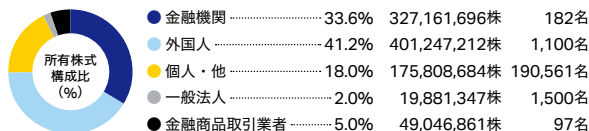


会社概要 (2021年9月30日現在)

商号	株式会社 小松製作所 (呼称: コマツ)
本社	〒107-8414 東京都港区赤坂二丁目3番6号
設立年月日	1921年(大正10年)5月13日

株式の状況 (2021年9月30日現在)

発行済株式総数	973,145,800株
株主数	193,440名



株式関連情報

事業年度	4月1日から翌年3月31日まで	
定時株主総会	6月	
基準日	定時株主総会・期末配当	3月31日
	中間配当	9月30日
単元株式数	100株	
株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社	
特別口座の 口座管理機関		
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 0120-232-711 (通話料無料) 郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部	

株式に関するお手続きについて

証券会社などに口座を開設されている株主さま
お取引口座のある証券会社などにお問い合わせください。
郵送物の発送と返戻、取扱期間経過後の配当金に関するご照会は、三菱UFJ信託銀行で承ります。
特別口座に登録されている株主さま
三菱UFJ信託銀行にお問い合わせください。(連絡先上記)

見直しに関する注記事項

この報告書に記載されている将来の業績に関する予想、計画および見直しなどは、現在入手可能な情報に基づき、当社の経営者が合理的と判断したものです。実際の業績は様々な要因の変化により、記載の予想、計画および見直しとは大きく異なることがありますことをあらかじめご理解ください。そのような要因としては、主要市場の経済状況および製品需要の変動、為替相場の変動および国内外の各種規制ならびに会計基準・慣行などの変更などが含まれます。

コマツ

〒107-8414 東京都港区赤坂2-3-6
https://www.komatsu.jp/ja
サステナビリティ推進本部 コーポレートコミュニケーション部
Tel: 03-5561-4711



証券コード: 6301

株主の皆さまへ 中間報告書

2021年4月1日~2021年9月30日

第153期



オンライン株主説明会のご案内はP9-10をご覧ください。

[写真] PC7000-11の遠隔操作と無人専用運搬車両との協調作業

KOMATSU
Creating value together

100th
Anniversary



代表取締役会長

代表取締役社長

大橋 徹二 小川 啓之

株主の皆さまには、日頃よりご理解とご支援をいただき、厚く御礼申し上げます。

当社は、2021年5月13日に創立100周年を迎えました。株主さまをはじめ、お客さま、代理店、協力企業、お取引先さま、社員などすべてのステークホルダーの皆さまのご支援とご協力の賜物であり、深く感謝申し上げます。

当中間期(2021年4月から2021年9月30日まで)の連結売上高は1兆2,914億円(前年同期比34.8%増)、営業利益は1,362億円(前年同期比125.9%増)となりました。

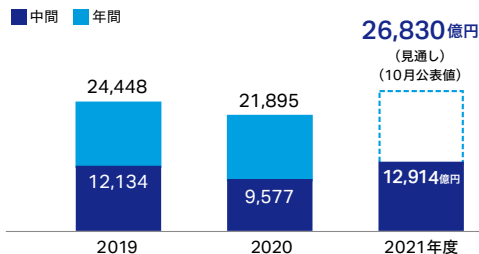
2021年度(2021年4月から2022年3月31日まで)の連結業績については、建設機械・車両部門において、下期も北米、欧州、アジアを中心に需要が引き続き好調に推移し、想定を上回ることが予想され、また下期の為替前提を円安方向に見直したため、連結業績予想および配当予想を修正しました。

当社は、次の100年も持続的に成長していくため、これからも経営の基本である「品質と信頼性」を追求し、ものづくりと技術の革新で新たな価値を創り、人、社会、地球がともに栄える未来を切り拓くことを目指します。

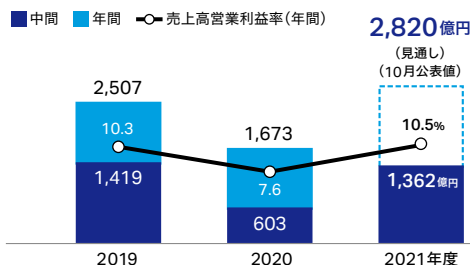
株主の皆さまには、引き続き変わらぬご支援を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

2021年11月

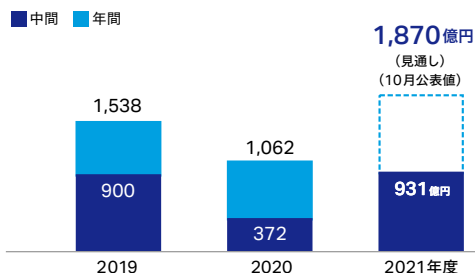
▶ 連結売上高



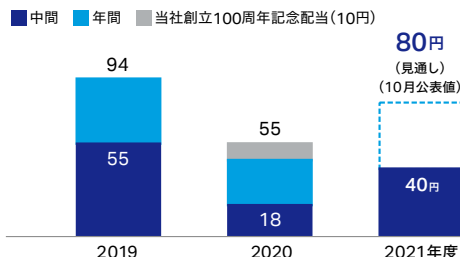
▶ 営業利益と売上高営業利益率



▶ 当社株主に帰属する当期純利益



▶ 1株当たり配当金(決議ベース)

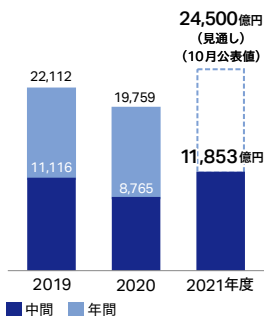


詳細は、当社ウェブサイト「株主・投資家情報」ページをご覧ください。
<https://www.komatsu.jp/ja/ir>

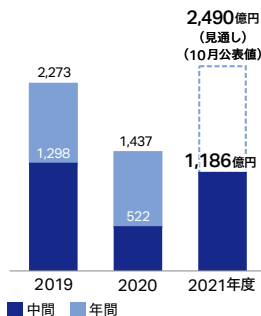
建設機械・車両部門

新型コロナウイルス感染症の影響が縮小し中国以外の地域において需要が好調に推移したこと、また為替および販売価格の改善により増収となりました。セグメント利益は、販売量増加などにより増益となりました。

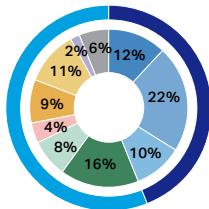
売上高 (部門間取引消去前ベース)



セグメント利益



地域別売上高構成比 (外部顧客向け：2021年9月30日に終了した6カ月間)



		対前年同期比	
伝統市場	日本	1,361億円	+3.0%
	北米	2,620億円	+28.4%
	欧州	1,163億円	+46.2%
戦略市場	中南米	1,917億円	+53.0%
	CIS	926億円	+93.1%
	中国	501億円	-30.2%
	アジア	1,114億円	+112.7%
	オセアニア	1,322億円	+29.5%
	中近東	206億円	+74.9%
	アフリカ	681億円	+85.1%

一都市土木作業に特化

油圧ショベル「PC200-10M0」東南アジア地域で発売開始

7月より東南アジア地域において、宅地開発や道路工事などの都市土木作業向けCEシリーズとして油圧ショベル「PC200-10M0」を発売しました。従来機の品質と耐久性を継承しつつも、都市土木等の作業に特化して仕様を最適化することにより、低燃費化および本体価格を低く抑えることを実現しました。標準シリーズとあわせ2機種を2モデルライン戦略と位置づけ商品展開し、「アジアダントツNo.1」を目指します。

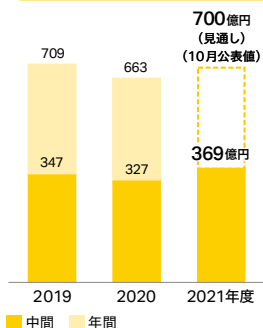


油圧ショベルCEシリーズ「PC200-10M0」

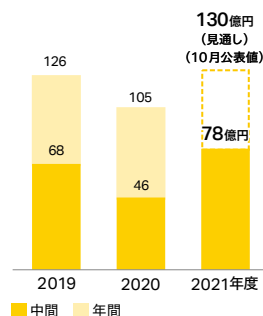
リテールファイナンス部門

建機・鉱山機械の販売量増加に伴い、新規取組高が増加したことから増収となりました。セグメント利益は、リースアップ車の評価額を改善したことや、前年同期の新型コロナウイルス感染拡大時に実施した支払猶予によるマイナス影響が無くなったことなどにより増益となりました。

売上高 (部門間取引消去前ベース)



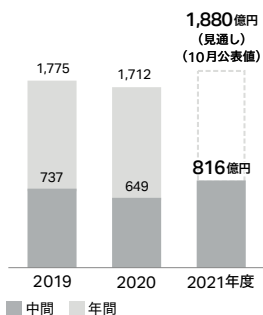
セグメント利益



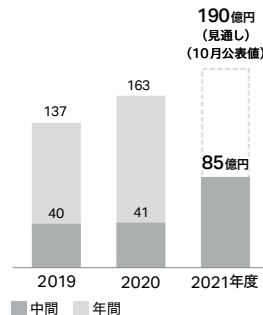
産業機械他部門

鍛圧機械、板金機械、工作機械については、海外のお客さまの現場における据付け工事の完了などにより売上げが増加したことに加え、半導体市場向けエキシマレーザー関連事業の需要が好調に推移したことにより売上げ、セグメント利益ともに増収、増益となりました。

売上高 (部門間取引消去前ベース)



セグメント利益





米ラスベガス「MINExpo 2021」に出展 新しい価値を創造し、鉱山現場のソリューションを加速

9月、米国ネバダ州ラスベガスで開催された鉱山機械見本市「MINExpo INTERNATIONAL 2021」に出展し、鉱山機械の自動化・自律化、電動化、遠隔操作化を実現し、お客さまとともに価値を創造するコマツの新しいソリューションをご紹介しました。

展示会場の遠隔操作用コンソール*1から、アリゾナ州に設置した超大型油圧ショベル「PC7000-11」を遠隔操作して、無人専用運搬車両「Innovative Autonomous Haulage Vehicle」との協調による半自動化作業のデモンストレーションを実施しました。

また、ディーゼル電気、電動、トローリー（有線）、燃料電池、水素など、いかなる動力源でも稼働可能なダンプトラックの将来ビジョン「パワーアグノスティックダンプトラック」を初出展しました。

8月に発表した大手鉱山企業4社との「コマツGHG*2アライアンス」では、コマツと鉱山企業のリーディングカンパニーが積極的に協力することで、パワーアグノスティックダンプトラックの開発を加速させ、GHG削減に貢献し、持続可能な鉱山オペレーションの早期実現を目指します。

*1 コンソール：360モニターとディスプレイを備えた遠隔操作用のコックピット
*2 GHG：greenhouse gasの略称（温室効果ガス）



パワーアグノスティックダンプトラックのコンセプト車

リチウムイオンバッテリー搭載 フル電動・オペレーター非搭乗式ミニショベル コンセプトマシン発表

5月に次世代を見据えたコンセプトマシンとして、リチウムイオンバッテリー搭載のフル電動・オペレーター非搭乗式ミニショベルを発表しました。フル電動化により“排気ガスゼロ”を実現するとともに、騒音、排熱を大幅低減するなど環境に優しい機械であるほか、エネルギー効率の向上や油圧機器を使用しないことでメンテナンスフリーを実現しました。



次世代を見据えたコンセプトマシン、フル電動ミニショベル

統合報告書「コマツレポート2021」発行 2050年カーボンニュートラル実現へ向けて

コマツは9月に、統合報告書「コマツレポート2021」を発行し、2050年までにCO₂排出を実質ゼロとするカーボンニュートラルに向けた取り組みに関する長期ビジョンを新たに掲げました。2030年の中期経営計画目標達成をマイルストーンとし、その延長として、2050年までにCO₂の排出を実質ゼロとするカーボンニュートラルを目指すもので、今回の報告書でCO₂削減の考え方や具体的な取り組みについてご紹介しています。この他、創立100周年を機に策定したブランドプロミス「Creating value together」やコマツの100年の歩みと強さのご紹介、次の100年へ向けた経営課題と経営戦略等を語る社長メッセージおよびCFOメッセージ、ESG課題の解決への貢献度を評価するための指標（KPI）に対する2020年度実績などを掲載しています。ぜひご覧ください。



統合報告書はこちらのウェブサイトからご覧ください。
<https://www.komatsu.jp/ja/ir/library/annual>

コマツ初のカーボンニュートラル工場

8月には、林業機械の製造販売を行うコマツフォレストABにおいて新工場を竣工し、生産を開始しました。点在していた生産工場を一ヶ所に集約し、新たな生産技術を織り込むことで、従来工場に比べて生産性30%向上を実現しました。太陽光パネルの設置や地熱を活用した暖房設備など再生可能エネルギー供給設備を導入することで、電力使用量を大幅に削減し、コマツの生産工場として初めてカーボンニュートラルを実現しています。地球環境に優しい生産を実現することで持続可能な地域社会へ貢献します。



新工場および太陽光パネル



AGV (Automated Guided Vehicle: 無人搬送台車) とフォワーダー



コマツ産機「MF-TOKYO 2021 プレス・板金・フォーミング展 Online」出展

コマツ産機株式会社は、11月29日～12月3日に開催のプレス・板金・フォーミングのオンライン展示会「MF-TOKYO 2021 Online」に出展しています。「未来のGembaを提案」をコンセプトに、革新的な機械や生産システム、機能、ソフトウェアを、オンラインセミナーやバーチャル展示場ツアー等にてご紹介しています。



バーチャル展示場ツアー(イメージ)

女子柔道部の活躍

コマツ女子柔道部から、4月に開催された「2021年全日本選抜柔道体重別選手権大会」に7名、6月に開催された「2021年ブダベスト世界柔道選手権大会」に2名、10月に開催された「2021年グランドスラム・パリ大会」に3名の選手が出場し、各階級にて活躍しました。主な出場選手と戦績は下記のとおりです。

<試合結果>

2021年全日本選抜柔道体重別選手権大会

52kg級	武田 亮子	準優勝	78kg級	佐藤 瑠香	準優勝
57kg級	鶴岡 来雪	3位		泉 真生	3位
70kg級	大野 陽子	3位	78kg超級	富田 若春	優勝

2021年ブダベスト世界柔道選手権大会

70kg級	大野 陽子	準優勝	78kg超級	富田 若春	準優勝
-------	-------	-----	--------	-------	-----

2021年グランドスラム・パリ大会

70kg級	大野 陽子	3位
-------	-------	----



大野陽子選手



富田若春選手

上記大会以外にも、世界の舞台で活躍しました。



左から連珍鈴選手 (57kg級)、
芳田司選手 (57kg級)、
田代未来選手 (63kg級)。

皆さまのご声援、ありがとうございました。

電動式フォークリフト「FE25-2/FE30-2」グッドデザイン賞を受賞

10月に、公益財団法人日本デザイン振興会が運営する「2021年度グッドデザイン賞」を電動式フォークリフト「FE25/30-2」が受賞しました。グッドデザイン賞は、1957年に創設された日本で唯一の総合的なデザイン評価・推奨の仕組みです。今回の受賞は、電動式フォークリフトでありながら力強さを表現した点や、優れた外観のデザイン性、また多くの情報をコンパクトにまとめたディスプレイが高い評価を受けました。



2021年度グッドデザイン賞を受賞したFE25-2

見学会開催(予定)

株主さまに当社へのご理解を一層深めていただけるよう、見学会開催を予定しております。詳細は応募フォームよりご確認ください。開催にあたっては新型コロナウイルス感染拡大防止措置を徹底いたします。(応募対象者: 2021年9月末現在、当社株式100株以上を保有の株主さま)

応募フォームへのアクセス方法

お申込みはWEB限定です。以下の方法のいずれかでパソコンまたはスマートフォンから応募フォームにアクセスしてください。ハガキ・電話でのご応募はできませんので、ご了承ください。

ご応募には株主番号の入力が必要となります。株主番号は同封の「配当金計算書」「配当金領収証」などに記載されています。

① 二次元コード読み取り



↑ご応募はこちら↑

② 当社ウェブサイトから検索

コマツウェブサイトTOP>株主・投資家情報>個人株主・個人投資家の皆さまへ>株主さま・個人投資家さま向けイベント>見学会応募フォーム

③ アドレスバーにURLを入力



<https://www.net-research.jp/1107787/>

※新型コロナウイルス感染症の拡大状況によっては中止とさせていただきます。
※見学会の詳細は当選通知に記載いたします。

応募期間: 2021年11月30日(火)午前0時～12月28日(火)午後5時

オンライン 株主説明会のお知らせ



開催日時 2021年12月14日(火)午後7時～午後8時

※開始時間30分前の午後6時30分頃よりログイン可能

開催方法 オンライン株主説明会

(パソコン・スマートフォン・タブレットからご覧いただけます)

対象 2021年9月末時点の当社株主さま

出席者 代表取締役社長(兼)CEO 小川 啓之
取締役(兼)常務執行役員CFO 堀越 健

内容 中期経営計画の進捗状況および中間決算・
今期の見通しなどのご説明、質疑応答

質問の受付 配信URLにおいて、説明会開催中および事前にご質問を承ります。
ご質問の中から説明会当日にご回答させていただきます(予定です)。
(事前質問期間：12月1日(水)午前9時～12月10日(金)午前9時)

留意事項

- 開催中オンラインでご質問をお受けいたしますが、すべての質問にご回答できない可能性がございます。あらかじめご了承ください。
- ご使用のパソコン・スマートフォン・タブレットの機種やインターネットの接続環境などにより、映像や音声に不具合が生じる場合がございます。
- ご視聴いただくための通信料金等は、株主さまのご負担となります。

配信URL 視聴ウェブサイトはこちらからアクセスしてください。



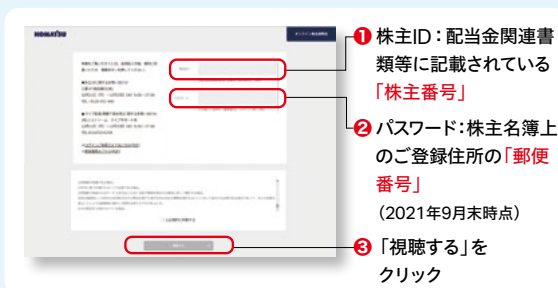
[https://www.virtual-sr.jp/
users/komatsu202112/
login.aspx](https://www.virtual-sr.jp/users/komatsu202112/login.aspx)



株主さまを対象とした「オンライン株主説明会」を開催いたします。経営トップがコマツグループの概況や、中期経営計画の進捗状況および中間決算・今期の見通しなどについてご説明いたします。開催中はオンラインで株主の皆さまからのご意見を拝聴したく存じます。以下概要をご確認の上、ぜひご参加ください。

ご視聴・事前質問受付方法

- 1 株主さま認証画面(ログイン画面)で必要となる「株主番号(株主ID)」および「郵便番号(パスワード)」をあらかじめご用意ください。
(配当金関連書類等に記載の株主番号8桁を必ずお手元にご用意ください)
- 2 視聴ウェブサイトへアクセスしてください。
- 3 「株主番号(株主ID)」および「郵便番号(パスワード)」を入力し、「視聴する」をクリックしてください。



① 株主ID: 配当金関連書類等に記載されている「株主番号」

② パスワード: 株主名簿上のご登録住所の「郵便番号」
(2021年9月末時点)


③ 「視聴する」をクリック

12月10日(金)午前9時より、視聴環境のテストを事前に行っていただけます。ぜひご利用ください。

ご視聴方法などに関するお問い合わせ

12月13日(月)～12月14日(火)のみ開設

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部(ヘルプデスク)

 **0120-191-060**

(受付時間) 12月13日(月)午前9時～午後5時
12月14日(火)午前9時～午後8時



【株主総会ライブ配信】

今年度初めて、株主総会(2021年6月18日開催)のインターネットによるライブ配信を実施しました。株主総会当日の様子の一部は、当社ウェブサイトにてご覧いただけます(右側の二次元コードよりアクセスしていただけます)。来年度の実施については、招集ご通知にてご案内いたします。

