11年サマリー

（百万円）

	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
売上高	1,854,964	1,802,989	2,501,107	2,725,243	2,444,870	2,189,512	2,802,323	3,543,475	3,865,122	4,104,395	4,132,751
営業利益	208,577	174,097	268,503	397,806	250,707	167,328	317,015	490,685	607,194	657,125	567,323
売上高営業利益率(%)	11.2	9.7	10.7	14.6	10.3	7.6	11.3	13.8	15.7	16.0	13.7
税引前当期純利益	204,881	166,469	291,807	377,471	223,114	162,775	324,568	476,434	575,663	604,838	537,258
当社株主に帰属する当期純利益	137,426	113,381	196,410	256,491	153,844	106,237	224,927	326,398	393,426	439,614	376,391
設備投資額*1	160,051	142,006	145,668	179,210	166,552	163,174	147,762	161,563	179,999	184,166	183,024
減価償却費*1	111,174	103,219	132,442	129,860	129,525	130,432	133,256	146,478	153,728	159,304	158,430
研究開発費	70,736	70,507	73,625	73,447	74,761	73,840	77,478	90,628	103,441	110,472	121,177
総資産	2,614,654	2,656,482	3,372,538	3,638,219	3,653,686	3,784,841	4,347,522	4,875,847	5,636,656	5,773,523	6,423,941
株主資本	1,517,414	1,576,674	1,664,540	1,815,582	1,771,606	1,912,297	2,232,511	2,539,641	3,033,569	3,173,399	3,510,768
株主資本比率(%)	58.0	59.4	49.4	49.9	48.5	50.5	51.4	52.1	53.8	55.0	54.7
ネット有利子負債*2	349,081	286,512	663,740	779,890	762,705	666,856	630,710	763,787	796,192	765,028	901,330
ネットD/Eレシオ(倍)	0.23	0.18	0.40	0.43	0.43	0.35	0.28	0.30	0.26	0.24	0.26
営業活動によるキャッシュフロー	319,634	256,126	148,394	202,548	295,181	354,129	300,970	206,474	434,778	517,167	448,963
投資活動によるキャッシュフロー	▲148,642	▲133,299	▲377,745	▲187,204	▲190,930	▲163,057	▲143,569	▲169,518	▲204,419	▲210,669	▲199,232
財務活動によるキャッシュフロー	▲173,079	▲107,718	243,949	▲3,660	▲3,457	▲199,667	▲93,868	▲66,613	▲122,037	▲321,424	▲208,536
現金および現金同等物の期末残高	106,259	119,901	144,397	148,479	247,616	241,803	315,360	289,975	403,178	385,569	439,701
発行済株式総数(千株)	971,967	971,967	971,967	972,252	972,581	972,887	973,145	973,450	973,810	950,953	930,341
1株当たり当社株主に帰属する当期純利益(円)	145.80	120.26	208.25	271.81	162.93	112.43	237.97	345.22	415.96	473.44	413.9
1株当たり年間配当金(円)	58.0	58.0	84.0	110.0	94.0	55.0	96.0	139.0	167.0	190.0	190.0
連結配当性向(%)	39.8	48.2	40.3	40.5	57.7	48.9	40.3	40.3	40.1	40.1	45.9
ROA(%)	7.6	6.3	9.7	10.8	6.1	4.4	8.0	10.3	11.0	10.6	8.8
ROE(%)	9.0	7.3	12.1	14.7	8.6	5.8	10.9	13.7	14.1	14.2	11.3
為替レート:米ドル(円)*3	121	109	111	111	109	106	112	135	144	153	150
為替レート:ユーロ(円)*3	132	119	130	129	121	123	130	140	156	163	174
為替レート:豪ドル(円)*3	—	—	—	—	—	—	83	93	95	100	99
連結従業員数(人)	47,017	47,204	59,632	61,908	62,823	61,564	62,774	64,343	65,738	66,697	67,279
うち日本以外で働く社員比率(%)	60.7	62.7	66.7	68.4	68.4	67.5	67.7	68.4	68.9	69.7	70.0
CO_2排出量(千t)*4	342	384	459	519	404	382	461	464	342	330	299
廃棄物発生量(千t)	62.4	83.5	113.1	117.8	95.6	74.2	92.7	104.0	72.6	67.5	67.9
水使用量(千m^3)	3,761	3,469	4,059	3,963	3,570	3,238	3,140	3,081	2,721	2,516	2,762

*1 設備投資額は、有形固定資産のみの金額を記載しています。減価償却費は、有形固定資産ならびに無形固定資産の償却額の合計額を記載しています。

*2 ネット有利子負債は、有利子負債から現預金を差し引いたネットの負債額です。

*3 為替レートは期中平均レートを記載しています。

*4 Scope1 ＋ 2(自社の直接・間接排出)の数値を記載しています。

会社情報（2026年3月31日現在）

会社名

コマツ（登記社名：株式会社 小松製作所）

本社

〒105-8316
東京都港区海岸一丁目2-20（汐留ビルディング）

設立年月日

1921年（大正10年）5月13日

資本金

連結 703億17百万円（米国会計基準による）

従業員数

連結就業人員数 67,279人
単独就業人員数 12,435人
平均年齢（単独） 41.7歳
平均勤続年数（単独） 17.1年

発行済株式総数

930,340,620株（自己株式を含む）

株主数

274,815名

単元株式数

100株

上場証券取引所

東京証券取引所プライム市場

株主名簿管理人

三菱UFJ信託銀行株式会社
東京都千代田区丸の内一丁目4番5号
（同連絡先）
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
東京都府中市日鋼町1-1
0120-232-711（通話料無料）
郵送先　〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号
　　　　三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

大株主の状況

株主名	持株数（千株）	持株比率（%）
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	154,497	17.11
株式会社日本カストディ銀行（信託口）	57,340	6.35
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001 （常任代理人　株式会社みずほ銀行決済営業部）	26,314	2.91
THE BANK OF NEW YORK MELLON AS DEPOSITARY BANK FOR DEPOSITARY RECEIPT HOLDERS （常任代理人　株式会社三井住友銀行）	25,398	2.81
日本生命保険相互会社 （常任代理人 日本マスタートラスト信託銀行株式会社）	18,638	2.06
THE CHASE MANHATTAN BANK,N.A. LONDONSECS LENDING OMNIBUS ACCOUNT （常任代理人　株式会社みずほ銀行決済営業部）	17,644	1.95
JP MORGAN CHASE BANK 385642 （常任代理人　株式会社みずほ銀行決済営業部）	13,586	1.50
JP MORGAN CHASE BANK 385781 （常任代理人　株式会社みずほ銀行決済営業部）	13,158	1.45
BNYM AS AGT/CLTS NON TREATY JASDEC （常任代理人　株式会社三菱UFJ銀行）	12,178	1.34
三菱UFJモルガン・スタンレー証券株式会社	11,292	1.25

*持株比率は自己株式を控除して計算しています。
*当社は、自己株式 27,377千株を保有していますが、上記大株主から除外しています。

株式の状況（自己株式を含む）

所有者	保有率*	株式数	株主数
金融機関	31.1%	289,433,376株	178名
外国人（外国法人含む）	44.4%	413,945,344株	1,530名
個人・他	17.8%	165,677,427株	271,212名
一般法人	1.8%	16,954,248株	1,817名
金融商品取引業者	4.7%	44,330,225株	78名

*所有株式数の割合は、小数点第 2位を切り捨てて記載しています。
*自己株式（27,377千株）は、「個人・他」に含まれています。

Web 当社の株式・格付情報

■ 外部評価（2026年5月1日現在）

Dow Jones Best-in-Class
World Index

2025 CONSTITUENT MSCI日本株
ESGセレクト・リーダーズ指数

Dow Jones Best-in-Class
Asia Pacific Index

2025 CONSTITUENT MSCI日本株
女性活躍指数 (WIN)

FTSE JPX Blossom Japan Index

FTSE JPX Blossom Japan Sector Relative Index

Web コマツの外部評価（ESGデータブック P.29）

The inclusion of Komatsu in any MSCI index, and the use of MSCI logos, trademarks, service marks or index names herein, do not constitute a sponsorship, endorsement or promotion of Komatsu by MSCI or any of its affiliates. The MSCI indexes are the exclusive property of MSCI. MSCI and the MSCI index names and logos are trademarks or service marks of MSCI or its affiliates.

FTSE Russell（FTSE International Limited と Frank Russell Companyの登録商標）はここにKomatsuが第三者調査の結果、FTSE JPX Blossom Japan Index組み入れの要件を満たし、本インデックスの構成銘柄となったことを証します。FTSE JPX Blossom Japan Indexはグローバルなインデックスプロバイダーである FTSE Russellが作成し、環境、社会、ガバナンス（ESG）について特定の対応を行っている日本企業のパフォーマンスを測定するために設計されたものです。FTSE JPX Blossom Japan Indexはサステナブル投資のファンドや他の金融商品の作成・評価に広く利用されます。

FTSE Russell（FTSE International Limited と Frank Russell Companyの登録商標）はここにKomatsuが第三者調査の結果、FTSE JPX Blossom Japan Sector Relative Index組み入れの要件を満たし、本インデックスの構成銘柄となったことを証します。FTSE JPX Blossom Japan Sector Relative Indexはサステナブル投資のファンドや他の金融商品の作成・評価に広く利用されます。

EcoVadis:https://recognition.ecovadis.com/ZoDTnnpG3UitohXH0eeSbQ
FTSE Blossom Index Series:https://www.lseg.com/en/ftse-russell/indices/blossom-japan