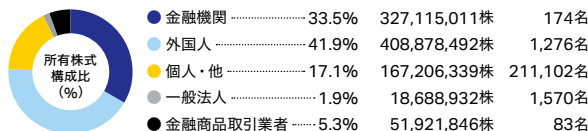


会社概要 (2023年9月30日現在)

商号	株式会社 小松製作所(呼称:コマツ)
本社	〒107-8414 東京都港区赤坂二丁目3番6号
設立年月日	1921年(大正10年)5月13日

株式の状況 (2023年9月30日現在)

発行済株式総数	973,810,620株
株主数	214,205名



株式関連情報

事業年度	4月1日から翌年3月31日まで	
定時株主総会	6月	
基準日	定時株主総会・期末配当	3月31日
	中間配当	9月30日
単元株式数	100株	
株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社	
特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部	
同連絡先	東京都府中市日鋼町1-1 0120-232-711(通話料無料) 郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部	

株式に関する手続きについて

証券会社などに口座を開設されている株主さま
お取引口座のある証券会社などにお問い合わせください。
郵送物の発送と返戻、取扱期間経過後の配当金に関するご照会は、
三菱UFJ信託銀行で承ります。
特別口座に記録されている株主さま
三菱UFJ信託銀行にお問い合わせください。(連絡先上記)

見直しに関する注記事項

この報告書に記載されている将来の業績に関する予想、計画および見直しなどは、現在入手可能な情報に基づき、当社の経営者が合理的と判断したものです。実際の業績はさまざまな要因の変化により、記載の予想、計画および見直しとは大きく異なることがありますことをあらかじめご理解ください。そのような要因としては、主要市場の経済状況および製品需要の変動、為替相場の変動および国内外の各種規制ならびに会計基準・慣行などの変更などが含まれます。

コマツ

〒107-8414 東京都港区赤坂2-3-6
https://www.komatsu.jp/ja
サステナビリティ推進本部 コーポレートコミュニケーション部
Tel: 03-5561-4711



オンライン
株主説明会
のご案内は別紙を
ご覧ください。

株主の皆さまへ

中間報告書 第155期

2023年4月1日～2023年9月30日



【写真】ミニショベル向け蓄電機能付き充電器イメージ(上) /
新型電動ミニショベル「PC30E-6」(下)

証券コード: 6301

KOMATSU
Creating value together



取締役会長

代表取締役社長（兼）CEO

大橋 徹二 小川 啓之

株主の皆さまには、日頃よりご理解とご支援をいただき、厚く御礼申し上げます。

当社は、2022年4月よりスタートした3カ年の中期経営計画「DANTOTSU Value – Together, to “The Next” for sustainable growth」において、①イノベーションによる成長の加速、②稼ぐ力の最大化、③レジリエントな企業体質の構築を成長戦略の3本柱として掲げ、収益向上とESG課題解決の好循環による持続的成長を目指すサステナビリティ経営を引き続き重視し、需要変動に左右されにくい事業構造の構築に向け、活動を進めています。

当中間期（2023年4月1日から2023年9月30日まで）の連結売上高は1兆8,230億円（前年同期比12.6%増加）、営業利益は2,970億円（前年同期比40.3%増加）となり、売上高は上期として、また営業利益は半期として上下を通じ過去最高となりました。

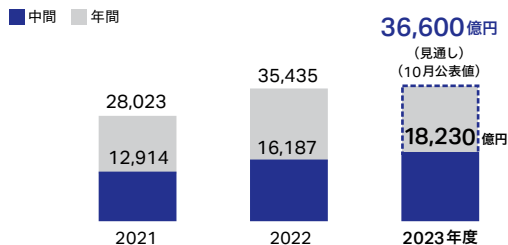
当期（2023年4月1日から2024年3月31日まで）の連結業績については、建設機械・車両部門において、世界経済の先行き不透明感による景気後退が懸念され、一般建機の需要減速が想定される一方で、鉱山機械の需要は引き続き堅調に推移すると見込まれます。また円安の進行により為替前提を見直したことから、連結業績予想および配当予想を修正しました。

当社は、次の100年も持続的に成長していくために、これからも経営の基本である「品質と信頼性」を追求し、ものづくりと技術の革新で新たな価値を創り、人、社会、地球が共に栄える未来を切り拓くことを目指します。

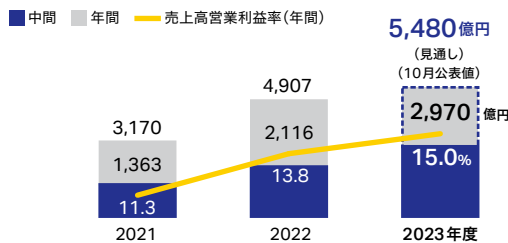
株主の皆さまには、引き続き変わらぬご支援を賜りますよう、よろしく願い申し上げます。

2023年11月

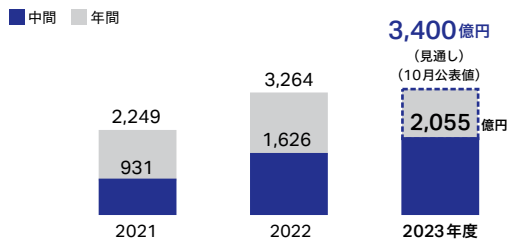
連結売上高



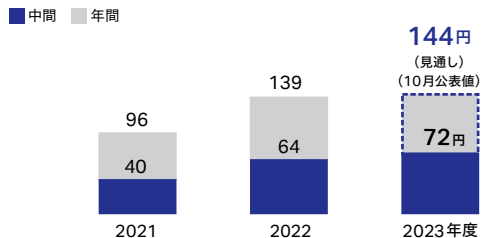
営業利益と売上高営業利益率



当社株主に帰属する当期純利益



1株当たり配当金（決議ベース）



詳細は、当社ウェブサイト「株主・投資家情報」ページをご覧ください。

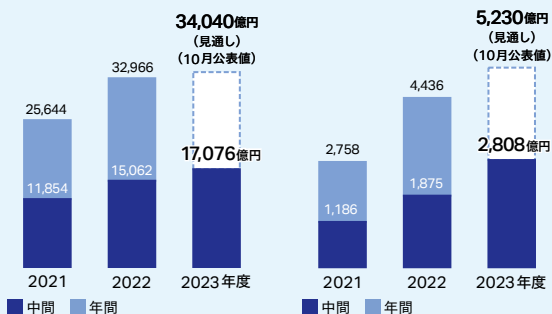
<https://www.komatsu.jp/ja/ir>



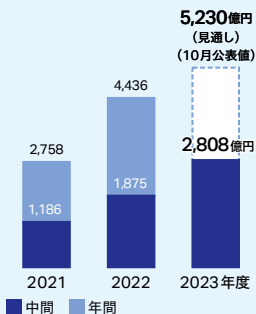
建設機械・車両部門

一般建設機は中南米、欧州、アジアを中心に需要が減少したものの、北米では堅調に推移しました。また、鉱山機械の需要は好調に推移し、加えて鉱山機械を中心に機械の高稼働による部品・サービス売上げの増加や、円安の影響もあり、増収となりました。セグメント利益は、各地域の販売価格の改善などにより増益となりました。

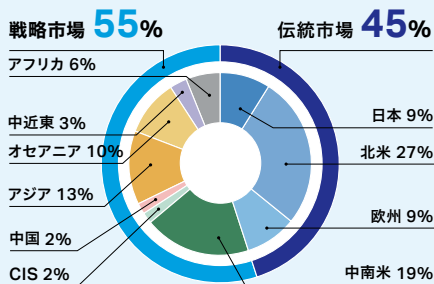
売上高 (部門間取引消去前ベース)



セグメント利益



地域別売上高構成比 (外部顧客向け: 2023年9月30日に終了した6カ月間)



対前年同期比

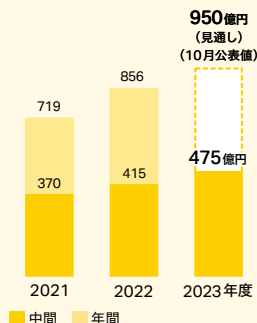
日本	1,531億円	+8.9%
北米	4,594億円	+20.6%
欧州	1,583億円	+17.5%
中南米	3,172億円	+23.3%
CIS	370億円	-47.7%
中国	323億円	-17.7%
アジア	2,239億円	+4.5%
オセアニア	1,765億円	+21.5%
中近東	460億円	+14.1%
アフリカ	990億円	+25.1%



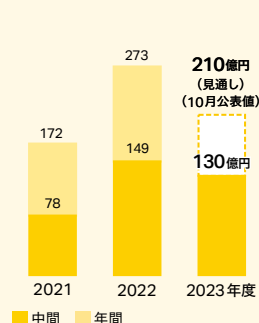
リテールファイナンス部門

円安の影響や建設機械の販売増加により新規取組高が増加したことなどから、増収となりました。セグメント利益は、前年同期に北米で計上した貸倒引当金の戻入益がなくなったことなどにより、減益となりました。

売上高 (部門間取引消去前ベース)



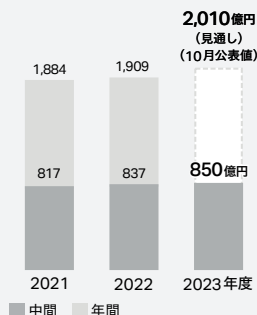
セグメント利益



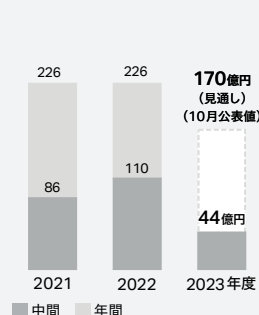
産業機械他部門

自動車産業向けの鍛圧機械、板金機械、工作機械において、大型プレスの売上げが増加したため、増収となりました。セグメント利益は、半導体産業向けエキシマレーザー関連事業において、世界的な半導体需要の減少による影響を受け、減益となりました。

売上高 (部門間取引消去前ベース)



セグメント利益



カーボンニュートラルへの挑戦

持続可能な社会の実現を目指し、中期経営計画のチャレンジ目標に2050年カーボンニュートラル達成を掲げ、建設機械の電動化をはじめとしたさまざまな取り組みを行っています。

電動化機械の市場導入

電動マイクロショベル「PC05E-1」を国内市場で、リチウムイオンバッテリー搭載のミニショベル「PC30E/33E-6」を欧州と国内市場で発売しました。また、プロテラ社提供のリチウムイオンバッテリーを搭載した電動油圧ショベル「PC200LCE/210LCE-11」は本年度中に欧州と国内市場への導入を予定しています。

コマツは2023年度を電動化建機の市場導入元年と位置付け、カーボンニュートラル実現に向けた電動化市場の形成を目指します。

欧州工場の充填燃料をHVO燃料へ切り替え



ドイツノーバーの工場ではHVO燃料を充填する様子

4月より、コマツドイツ有限会社建機部門で生産する建設機械の充填燃料をディーゼル燃料からHVO燃料(水素化植物油)に順次切り替え、9月末で欧州地域の全生産工場において、切り替えが完了しました。使用時のCO₂排出量と製造時のCO₂排出量をオフセットする「カーボンニュートラル燃料」の積極的な活用を進め、CO₂排出を削減しています。

GHGアライアンスの連携を加速するイベント開催

5月にアリゾナ試験場において、鉱山現場の温室効果ガス(GHG)削減のための最新情報を共有し、協力体制を強化するイベントを開催しました。本イベントでは2021年MINExpoで展示したEVX(バッテリーダンプトラック)コンセプト車両を改良したバッテリートラックの走行デモを行いました。今後も、GHGアライアンスでの取り組みを更に加速させ、温室効果ガス(GHG)削減へ貢献していきます。



リチウムイオンバッテリー搭載20トンクラス新型電動ショベル「PC200LCE-11」



イベントに参加したGHGアライアンスメンバー

大型ICTブルドーザー 遠隔操作の商用稼働を開始

お客さまの生産現場での遠隔稼働実証トライアルを経て、鉱山向け大型ICTブルドーザー「D375Ai/475Ai-8遠隔操作仕様車」の商用稼働を5月より開始しました。トライアルにご協力いただいたお客さまからは、増車や新機能開発のご要望をいただいております。引き続き遠隔・自動化技術の更なる高度化を進めるとともに、お客さまの課題である鉱山オペレーションの最適化に取り組んでいきます。



大型ICTブルドーザー「D375Ai-8 遠隔操作仕様車」(上)と遠隔操作をするブルドーザーオペレーター(下)

建設機械向け遠隔操作システムを開発、 お客さまへの提供を開始



遠隔操作仕様の油圧ショベル(上)と遠隔操作作用コックピット(下)

コマツは株式会社EARTHBRAINと建設機械向けの遠隔操作システムを共同開発し、お客さまへの提供を開始しました。本システムは、1990年代に雲仙普賢岳の復旧工事で活躍するなど実績のあるラジコン仕様車をベースに開発しました。株式会社EARTHBRAINが開発した遠隔操作作用コックピットでは、建設機械から送られた高精細映像により、前後左右や作業機を確認しながら、実際の運転席同様に遠隔操作を行うことができます。今後は本システムの量産に向けて、現場での活用における機能の改善や更なるシステムの高度化に取り組んでいきます。

ガイダンス・セミオート機能搭載のコンテナ用 フォークリフトの共同開発契約を締結



操作ガイダンス機能のイメージ

4月、コマツは日本貨物鉄道株式会社と、鉄道輸送における荷役作業の生産性と安全性の向上を目指し、コンテナ用フォークリフトのガイダンス・セミオート機能に関する共同開発契約を締結しました。今後、本機能を搭載した



操作セミオート機能のイメージ

フォークリフトの量産開発を目指し、実用化技術の共同開発を進めていきます。

コマツ産機「MF-TOKYO2023 (第7回プレス・板金・フォーミング展)」出展

コマツ産機株式会社は、7月12日～15日に開催された「MF-TOKYO2023 (第7回プレス・板金・フォーミング展)」に出展しました。「Gemba with innovation」をテーマに、「カーボンニュートラル」「ICTで現場革新」「人によさしい操作性」の3つのコンセプトで、稼働管理システム「Komtrax」の新コンテンツや業界初の水中切断ファイバーレーザー加工機など、同社が提案する未来の現場を披露しました。



ファイバーレーザー加工機
TWC510-1

統合報告書「コマツレポート2023」

コマツは、ステークホルダーの皆さまに、中期経営計画における「成長戦略による収益向上(財務指標)とESG課題解決(非財務指標)の好循環で持続的成長を目指す」という価値創造モデルを中心とした、持続的成長を目指した取り組みをご紹介します。コマツレポート(統合報告書)を毎年発行しています。今年度は、コマツが長期的な成長戦略の根幹に据えている「未来の現場へのロードマップ」を中心に、コマツが目指す「ありたい姿」に向けた成長戦略の進捗状況や、長期ビジョンの実現に向けた財務戦略、気候変動への取り組みや人材育成といったサステナビリティやコーポレート・ガバナンスの取り組みをご紹介します。



詳細は、当社ウェブサイト「コマツレポート(統合報告書)」ページをご覧ください。

<https://www.komatsu.jp/ja/ir/library/annual>



2025年日本国際博覧会に協賛

8月、2025年日本国際博覧会(大阪・関西万博)に青木あすなる建設株式会社と共同で協賛することを発表しました。未来社会ショーケース事業「フューチャーライフ万博・未来の都市」において、超遠隔操作・無人化施工・水中電動などの最先端技術による「未来の水中工事」を世界に発信します。



女子柔道部

コマツ女子柔道部は、4月に開催された「2023年全国選抜柔道体重別選手権大会」、「第38回皇后盃全日本女子柔道選手権大会」、9月に開催された「第19回アジア競技大会柔道競技」等の大会に出場し、活躍しました。主な出場選手と戦績は下記のとおりです。皆さまのご声援、ありがとうございました。



<主な試合結果>

2023年全国選抜柔道 体重別選手権大会			第38回皇后盃 全日本女子柔道選手権大会		
52kg級	武田 亮子	3位	無差別	泉 真生	3位
57kg級	芳田 司	2位	第19回アジア競技大会柔道競技		
70kg級	西願寺 里保	3位	57kg級	連 珍鈴 (台湾代表)	優勝
78kg級	泉 真生	2位	63kg級	高市 未来	優勝
78kg超級	富田 若春	優勝	78kg超級	富田 若春	3位



泉 真生選手(上)



富田 若春選手(右)



連 珍鈴選手(左)



高市 未来選手(左)

参加費
無料

見学会のご案内

株主の皆さまに当社へのご理解を一層深めていただけるよう、施設見学会を開催いたします。この機会にぜひご応募ください。



応募期間

2023年 11月30日(木) 午前0時～
12月28日(木) 午後5時

対象者

2023年9月末現在、当社株式100株以上を保有の株主さま。

注意事項

対象となる株主さま1名につき1コースのみご応募可能です。ご応募はウェブ限定とさせていただきます。ハガキ・電話でのご応募は受け付けておりませんのでご了承ください。ご応募多数の場合は抽選とさせていただきます。当選結果・見学会の詳細は2月上旬のご連絡を予定しています。開催時間および概要に多少の変更が発生する可能性がありますので、詳細は当選通知にてご確認ください。現地までの往復交通費は株主さまのご負担とさせていただきます。

自然災害発生など諸般の事情により中止とさせていただきます場合がございます。中止の場合、当社ウェブサイトへの掲載および、当選者へ個別にご連絡を差し上げます。

応募方法

下記のいずれかの方法で応募フォームにアクセスしてください。ご応募には株主番号の入力が必要となります。
株主番号は同封の「配当金計算書」
ID：株主番号(半角数字8桁)

ームにアクセスしてください。ご応募には株主番号の入力が必要となります。
「配当金領収証」などに記載されています。
パスワード：郵便番号(ハイフンなし半角数字7桁)

1 二次元コード読み取り



2 当社ウェブサイトから検索

コマツウェブサイトTop

- ▶ 株主・投資家情報
- ▶ 個人株主・個人投資家の皆さまへ
- ▶ 株主さま・個人投資家さま向けイベント
- ▶ 株主さま向け見学会
- ▶ 見学会応募フォーム

3 アドレスバーにURLを入力

<https://www.net-research.jp/1204740/>



テクノセンタちびっこ見学会コース

コース番号	事業所	開催希望日程・時間帯	定員	所在地・最寄り駅	概要	対象者
1	テクノセンタ	2024年 3月26日(火) 午後1時30分～	各回 140名	静岡県 伊豆市 JR伊東線 伊東駅	建設機械の デモンストレーション、 実機見学	株主さまご本人を含め、 お子さまと その保護者(成人) (株主さまを含め1組5名まで)。
2		2024年 3月27日(水) 午後1時30分～				

工場見学会コース

コース番号	事業所	開催希望日程・時間帯	定員	所在地・最寄り駅	概要	対象者
3	大阪工場	2024年 3月5日(火) 午後1時30分～	各回 45名	大阪府 枚方市 京阪電鉄 枚方市駅	中・大型油圧ショベルや 大型ブルドーザーなどの 組立ライン、ICT建機 デモンストレーション見学	株主さまと、 その同伴者さま (株主さまを含め 1組2名まで)。 ご参加者は18歳 以上とさせていただきます。
4		2024年 3月6日(水) 午後1時30分～				
5	粟津工場	2024年 3月12日(火) 午前9時10分～	各回 40名	石川県 小松市 JR北陸本線 粟津駅	中・小型油圧ショベルや 中・小型ホイールローダー などの組立ライン、ICT建機 デモンストレーション見学	
6		2024年 3月12日(火) 午後1時10分～				
7	茨城工場	2024年 3月14日(木) 午後1時00分～	各回 40名	茨城県 ひたちなか市 JR常磐線 勝田駅	大型ダンプトラックや 大型ホイールローダー などの組立ライン、 デモンストレーション見学	
8		2024年 3月15日(金) 午後1時00分～				

見学会の様子

ご見学内容は工場により異なります。また展示車両も変更の可能性があります。



2023
12/19
火

午後7時
～午後8時

オンライン 株主説明会のお知らせ

株主の皆さまに当社事業の概況についてご説明するとともに、広くご意見をいただく双方向のコミュニケーションの場として、12月19日(火)に「オンライン株主説明会」を開催いたします。

株主さまであればどなたでもご参加いただけます。

ぜひ当社経営陣との対話をお楽しみください。

代表取締役社長
(兼)CEO
小川 啓之

取締役
(兼)専務執行役員CFO
堀越 健



対象

2023年9月末時点の当社株主さま

内容

中期経営計画の進捗状況および中間決算・今期の見通しなどのご説明、質疑応答を予定しています。

※ 質疑応答の様子は当日参加された株主さまのみご覧いただけますので、ぜひご参加ください。

登壇

代表取締役社長(兼)CEO 小川 啓之
取締役(兼)専務執行役員CFO 堀越 健

ログイン方法

説明会ライブ配信・事前質問につきましては、株主さま専用オンラインサイト「Engagement Portal」をご利用ください。

1 「Engagement Portal」にアクセスしてください。

URL: <https://engagement-portal.tr.mufg.jp/>



2 株主さま認証画面(ログイン画面)でログインIDとパスワードを入力してください。

ログインID(12桁): 0023 & 株主番号8桁

「株主番号」は、配当金関連書類等に記載されています。

パスワード(11桁): 郵便番号7桁 & 2023

「郵便番号」は2023年9月末時点の株主名簿ご登録住所の情報を使用しています。

3 利用規約をご確認のうえ、「利用規約に同意する」にチェックしてください。

4 「ログイン」ボタンをクリックしてください。

【入力画面イメージ】

ログインID	0023	株主番号 前半4桁	株主番号 後半4桁	入力不要
パスワード				郵便番号7桁 2023

(入力例)

株主番号 12345678の場合 → 「ログインID」: 0023-1234-5678
郵便番号 123-4567の場合 → 「パスワード」: 12345672023

ログインID	0023	1234	5678	入力不要
パスワード	12345672023			

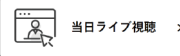
視聴方法・事前質問

「Engagement Portal」にログイン後、以下の手順でご利用ください。

※本サイトから、事前に視聴環境のテストが可能ですので、ご活用ください。


説明会ライブ配信視聴について

当日ライブ視聴画面は、開始時間30分前(午後6時30分)よりアクセス可能となります。

- 1 ログイン後の画面内の「当日ライブ視聴」ボタンをクリックしてください。
- 2 当日ライブ視聴等に関する利用規約をご確認のうえ、「利用規約に同意する」にチェックし、「視聴する」ボタンをクリックしてください。

事前質問について

事前質問期間 11月30日(木)午前9時～12月14日(木)午後5時

- 1 ログイン後の画面内の「事前質問」ボタンをクリックしてください。
- 2 質問カテゴリを選択し、ご質問内容等を入力した後、利用規約をご確認のうえ、「利用規約に同意する」にチェックし、「確認画面へ」ボタンをクリックしてください。
- 3 ご入力内容をご確認後、「送信」ボタンをクリックしてください。

留意事項

- 頂いた質問のすべてにはご回答できない可能性がございます。あらかじめご了承ください。
- ご使用のパソコン・スマートフォン・タブレットの機種やインターネットの接続環境などにより、映像や音声に不具合が生じる場合がございます。
- ご視聴いただくための通信料金等は、株主さまのご負担となります。

事前質問、ご視聴方法などに関するお問い合わせ

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

0120-676-808 (通話料無料)

(受付時間)

- 11月30日(木)～12月18日(月)(土日を除く)
午前9時～午後5時
- 12月19日(火)午前9時～説明会終了時

KOMATSU
Creating value together