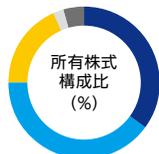


## 会社概要 (2019年3月31日現在)

商号 株式会社 小松製作所(呼称:コマツ)  
本社 〒107-8414 東京都港区赤坂二丁目3番6号  
設立年月日 1921年(大正10年)5月13日

## 株式の状況 (2019年3月31日現在)

発行済株式総数 972,252,460株  
株主数 193,434名



● 金融機関	35.1%	341,334,249株	204名
● 外国人	39.9%	388,893,581株	1,058名
● 個人・他	18.2%	177,688,128株	190,543名
● 一般法人	2.2%	21,797,926株	1,456名
● 金融商品取引業者	4.3%	42,538,576株	173名

## 株式関連情報

事業年度 4月1日から翌年3月31日まで  
定時株主総会 6月  
基準日 定時株主総会・期末配当 3月31日  
中間配当 9月30日  
単元株式数 100株  
株主名簿管理人 三菱UFJ信託銀行株式会社  
特別口座の口座管理機関  
同連絡先 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部  
東京都府中市日鋼町1-1  
0120-232-711(通話料無料)  
郵送先 〒137-8081  
新東京郵便局私書箱第29号  
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

## 株式に関するお手続きについて

- 証券会社などに口座を開設されている株主さま  
お取引口座のある証券会社などにお問い合わせください。  
郵送物の発送と返戻、取扱期間経過後の配当金に関するご照会は、三菱UFJ信託銀行で承ります。
- 特別口座に記録されている株主さま  
三菱UFJ信託銀行にお問い合わせください。(連絡先上記)

### 見直しに関する注記事項

この報告書に記載されている将来の業績に関する予想、計画および見直しなどは、現在入手可能な情報に基づき、当社の経営者が合理的と判断したものです。実際の業績は様々な要因の変化により、記載の予想、計画および見直しとは大きく異なることがあり得ますことをあらかじめご理解ください。そのような要因としては、主要市場の経済状況および製品需要の変動、為替相場の変動および国内外の各種規制ならびに会計基準・慣行などの変更などが含まれます。

# 株主の皆さまへ

## 第150期報告書

2018年4月1日～2019年3月31日



【写真】バッテリー駆動式ミニショベル

(ドイツのミュンヘンで開催された建設機械見本市「bauma2019」に初出展)

コマツがこれまで培ってきたハイブリッド建機やバッテリーフォークリフトの技術をベースに新たな技術を搭載し、排気ガスゼロや騒音の大幅低減のほか、急速充電による稼働時間延長を実現しています。環境・人にやさしい次世代建機として早期の市場導入を目指していきます。

コマツ 〒107-8414 東京都港区赤坂2-3-6  
<https://home.komatsu.jp/>

コーポレートコミュニケーション部 広報グループ  
Tel:03-5561-2616 Fax:03-3505-9662

KOMATSU



代表取締役会長

大橋 徹二

代表取締役社長

小川 啓之

## ごあいさつ

株主の皆さまには、日頃よりご理解とご支援をいただき、厚く御礼申し上げます。

2018年度(2018年4月1日から2019年3月31日まで)の連結業績は、建設機械・車両部門において北米・アジア・オセアニアなどを中心に需要を着実に取り込んだことによる物量増に加え、販売価格の改善などもあり、売上高は前年度比9.0%増収の2兆7,252億円、営業利益は48.2%増益の3,978億円と、過去最高となりました。

建設・鉱山機械の需要は、中長期的には緩やかな成長が見込まれるものの、短期的にはボラティリティ(需要の変動幅)が高く推移すると予想され、2019年度は中国・インドネシアでの需要減速や円高の影響により減収減益となる見通しです。このような経営環境の下、コマツは2019年度から2021年度までの3カ年を対象とする新たな中期経営計画を策定し、活動していきます。

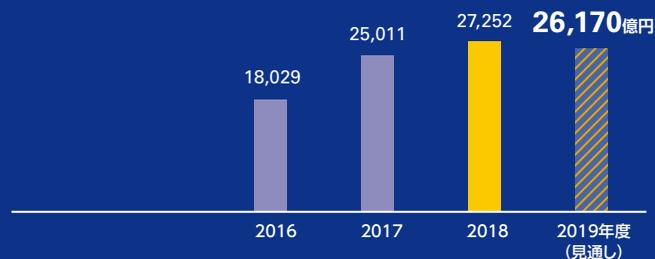
コマツは「経営の基本」である「品質と信頼性」を追求し、「企業価値」である、我々を取り巻く社会とすべてのステークホルダーからの信頼度の総和を最大化することに努めてまいります。

株主の皆さまには、引き続き変わらぬご支援、ご協力を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

2019年6月

## 財務ハイライト

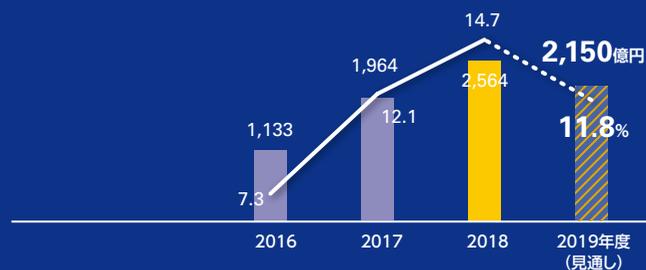
### ▶ 連結売上高



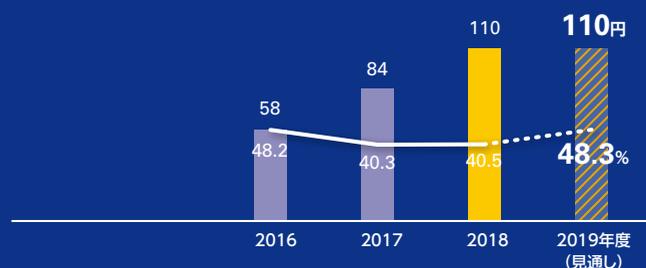
### ▶ 営業利益と売上高営業利益率



### ▶ 当社株主に帰属する当期純利益とROE



### ▶ 1株当たり配当金(決議ベース)と連結配当性向

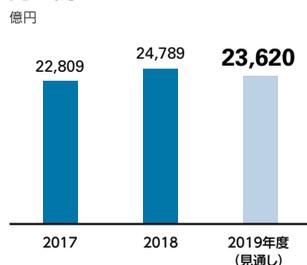


詳細は、当社ウェブサイト「株主・投資家情報」ページをご覧ください。  
<https://home.komatsu/jp/ir/>

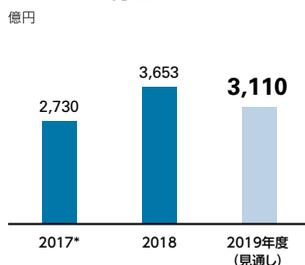
## 建設機械・車両部門

北米、アジア、オセアニアを中心に多くの地域で建設・鉱山機械需要を着実に取り込んだことに加え、販売価格の改善などにより増収となりました。セグメント利益は、物量増、販売価格の改善、ならびにコマツマイニング(株)の一時費用の減少などにより増益となりました。

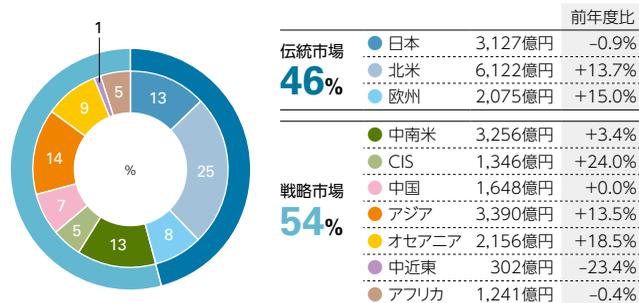
### 売上高(部門間取引消去前ベース)



### セグメント利益



### 2018年度売上高 地域別構成比(外部顧客向け)



### 「ドバイトレーニング&デモンストレーションセンタ」を開設

2019年3月、コマツ中近東(株)の本社敷地内に「ドバイトレーニング&デモンストレーションセンタ」を開設しました。当施設は、代理店に必要な営業やサービス、運転操作など様々なトレーニングに加え、お客さま向けの商品デモンストレーションや試乗、オペレーター向けのトレーニングなど幅広い用途に対応し、中近東・アフリカ地域の事業拡大と人材育成に寄与していきます。



## リテールファイナンス部門

北米での資産増加などにより増収となりました。セグメント利益は、北米での販売増加に加え、2016年度に中国で貸倒引当金として計上した債権の一部を回収し、引当金の戻しを行ったことなどにより増益となりました。

### 売上高(部門間取引消去前ベース)



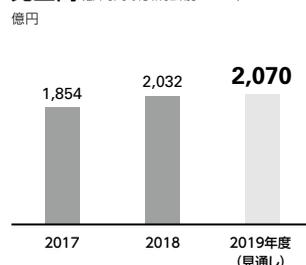
### セグメント利益



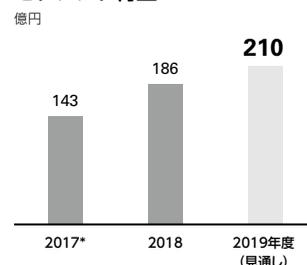
## 産業機械他部門

自動車向けの工作機械の販売増加に加え、半導体市場でのエキシマレーザー関連の売上げが増加したことなどにより増収増益となりました。

### 売上高(部門間取引消去前ベース)



### セグメント利益



\* 退職給付費用の会計基準変更に伴う組替表示後の数値を記載しています。

## 新中期経営計画がスタート

# DANTOTSU Value

FORWARD Together  
for Sustainable Growth

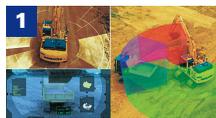
## 世界の現場を、「ダントツ」でつなぐ

コマツは、2021年の創立100周年とその先の成長を目指し、新たな3か年の中期経営計画(2019~2021年度)をスタートしました。コマツは、お客さま、代理店、パートナー、地域社会、そして私たちすべての世界の現場をダントツでつなぐことで、持続的成長を目指します。

## 新中期経営計画の考え方

新たな中期経営計画では、成長戦略による収益向上とESG課題解決の好循環で持続的成長を図り、コマツの「経営の基本」である「品質と信頼性」を追求し、「企業価値」である、我々を取り巻く社会とすべてのステークホルダーからの信頼度の総和を最大化することを目指します。

## 持続的成長を実現する成長戦略3本柱



## イノベーションによる価値創造

- 最適化プラットフォームとソリューションビジネス戦略の進化
- 建設・鉱山機械・ユーティリティ(小型機械)の自動化・自律化、電動化、遠隔操作化
- 農林業のスマート化推進



## 事業改革による成長戦略

- コマツマイニング(株)統合による相乗効果と成長戦略
- バリューチェーン改革、アフターマーケット再定義
- 次世代KOMTRAX
- 砕石・セメント、農林業等 分野別強化
- アジアダントツNo.1、インド・アフリカ成長市場への取り組み
- 産業機械事業改革

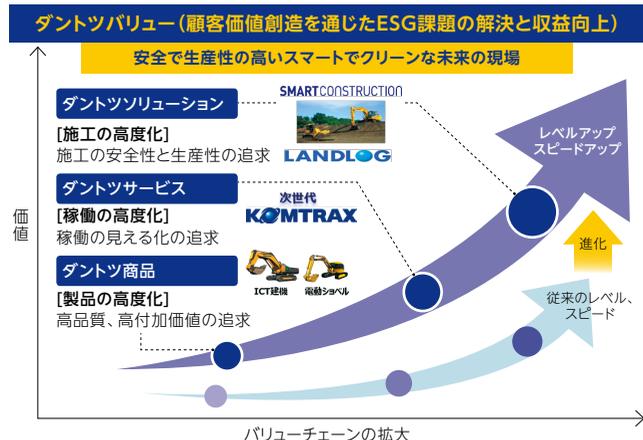


## 成長のための構造改革

- ICT・IoTによる業務改革
- 開発体制の構造改革
- つながる工場、地球・作業環境負荷ゼロ工場
- グローバル人材育成

## ダントツバリュー

これまでコマツが取り組んできた「ダントツ商品・ダントツサービス・ダントツソリューション」を、さらにスピードをあげて進化・レベルアップさせ、「ダントツバリュー(顧客価値創造を通じたESG課題解決と収益向上)」により、安全で生産性の高いスマートでクリーンな未来の現場をお客さまと共に実現し、気候変動に対応した環境負荷低減や安全に配慮した高品質・高能率な商品・サービス・ソリューションの提供などの本業を通じてESG課題の解決と収益向上を図ります。



## 経営目標

経営指標		経営目標
成長性	売上高成長率	業界水準を超える成長率
収益性	営業利益率	業界トップレベルの営業利益率
効率性	ROE	ROE 10%以上
健全性	ネットD/Eレシオ	業界トップレベルの財務体質
リテール ファイナンス 事業	ROA ネットD/Eレシオ	ROA 1.5%~2.0% ネットD/Eレシオ 5倍以下
【新設】ESG	環境負荷低減 外部評価	環境負荷低減 CO <sub>2</sub> 排出削減:2030年に50%減(2010年比) 再生可能エネルギー利用率:2030年に50% 外部評価:DJSI*1選定(ワールド、アジアパシフィック) CDP*2アリスト選定(気候変動、水リスク)など
株主還元	配当性向	成長への投資を主体としながら、株主還元(自社株買いを含む)とのバランスをとる。 連結配当性向を40%以上とする。

\*1 ダウ・ジョーンズ・サステナビリティ・インディセーズ:米国S&Pダウ・ジョーンズ社とスイスのロベコ・サム社によるSRI指標

\*2 企業や政府が温室効果ガス排出量を削減し、水資源や森林を保護することを推進する国際的な非営利団体

## TOPICS

東京工業大学に  
協働研究拠点<sup>①</sup>を設置

2019年4月1日、東工大との新しい産学連携プログラム「協働研究拠点」として「コマツ革新技術共創研究所」を設置しました。

2015年の組織的連携協定締結以降進めてきた、建設機械などの高性能化に欠かせないトライボロジー技術\*などの共同研究をさらに深化・拡大させ、機械部品の高機能化と長寿命化を図るとともに、先端科学技術と製造業のノウハウを結合して日本の産業競争力の底上げを図っていきます。

\* 潤滑・摩擦・摩耗・焼付きなど摺動に伴う現象を扱う科学技術



左から、  
コマツ専務執行役員 岩本祐一、  
東京工業大学学長 益一哉氏

## コマツ女子柔道部の選手、各大会で優勝！

2019年2月に開催された「2019年グランドスラム・パリ」で70kg級の<sup>②</sup>大野陽子選手が優勝、「2019年グランドスラム・デュッセルドルフ」では57kg級の<sup>③</sup>芳田司選手、63kg級の<sup>④</sup>田代未来選手が優勝しました。また、2019年3月に開催された「2019年グランプリ・マラケシュ」で57kg級の<sup>⑤</sup>連珍玲選手が優勝しました。

2019年8月25日から東京で開催される世界選手権には、コマツ女子柔道部から<sup>⑥</sup>芳田・田代選手が個人戦、<sup>⑦</sup>大野選手が団体戦で出場するほか、台湾代表として<sup>⑧</sup>連選手が出場します。引き続き応援をよろしくお願いいたします！



「2019 世界柔道選手権 東京大会」出場予定者  
左から、芳田司選手、田代未来選手、大野陽子選手、連珍玲選手

## INFORMATION

株主の皆さまへの  
感謝品進呈のご案内

当社株式を長期にわたり保有していただいている株主さまに、感謝品として当社製品のオリジナルミニチュア（非売品）を進呈いたします。（毎年1機種ずつリリースし、シリーズ化しています。）

## オリジナルミニチュア

## 「FH160-1」

港湾・物流現場などで活躍するフォークリフトをミニチュアにしました。前部のフォーク部分が上下に動くほか、後輪が左右に動きます。また、コンテナが付属しています。

サイズ(コンテナ搬送時)	
長さ	76mm(90mm)
幅	29mm(43mm)
高さ*	42mm(42mm)
スケール	1/87
対象年齢	13歳以上

\* フォークを下ろした状態



## ▶ 対象者

2019年3月末現在、当社株式を3年以上継続して保有し、かつ3単元（300株）以上保有の株主さま。

〔感謝品のお届けについて〕

8月中の発送を予定しています。株主名簿に記載されたご住所に、お1人さまに1個、宅配便にてお届けいたします（申込は不要です）。

感謝品進呈に関するお問い合わせ先

三菱UFJ信託銀行 証券代行部 株主さまサポートセンター  
(株)小松製作所 感謝品専用窓口

0120-808-494 (フリーダイヤル)

受付時間：9：00～17：00（土日祝を除く）



見学会の様子

(ご見学内容は工場により異なります。また展示車両も変更の可能性があります。)

## INFORMATION

## 見学会のご案内

参加費  
無料

株主の皆さまに当社へのご理解を一層深めていただ  
けるよう、施設見学会を開催いたします。この機会にぜひ  
ご応募ください。

## ▶ 申込期限

2019年6月27日(木) 消印有効

## ▶ 応募対象者

2019年3月末現在、当社株式100株以上保有の株主さま。

## ▶ 見学会 ハガキ記入要領

62円  
切手

〒107-8414

コ  
マ  
ツ  
報  
告  
グ  
ル  
ー  
プ  
行東  
京  
都  
港  
区  
赤  
坂  
2  
-  
3  
-  
6

- 1 希望コース番号
- 2 郵便番号
- 3 ご住所
- 4 株主さまのお名前
- 5 年齢
- 6 電話番号  
(日中連絡のとれるもの)
- 7 株主番号\*
- 8 同伴者さま全員のお名前  
と年齢 (ちびっこ見学会は  
4名・工場見学会は1名まで)

ハガキおよび郵送料は、  
株主さまにてご負担く  
ださいませよう、お願  
い申し上げます。

\* 株主番号は、同封の  
「配当金計算書」「配  
当金領収証」などに  
記載しています。

注意事項: ご応募が多数の場合は抽選とさせていただきます。抽選結果の発送について、  
ちびっこ見学会は7月下旬、工場見学会は8月中旬を予定しています。開始時  
間および概要に多少の変更が発生する可能性がありますので、詳細は当選通知  
にてご確認ください。現地までの往復交通費は株主さまのご負担とさせていた  
だきます。自然災害などの諸般の事情により中止になる場合は、ハガキにご記  
入いただいた電話番号にご連絡させていただきます。

## ちびっこ見学会コース

コース番号	開催場所	日時	定員	所在地・最寄駅	概要	参加対象者
1	コマツ	2019年 8月 7日(水) 13:30~	各回	静岡県伊豆市	建設機械のデモンストレーション見学	株主さまご本人を含め、お子さまとその保護者(成人)(株主さまを含め1組5名まで)。
2	テクノセンタ	2019年 8月 8日(木) 13:30~	150名	JR伊東線 伊東駅		

## 工場見学会コース

コース番号	開催場所	日時	定員	所在地・最寄駅	概要	参加対象者
3	大阪工場	2019年 9月11日(水) 13:30~	各回	大阪府枚方市	中・大型油圧ショベルや大型ブルドーザーなどの組立ライン、デモンストレーション見学	株主さまと、その <b>同伴者さま</b> (株主さまを含め1組2名まで)。ご参加者は <b>18歳以上</b> とさせていただきます。
4		2019年 9月12日(木) 13:30~	40名	京阪電鉄 枚方市駅		
5	茨城工場	2019年 9月17日(火) 13:30~	各回	茨城県ひたちなか市	大型ダンプトラックや大型ホイールローダーなどの組立ライン、デモンストレーション見学	
6		2019年 9月18日(水) 13:30~	60名	JR常磐線 勝田駅		
7	栗津工場	2019年10月10日(木) 13:00~	各回	石川県小松市	中・小型油圧ショベルや中・小型ホイールローダーなどの組立ライン、デモンストレーション見学	
8		2019年10月11日(金) 13:00~	45名	JR北陸本線 栗津駅		