務の充足前に顧客から対価の全部又は一部を受領したことにより発生したものであり、その主な内容は、延長保証等の履行義務を区分することで認識した前受収益や、契約期間にわたって収益を認識する長期のメンテナンス契約及び顧客の検収時点で収益を認識する大型プレス機械等の製品販売契約について、顧客から受け取った前受対価です。

当期に認識した収益のうち、前期末の契約負債残高に含まれていたものは、69,827百万円です。

過去に充足又は部分的に充足した履行義務から認識した収益の額及び債権・契約資産について認識された減損損失の金額に重要性はありません。また、顧客との契約に関する契約資産・契約負債に重要な変動はありません。

③ 残存履行義務に配分された取引価格

当初の予想残存期間が1年を超える残存履行義務に配分された取引価格は370,903百万円です。このうち、翌期に187,749百万円が収益として認識されると予想しております。

【会計上の見積りに関する注記】

当社グループは、米国会計基準に従って、種々の見積りと仮定を行っております。これらの見積りと仮定は、連結計算書類上の資産・負債・収益・費用の計上額に影響を及ぼしております。実際の結果がこれらの見積りと異なることもあり得ます。当社グループは見積りと仮定について、いくつかの分野において連結計算書類に特に重要な影響を及ぼすと認識しております。それらは、有形固定資産の耐用年数の設定、貸倒引当金や製品保証引当金の算定、長期性資産及び営業権の減損の判定、退職給付債務及び費用の算定、金融商品の公正価値の測定、繰延税金資産の回収可能性の判断、法人税等に関する不確実性及びその他の偶発事象です。また、現在の経済環境は、これらの見積り固有の不確実性の程度を増しております。

ウクライナ情勢に起因するサプライチェーンや金融・経済の混乱等が当社グループの財政状態及び経営成績に与える影響については、収束時期等が不透明であるものの、現時点で入手可能な情報や予測に基づき、今後も一定程度当該影響が継続すると仮定しております。会計上の見積りの中でも比較的重要性のある貸倒見積額の算定、繰延税金資産の回収可能性の判断、長期性資産及び営業権の減損の判定については、当該仮定を含んだ最善の見積りを行っておりますが、今後の実際の推移が当該仮定と乖離する場合には、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を与える可能性があります。

【連結貸借対照表に関する注記】

1. 受取手形及び売掛金並びに長期売上債権に係る貸倒引当金	22,655百万円
2. 有形固定資産の減価償却累計額	1,018,981百万円
3. その他の包括利益（△損失）累計額には、外貨換算調整勘定、年金債務調整勘定、未実現デリバティブ評価損益が含まれております。	
4. 保証債務	
従業員、関連会社及び顧客等の借入金に対し、債務保証を行っております。	
保証債務	14,966百万円
子会社の営業上の契約履行義務に対し、債務保証を行っております。	
保証債務	14,683百万円

【金融商品に関する注記】

1. 金融商品の状況に関する事項

当社グループは、将来の事業活動に必要な資金を確保し、適切な流動性を維持することを財務の基本方針としております。この方針に従い、短期資金需要に対しては、営業活動から得られたキャッシュ・フローを主として充当し、必要に応じ銀行借入及びコマーシャル・ペーパーの発行等でまかなっております。また、中長期資金需要に機動的に対応するため、当社グループは社債発行枠とユーロ・ミディアム・ターム・ノートプログラムを保有しております。

受取手形、売掛金及び長期売上債権については、世界中の顧客、ディーラー及び関係会社を相手として営業活動を行っており、それらの債権は信用リスクが集中しないよう分散されております。

一部の外貨建て債権・債務については為替の変動リスクにさらされており、これらのリスクを軽減するため、外貨資金繰り予想に基づいて外国為替予約又は通貨スワップ契約を締結しております。

短期及び長期債務については、関連する金利リスクを管理する目的で、金利スワップ契約及び金利キャップ契約を締結しております。

金融派生商品に対して、取引相手の契約不履行による信用損失を受けるリスクがありますが、取引相手の信用度が高いため、その可能性は想定しておりません。なお、金融派生商品をトレーディング又は投機目的で契約しておりません。

2. 金融商品の時価等に関する事項

会計基準編纂書820「公正価値測定」は、公正価値を「市場参加者が測定日に行う通常の取引において、資産を売却して受け取る価格又は負債を譲渡するために支払う価格」と定義し、公正価値をその測定のために使用するインプットの信頼性に応じて3つのレベルに区分することを規定しております。各レベルの内容は次のとおりです。

- ・レベル1：活発な市場における同一資産又は同一負債の市場価格
- ・レベル2：レベル1以外の、直接的又は間接的に観察可能なインプット
- ・レベル3：観察不能なインプット

金融商品の連結貸借対照表計上額、公正価値、差額及び公正価値レベルは次のとおりです。

(金額単位:百万円)

	連結貸借対照表 計上額 (*)	公正価値 (*)	差額	公正価値 レベル	
(1) 現金及び現金同等物	289,975	289,975	-	レベル1	
(2) 長期売上債権 - リース債権を除く	430,178	411,766	△18,412	レベル2	
(3) 短期債務	(310,738)	(310,738)	-	レベル2	
(4) 長期債務 - 1年以内期限到来分を含む	(743,024)	(719,514)	23,510	レベル2	
(5) 金融派生商品	資産	10,340	10,340	-	レベル2
	負債	(10,097)	(10,097)	-	レベル2

(*) 負債に計上されているものについては、()内ですべて示しております。

(注1) 金融商品の時価の算定方法及び金融派生商品に関する事項

(1) 現金及び現金同等物

これらの勘定は短期間で決済されるため、その連結貸借対照表計上額は公正価値に近似しております。

(2) 長期売上債権 - リース債権を除く

長期売上債権の公正価値は、将来のキャッシュ・フローから、類似の満期日の売上債権に対して適用される期末時点での利子率で割り引いて算定しております。

(3) 短期債務

これらの勘定は短期間で決済されるため、その連結貸借対照表計上額は公正価値に近似しております。

(4) 長期債務 - 1年以内期限到来分を含む

長期債務の公正価値は、取引所の相場による価格に基づいて算定するか、あるいは、借入ごとに将来のキャッシュ・フローから、類似の満期日の借入金に対して適用される期末時点での市場の借入金利で割り引いて算定した現在価値に基づいて算定しております。

(5) 金融派生商品

外国為替予約及び金利スワップ契約等が含まれております。外国為替予約契約の公正価値は、契約レートと測定日の予約レートとの差額から生じる将来キャッシュ・フローの現在価値を使用した価格モデルに基づき算定しております。金利スワップ契約の公正価値は、スワップカーブと契約期間を使用した価格モデルに基づき算定しております。

(注2) 非上場株式(連結貸借対照表計上額10,556百万円)は、市場性がなく、容易に算定可能な公正価値がない持分証券であり、上記表には含めておりません。

【賃貸等不動産に関する注記】

当社グループにおいて保有する賃貸用の土地や建物等の総額に重要性はありません。

【1株当たり情報に関する注記】

1. 1株当たり株主資本	2,685円76銭
2. 基本的1株当たり当社株主に帰属する当期純利益	345円22銭
3. 希薄化後1株当たり当社株主に帰属する当期純利益	345円18銭

【重要な後発事象に関する注記】

特に記載すべき事項はありません。

【その他の注記】

記載金額は百万円未満を四捨五入して表示しております。

III 計算書類

貸借対照表

(2023年3月31日現在)

(金額単位:百万円)

科目	第154期	(ご参考)第153期	科目	第154期	(ご参考)第153期
資産の部			負債の部		
流動資産	647,273	610,958	流動負債	403,410	396,958
現金及び預金	233,145	212,073	支払手形	4	-
受取手形	1,474	1,312	買掛金	117,289	107,465
売掛金	223,735	224,814	短期借入金	34,000	15,780
商品及び製品	64,946	50,585	コマーシャル・ペーパー	40,000	81,000
仕掛品	62,581	51,993	1年内償還予定の社債	40,000	-
原材料及び貯蔵品	5,002	4,200	未払金	14,866	13,661
前払費用	6,736	5,544	未払費用	33,975	33,013
短期貸付金	17,952	21,476	未払法人税等	21,003	30,035
未収入金	29,013	37,565	預り金	67,909	80,963
その他の流動資産	3,058	1,766	賞与引当金	12,164	10,311
貸倒引当金	△375	△375	役員賞与引当金	347	179
固定資産	798,046	792,576	製品保証引当金	9,912	7,770
有形固定資産	274,897	272,081	その他の流動負債	11,935	16,777
建物	98,662	96,234	固定負債	130,527	205,141
構築物	15,311	15,447	社債	30,000	70,000
機械及び装置	47,884	46,142	長期借入金	38,500	72,000
車両運搬具	913	857	製品保証引当金	2,002	2,018
工具、器具及び備品	11,215	11,227	退職給付引当金	43,806	42,304
レンタル用資産	45,216	50,721	その他の固定負債	16,218	18,818
土地	46,325	44,770	負債合計	533,937	602,099
建設仮勘定	9,368	6,680	純資産の部		
無形固定資産	28,429	27,407	株主資本	911,248	803,716
ソフトウェア	28,092	27,094	資本金	72,118	71,678
その他の無形固定資産	336	312	資本剰余金	142,571	142,103
投資その他の資産	494,719	493,088	資本準備金	142,138	141,697
投資有価証券	3,829	2,477	その他資本剰余金	432	405
関係会社株式	398,097	398,567	利益剰余金	745,325	638,780
関係会社出資金	39,813	39,813	利益準備金	18,036	18,036
長期貸付金	16,244	18,335	その他利益剰余金	727,288	620,743
長期前払費用	2,932	3,144	固定資産圧縮積立金	11,110	11,400
繰延税金資産	25,240	25,199	別途積立金	210,359	210,359
その他の投資等	9,989	8,694	繰越利益剰余金	505,818	398,984
貸倒引当金	△890	△890	自己株式	△48,766	△48,844
投資損失引当金	△538	△2,253	評価・換算差額等	△79	△2,615
			繰延ヘッジ損益	△79	△2,615
			新株予約権	212	333
			新株予約権	212	333
資産合計	1,445,319	1,403,535	純資産合計	911,381	801,435
			負債及び純資産合計	1,445,319	1,403,535

損益計算書

(2022年4月1日から2023年3月31日まで)

(金額単位:百万円)

科目	第154期		(ご参考)第153期	
売上高	1,144,513		952,247	
売上原価	870,593		747,172	
売上総利益	273,919		205,074	
販売費及び一般管理費	158,470		139,717	
営業利益	115,448		65,357	
営業外収益				
受取利息及び配当金	143,743		27,068	
移転価格税制調整金	—		94	
その他の営業外収益	1,243	144,986	5,451	32,615
営業外費用				
支払利息	369		255	
その他の営業外費用	7,113	7,483	3,581	3,836
経常利益	252,952		94,135	
特別利益				
抱合せ株式消滅差益	3,090		—	
土地売却益	99		380	
投資損失引当金戻入額	1,715		—	
退職給付制度改定益	—	4,904	6,366	6,747
特別損失				
減損損失	62		—	
土地売却損	212	275	—	—
税引前当期純利益	257,582		100,883	
法人税、住民税及び事業税	38,557		22,329	
法人税等調整額	△1,026		210	
当期純利益	220,050		78,342	

株主資本等変動計算書

(2022年4月1日から2023年3月31日まで)

(金額単位:百万円)

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益準備金	利益剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計		その他利益剰余金		
						固定資産圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金
当期末残高	72,118	142,138	432	142,571	18,036	11,110	210,359	505,818
当期末残高	71,678	141,697	405	142,103	18,036	11,400	210,359	398,984
当期変動額								
固定資産圧縮積立金の取崩						△289		289
剰余金の配当								△113,505
当期純利益								220,050
自己株式の取得								
自己株式の処分			27	27				
譲渡制限付株式報酬	440	440		440				
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)								
当期変動額合計	440	440	27	467	-	△289	-	106,834

(金額単位:百万円)

	株主資本			評価・換算差額等		新株 予約権	純資産 合計
	利益剰余金 合計	自己株式	株主資本 合計	繰延ヘッジ 損益	評価・換算 差額等合計		
当期末残高	745,325	△48,766	911,248	△79	△79	212	911,381
当期変動額合計	106,545	78	107,531	2,535	2,535	△121	109,946
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)				2,535	2,535	△121	2,414
譲渡制限付株式報酬			881				881
自己株式の処分		94	121				121
自己株式の取得		△16	△16				△16
当期純利益	220,050		220,050				220,050
剰余金の配当	△113,505		△113,505				△113,505
固定資産圧縮 積立金の取崩	-		-				-
当期変動額							
当期末残高	638,780	△48,844	803,716	△2,615	△2,615	333	801,435

個別注記表

【重要な会計方針に係る事項に関する注記】

1. 有価証券の評価基準及び評価方法
 - 子会社株式及び関連会社株式 ----- 移動平均法による原価法
 - その他有価証券
 - 市場価格のない株式等 ----- 移動平均法による原価法
2. 棚卸資産の評価基準及び評価方法
 - 商品及び製品、仕掛品 ----- 個別法による原価法
 - 原材料及び貯蔵品 ----- 総平均法による原価法

なお、貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定しております。
3. 固定資産の減価償却の方法
 - 有形固定資産（リース資産を除く） ----- 定額法
 - 無形固定資産（リース資産を除く） ----- 定額法
 - リース資産
 - 所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産
----- リース期間を耐用年数とした定額法
4. 引当金の計上基準
 - (1) 貸倒引当金
 - 債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。
 - (2) 投資損失引当金
 - 国内及び海外の非上場会社への投資に係る損失に備えるため、当該会社の財政状態等を勘案して計上しております。
 - (3) 賞与引当金
 - 従業員に対して支給する賞与の当事業年度費用負担分を計上しております。この計上額は、支給見込額に基づき算定しております。
 - (4) 役員賞与引当金
 - 役員に対して支給する賞与の当事業年度費用負担分を計上しております。この計上額は、支給見込額に基づき算定しております。
 - (5) 製品保証引当金
 - 製品販売後のアフターサービス費用の支出に備えるため、過去の実績等に基づき必要額を計上しております。
 - (6) 退職給付引当金
 - 従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産に基づき、当事業年度末において発生している額を計上しております。なお、退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。また、過去勤務費用は、その発生事業年度において一括償却処理しております。数理計算上の差異は、各事業年度の発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の日翌事業年度から費用処理しております。

5. 収益及び費用の計上基準

当社は、「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)及び「収益認識に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第30号 2021年3月26日)に基づき、以下の5ステップを適用することにより、収益を認識しております。

ステップ1: 顧客との契約を識別する

ステップ2: 契約における履行義務を識別する

ステップ3: 取引価格を算定する

ステップ4: 取引価格を契約における履行義務に配分する

ステップ5: 履行義務の充足時に(又は充足するにつれて)収益を認識する

詳細は、【収益認識に関する注記】に記載のとおりであります。

【収益認識に関する注記】

当社は、建設機械及び産業機械等の製品の販売、サービスに係る事業活動を国内並びに海外で展開しております。

これらについて顧客との契約により識別した財又はサービスを提供しております。当社は、これらの財又はサービスの支配が顧客に移転した時点、もしくは移転するにつれて、権利を得ると見込んでいる対価を反映した取引価格により、収益を認識しております。なお、同一の顧客に複数の財又はサービスを提供する場合には、一つの契約又は結合した複数の契約の中から履行義務を識別し、取引価格を独立販売価格に基づき各履行義務に配分しております。

製品、補給部品、アタッチメント等の販売は、顧客の検収が完了した時点で収益を認識しております。

船積み、顧客受領、据付完了、性能テスト完了等の検収条件は、顧客との契約や協定等によって決定しております。

なお、取引の対価は、履行義務の充足時点から概ね3カ月以内に回収しております。

定期点検・メンテナンス、修理・保守等のサービスは、サービスの提供が完了した時点で、又はサービスの提供期間にわたって収益を認識しております。完了報告書受領等の提供するサービスの完了条件は、顧客との契約や協定等によって決定しております。なお、取引の対価は、履行義務の充足時点から概ね3カ月以内に回収しております。

当社は、長期のメンテナンス契約を顧客と締結している場合があり、このサービスにおいては、履行義務の充足につれて顧客がサービスの提供を受けると同時に消費するものであります。よって、このサービスについては、顧客への支配の移転を適切に表す発生コストを基礎とした進捗度に基づき、顧客との契約期間にわたって収益を認識しております。

顧客(主として関係会社)へのライセンス供与に対して受け取るロイヤリティは、原則として顧客の使用量に応じて収益を認識しております。

取引価格の一部には、将来の値引き、返品等の変動対価を含んでおります。変動対価は期待値又は最も発生可能性の高い金額の見積りであり、変動対価に関する不確実性がその後解消される際に、その時点までに認識した収益の累計額に著しい戻入れが発生しない可能性が高い範囲に制限しております。なお、契約開始時において、財又はサービスの支配が顧客に移転する時点から顧客が対価を支払う時点までの期間が1年以内と見込まれる場合は、対価の時間価値の影響については調整しておりません。

当社は、補給部品の販売後、一定期間については顧客から返品を受ける義務を負っております。補給部品の過去の返品実績等を考慮して、顧客から補給部品を回収する権利については、その他の流動資産及びその他の投資等に返品資産を認識し、返品にあたって顧客へ返金を行う義務については、その他の流動負債及びその他の固定負債に返金負債を認識しております。

製品、定期点検・メンテナンス等の組み合わせによる複合的な取引については、一つの契約又は結合した複数の契約の中から履行義務を識別しております。取引価格は、契約金額等の観察可能な価格や過去の実績等の見積りコストに基づき決定した独立販売価格の比率により、各履行義務へ配分しております。

当社は、製品販売後又は製品引渡後、契約に基づき一定期間無償で製品の修理・部品の交換を行っており、製品販売後のアフターサービス費用の支出に備えるため、過去の実績に基づき製品保証引当金を計上しております。
この標準保証に加え、建設機械の性能を長期にわたり維持するためのサービスプログラムとして、製品購入時に付帯するパワーライン（エンジン・動力系装置、油圧関連装置）の延長保証並びに無償メンテナンスのパッケージを提供しております。
当社はこのプログラムをサービス型の製品保証と判断し、履行義務を区分して収益を計上しております。

【会計上の見積りに関する注記】

繰延税金資産の回収可能性

当事業年度の計算書類に計上した金額

当社は、税務上と会計上の取扱いの違いにより生じる一時差異について、税効果会計を適用し、貸借対照表に繰延税金資産を計上しております。当事業年度の計上額は、25,240百万円であります。

その他の情報

(1) 当事業年度の計算書類に計上した金額の算定方法

繰延税金資産について、将来減算一時差異のうち将来にわたり税金負担額を軽減することが認められる範囲内で認識しております。

(2) 当事業年度の計算書類に計上した金額の算出に用いた主要な仮定

繰延税金資産の回収可能性の判断に用いられる将来課税所得の見積りは、事業計画を基礎として決定しておりますが、当該事業計画のうち、将来売上高及び利益の予測には、主要な仮定として物価・為替の動向、ウクライナ情勢に起因するサプライチェーンや金融・経済の混乱及びロシア向け輸出制限措置の拡大による影響等が含まれております。

翌事業年度の計算書類に与える影響

将来の課税所得が減少した場合、繰延税金資産の額は減少する可能性があります。

【貸借対照表等に関する注記】

1. 有形固定資産の減価償却累計額	527,627百万円
2. 偶発債務	
関係会社等の社債及び金融機関借入金等に対する債務保証残高	253,668百万円
従業員の金融機関借入金（住宅融資）に対する債務保証残高	321百万円
関係会社の社債に対するキープウェル契約残高	161,318百万円
関係会社が提供する融資に係る保証残高	4,926百万円
関係会社が参加する共同研究に係る保証残高	28百万円
3. 関係会社に対する金銭債権・金銭債務	
短期金銭債権	188,438百万円
短期金銭債務	87,179百万円
長期金銭債権	16,352百万円

【損益計算書に関する注記】

1. 関係会社との間の取引高
 売上高
 仕入高
 営業取引以外の取引高

880,181百万円
 182,378百万円
 151,277百万円

2. 抱合せ株式消滅差益

当社の子会社であったコマツキャブテック(株)を吸収合併したことに伴い計上したものであります。

3. 減損損失

当社の資産グループは、主として遊休資産及び賃貸資産においては個別単位で、事業資産においては管理会計上の区分ごとにグルーピングしております。

このグルーピングに基づき、固定資産の減損を検討した結果、帳簿価額に対し時価が下落している資産について帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上しております。

なお、回収可能価額は正味売却価額又は使用価値により測定しております。

当事業年度において、当社は特別損失として以下の資産グループについて減損損失を計上しております。

用 途	種 類	地 域	減損損失（百万円）
遊休土地	土地	関東地方	59
遊休土地	土地	中部地方	3

【株主資本等変動計算書に関する注記】

1. 発行済株式の種類及び株式数に関する事項

株式の種類	当事業年度期首株式数	当事業年度増加株式数	当事業年度減少株式数	当事業年度末株式数
普通株式（注）	973,145,800株	305,130株	－株	973,450,930株

（注）普通株式の株式数の増加305,130株は、譲渡制限付株式報酬としての新株発行による増加であります。

2. 自己株式の種類及び株式数に関する事項

株式の種類	当事業年度期首株式数	当事業年度増加株式数	当事業年度減少株式数	当事業年度末株式数
普通株式（注）1,2	27,379,507株	119,067株	53,093株	27,445,481株

（注）1. 普通株式の自己株式数の増加119,067株は、譲渡制限付株式の取得による増加113,710株及び単元未満株式の買取りによる増加5,357株であります。

2. 普通株式の自己株式数の減少53,093株は、ストック・オプションの行使による減少53,000株及び単元未満株式の売渡による減少93株であります。

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額	1株当たり配当額	基準日	効力発生日
2022年6月21日 定時株主総会	普通株式	52,962百万円	56円	2022年3月31日	2022年6月22日
2022年10月31日 取締役会	普通株式	60,542百万円	64円	2022年9月30日	2022年12月2日

(2) 基準日が当事業年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌事業年度となるもの

決議予定	株式の種類	配当金の原資	配当金の総額	1株当たり配当額	基準日	効力発生日
2023年6月21日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	70,950百万円	75円	2023年3月31日	2023年6月22日

4. 新株予約権に関する事項

新株予約権の内訳	新株予約権の目的となる株式の種類	新株予約権の目的となる株式の数（株）			
		当事業年度期首株式数	当事業年度増加株式数	当事業年度減少株式数	当事業年度末株式数
2014年 新株予約権②（注）1,2	普通株式	6,300	-	6,300	-
2015年 新株予約権②（注）1,2	普通株式	17,600	-	6,600	11,000
2016年 新株予約権①（注）1,2	普通株式	700	-	700	-
2016年 新株予約権②（注）1,2	普通株式	45,900	-	9,300	36,600
2017年 新株予約権①（注）1,2	普通株式	1,200	-	1,200	-
2017年 新株予約権②（注）1,2	普通株式	78,000	-	28,900	49,100

- (注) 1. 新株予約権①は会社法に基づき当社取締役に対して報酬として発行したものであります。
また新株予約権②は会社法に基づき当社使用人等に対して無償で発行したものであります。
2. 新株予約権の当事業年度減少株式数は、新株予約権の行使によるものであります。

【税効果会計に関する注記】

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳
(繰延税金資産)

製品保証引当金	3,633百万円
棚卸資産	1,369
未払事業税	1,457
賞与引当金	3,710
退職給付引当金	12,340
投資有価証券・関係会社株式	3,933
減価償却超過額	1,478
繰延ヘッジ損益	34
返品資産・返金負債	893
未払費用	2,410
その他	5,676
繰延税金資産小計	36,937
評価性引当額	△5,275
繰延税金資産合計	31,662

(繰延税金負債)

固定資産圧縮積立金	△4,940
その他	△1,480
繰延税金負債合計	△6,421
繰延税金資産の純額	25,240

2. 法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理

当社は、当事業年度から、グループ通算制度を適用しております。また、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」(実務対応報告第42号 2021年8月12日)に従って、法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理並びに開示を行っております。

【関連当事者との取引に関する注記】

子会社等

属性	会社等の名称	議決権等の 所有割合	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
子会社	コマツアメリカ(株)	所有 直接100%	当社製品の製造・販売	製品の販売他 (注)1	244,917	売掛金	26,468
	コマツカスタマー サポート(株)	所有 直接100%	当社製品の販売	製品の販売他 (注)1	199,959	売掛金	61,055
				キャッシュ・マネジメント ・システム貸付 (注)2	8,714	短期貸付金	8,482
	(有)コマツ・シー・ アイ・エス	所有 直接100%	当社製品の販売	製品の販売他 (注)1	31,448	売掛金	452
	コマツビジネス サポート(株)	所有 直接100%	当社製品に係る販売 金融	キャッシュ・マネジメント ・システム貸付 (注)2	26,946	短期貸付金	9,470
						長期貸付金	16,244
	(株)EARTHBRAIN	所有 直接54.5%	役員の兼任	キャッシュ・マネジメント ・システム借入 (注)2	25,215	預り金	21,850
コマツNTC(株)	所有 直接100%	役員の兼任	キャッシュ・マネジメント ・システム借入 (注)2	13,212	預り金	14,371	
コマツファイナンス アメリカ(株)	所有 間接100%	資金調達及びグループ 内金融等	債務保証 (注)3	228,701	-	-	

取引条件及び取引条件の決定方針等

- (注) 1. 製品他の販売価格その他の販売条件については、市場実勢を勘案し協議の上で決定しております。
 2. キャッシュ・マネジメント・システム借入及び貸付の利率については、市場金利を勘案して合理的に決定しております。
 なお、取引が反復的に行われているため、取引金額は当事業年度の平均残高を記載しております。
 3. 債務保証については、当社が発行した社債に対して債務保証を行っております。

【1株当たり情報に関する注記】

- | | |
|---------------|---------|
| 1. 1株当たり純資産額 | 963円18銭 |
| 2. 1株当たり当期純利益 | 232円64銭 |

【その他の注記】

記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

IV 監査報告

計算書類に係る会計監査報告

独立監査人の監査報告書

2023年5月12日

株式会社小松製作所
取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人

東京事務所

指定有限責任社員 公認会計士 服 部 将 一

業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 錦 織 倫 生

業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 外 山 大 祐

業務執行社員

監査意見

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、株式会社小松製作所の2022年4月1日から2023年3月31日までの第154期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書（以下「計算書類等」という。）について監査を行った。当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の計算書類等に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

計算書類等の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と計算書類等又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあるかどうか判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

計算書類等に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
 - 計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
 - 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
 - 経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
 - 計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- 監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。
- 監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

以上